



Aucto

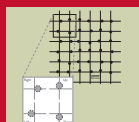
ÅRSREDOVISNING 2011

INNEHÅLL

Året i korthet	1
VD har ordet	2
Anotos kunderbjudande	5
Anoto Pen Solutions	6
Kundlösningar	10
Interactive Solutions	12
Kundlösningar	13
C-Pen	15
Kundlösningar	16
Tekniken	17
Global närvaro	18
Våra mål och strategier	19
Verksamheten 2011	21
Medarbetare	23
Förvaltningsberättelse	24
Koncernens rapport över totalresultat	29
Koncernens rapport över finansiell ställning	30
Koncernens rapport över kassaflöden	32
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	33
Moderbolagets resultaträkning	34
Moderbolagets balansräkning	35
Moderbolagets kassaflödesanalys	36
Moderbolagets förändringar i eget kapital	37
Noter	38
Revisionsberättelse	61
Bolagsstyrningsrapport	62
Styrelse	67
Ledande befattningshavare	68
Anotos aktie	70
Femårsöversikt	72
Definitioner	73
Kallelse till årsstämma	74



DET HÄR GÖR ANOTO



Anoto utvecklar pennor som gör om handskriften text och ritade illustrationer till digital information, med alla dess möjligheter för snabb och tillförlitlig spridning och lagring. Den digitala penn teknologin skapar även möjligheter för interaktiv informationsöverföring.

VÅRT ERBJUDANDE



Tillsammans med våra partners erbjuder vi kostnadsbesparande och effektiva lösningar för mobil datainsamling av handskrift, Pen Solutions samt interaktiva lösningar, Interactive Solutions, framförallt vad gäller utbildning. Allt samlat i ett komplett system som består av mjukvaruapplikationer, digitala pennor samt en unik mönsterteknologi.

VÅRA KUNDER



Våra slutkunder finns inom många olika segment där det behövs lättanvända och mobila lösningar för att samla handskriften information. Våra tillämpningar används bland annat för att registrera journaler inom hälso- och sjukvården och inom olika typer av fältarbete. Andra kunder utvecklar interaktivt konferens- och utbildningsmaterial till företag, studenter och förskolebarn.

VÅRA INTÄKTER

Anotos intäkter kommer främst från försäljning av digitala pennor och royalties för utnyttjandet av vår teknik.

FEM STARKA SKÄL FÖR ANOTOS TEKNOLOGI

- Den är lika naturlig att använda som papper och penna.
- Den är mobil och kan användas överallt utan större krav på infrastruktur som datorer och nätverk.
- Den är effektiv – ingen dubbelregistrering behövs eftersom informationen omedelbart är tillgänglig såväl digitalt som analogt.
- Den är säker men också kostnads- och miljöeffektiv.
- Den medger på ett enkelt sätt interaktivitet.

ÅRET I KORTHET

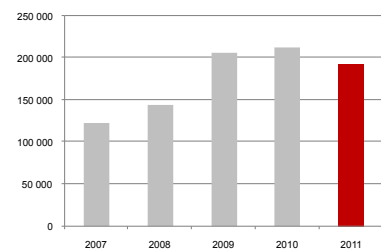


- Nettoomsättningen för 2011 uppgick till 192 MSEK (208)
- Resultatet efter skatt blev -243 MSEK (-77) varav 230 MSEK avser nedskrivning av goodwill
- Resultatet per aktie uppgick till -1,89 SEK (-0,60)
- Årets kassaflöde blev -57 MSEK (0)
- Försäljningen av digitala pennor svarade för 50 procent (58) av nettoomsättningen
- Förvärv av 51 procent av aktierna Destiny Wireless Ltd genomfört under tredje kvartalet och ytterligare två förvärv avslutade i januari 2012; 100 procent av aktierna i Ubiquitous Systems Ltd samt Xpaper från Talario
- Erhöll under fjärde kvartalet vår största enskilda order, omfattande 9600 pennor, inom Business Solutions

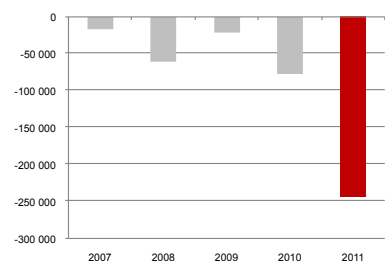
NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

Belopp i TSEK	2007	2008	2009	2010	2011
Nettoomsättning	122 733	143 975	205 862	212 293	192 286
Övriga intäkter	19 180	0	0	0	0
Bruttoresultat	111 145	98 662	142 472	143 970	136 567
Rörelseresultat	-19 592	-51 645	-20 848	-74 475	-242 980
Resultat efter skatt	-16 749	-60 903	-20 678	-77 326	-243 879
Årets kassaflöde	-48 540	-31 957	-18 574	274	-57 103
Resultat per aktie, SEK	0	0	0	-1	-2
Eget kapital per aktie, SEK	4	4	4	3	1
Soliditet, %	81	81	84	82	65
Genomsnittligt antal anställda	103	127	113	108	94

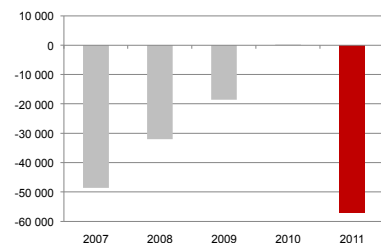
NETTOOMSÄTTNING, TSEK



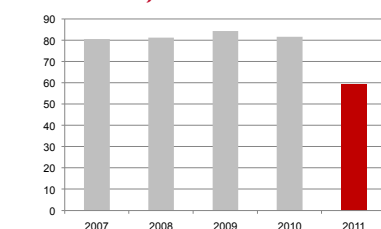
RESULTAT EFTER SKATT, TSEK



ÅRETS KASSAFLÖDE, TSEK



SOLIDITET, %



Vi har framtiden i våra händer



ANOTOS BIDRAG TILL SKRIVKONSTEN

Civilisationen har utvecklats genom kommunikation, och uppfinnandet av skrivkonsten har haft en central roll i detta. Näst efter tal, så har skrivandet under tusentals år varit det mest intuitiva och naturliga sättet för människor att kommunicera på. Vi på Anoto är övertygade om att det kommer att förbli så under en överskådlig framtid.

Anotos idéer och produkter har alla sitt ursprung i skrivandet: under Anotos relativt sett korta historia har våra ansträngningar präglats av innovation och unik teknologi med pennan som centralt verktyg. Trots den korta tiden vi varit aktiva, så har vi ändrat och kompletterat synen på handskriven text. Vi har visat hur man enkelt och effektivt kan kombinera traditionellt användande av penna och papper med moderna digitala media och mobilitet.

Vi är stolta över att under mer än ett decennium ha fått bidra till denna utveckling, och vi ser fram emot att få fortsätta att göra så under lång tid framöver!

FRÅN TEKNIKPIONJÄR TILL KUNDNYTTA

Anoto är idag en världsledande leverantör av teknologi för att digitalt registrera och bearbeta information som skrivs eller ritas med penna på papper eller andra typer av passiva ytor. Idén att fånga upp det som skrivs på ett papper kan tyckas enkel, men resan till där vi är idag har trots det inte varit lätt.

Anoto började som några idéer kring det som skulle bli "Anoto-mönstret" och visionen att koppla ihop penna och papper med den digitala världen. Som många andra pionjärverksamheter med ursprung i en briljant teknologi fick dock även Anoto känna på vad som krävs för att få ut kunskap om tekniken på en marknad, och för att få marknaden, och i viss mån även oss själva, att förstå vad tekniken kan användas till. Det har tagit oss mer än tio år att nå dit vi är idag, men nu har vi slutligen skapat en global kännedom om vår teknologi, och vi har själva också fått en mycket god förståelse och respekt för nyckeln till kommande framgångar: verklig kundnytta.

Till vår hjälp under resan har vi fått mer än 300 företag som affärspartners, runt om i världen. Vi har tillsammans bidragit till att definiera en allt mer växande nisch inom IT-branschen: digitala lösningar som bygger på något så enkelt och intuitivt som penna och papper.

ANOTOS ERBJUDANDEN

Anotos strategi är numera att närma sig marknaden tillsammans med affärspartners som specialiserat sig inom interaktivitet och mobil informationsinsamling, samt att fokusera på marknadsnischerna utbildning, hälsovård och rörliga serviceyrken.

Inom utbildning har papper och penna varit de dominerande verktygen under århundraden, men på senare år har det märkts en stark trend mot att använda digitala hjälpmedel och interaktivitet i undervisningen. Anotos

första möjlighet att bidra till denna marknad var när vår partner PolyVision började sälja digitaliserade skrivytor (whiteboards) som bygger på Anotos teknologi. Under 2011 har vi nu också sett hur vår partner TStudy lanserat ett system för interaktivitet mellan lärare och elever: varje elev har en penna som kan skicka den skrivna informationen antingen till lärarens dator eller till en projektor så att hela klassen kan se vad eleven skrivit.

Inom hälsovård, rörliga serviceyrken och andra professionella branscher har vi också sett ett allt ökande behov och acceptans av vår teknologi. Vi hjälper dessa branscher att snabbt och enkelt fånga upp vad som skrivs på till exempel ett formulär och att därefter integrera denna information i bakomliggande affärssystem eller liknande. Användaren kan fortsätta arbeta enligt det invanda arbetssättet, samtidigt som den efterföljande behandlingen av informationen kan automatiseras och effektiviseras.

STRATEGISKA FÖRVÄRV STÄRKER ANOTOS POSITION

Under 2011 tog vi de första stegen i vår nu fastlagda plan för att konsolidera resurser och expandera vår verksamhet inom områden där vi ser långsiktiga tillväxtpotentialer:

- I mitten av 2011 gick vi in i ett joint venture i Korea tillsammans med två koreanska partners, med avsikt att kombinera Anotos gedigna kunskaper inom kärntechnologin med deras kunskaper inom produktutveckling och affärskultur.
- Under året köpte vi också 51 procent av Destiny Wireless, vår sedan länge bäst säljande affärspartner i Storbritannien med inriktning mot formulärhantering.
- Under fjärde kvartalet skrev vi avtal om en affär med en av våra andra större kunder, USA-baserade Talario. Affären innebär att Anoto köper äganderätten till större delen av Talarios produktportfölj. De inköpta produkterna kommer under 2012 att integreras i Anotos grundläggande erbjudande. Formellt avslutades affären i början av januari 2012.
- Hösten innebar även att Anoto slutförde förhandlingarna om en affär där 100 procent av brittiska Ubiquitous Systems (Ubisys) köptes. Ubisys, som också arbetar med formulärbaserad informationshantering, har hittills huvudsakligen varit kund till en av Anotos större kunder, men vi har också haft en nära direktrelation med Ubisys under en längre tid. Även detta köp avslutades i januari 2012.

FORTSATTA OCH FÖRDJUPADE SAMARBETEN

Anotos affärspartner har många års erfarenhet och kunskaper om hur vår teknologi används och integreras i olika system för informationshantering. Vi tror att vi har mycket att tjäna på att arbeta än närmre dessa partners. Det ger oss en ännu starkare närvaro på marknaden, och hjälper oss att förstå de verkliga kundbehoven ännu bättre. Nära samarbeten kommer också att minska teknisk och kommersiell friktion som kan uppstå på vägen från Anoto till slutkunden. Vi kommer att fortsätta anpassa våra egna erbjudanden så att det blir ännu enklare för partners, systemintegratörer och återförsäljare att utnyttja och distribuera produkterna till de slutliga användarna inom de prioriterade marknadsområdena.

Vi ser fram emot att fortsätta dessa aktiviteter under 2012, där vi särskilt avser att fokusera på teknisk utveckling mot användbarhet och kundnytta. Vi kommer också att fortsätta ansträngningarna att samordna marknadsförings- och försäljningsaktiviteter tillsammans med och mellan våra affärspartner. Därigenom ökar vi än mer marknadens medvetenhet om hur lösningar som bygger på digitala pennor kan förbättra produktiviteten, förenkla arbetsflöden samt spara tid och pengar; allt på ett säkert sätt och med minimal ansträngning för den slutlige användaren av teknologin.

TACK!

Jag är fast övertygad om att Anoto har en unik position på en växande marknad där det finns mycket stora möjligheter till framtida affärer och vinster. En stor del av denna övertygelse kommer genom det stöd jag känner från några grupper som jag särskilt vill uppmärksamma och visa min tacksamhet mot:

- Jag vill tacka var och en av våra aktieägare för deras tålamod och support genom åren. Utan er tro på företaget och affärsmöjligheterna hade Anoto inte funnits idag.
- Jag vill också tacka våra lojala affärspartners som under åren har lagt stora ansträngningar på att hjälpa oss hitta marknaderna för en fantastisk teknologi, och att skapa verklig kundnytta.
- Slutligen vill jag även tacka Anotos ovärderliga anställda för deras entusiasm, hårda arbete, och förståelse i en dynamisk miljö, där vi alltid måste vara beredda på snabba förändringar, inte minst vad gäller kravställningar från kunder.

Låt oss alla fortsätta att arbeta tillsammans med att finna nya möjligheter att använda och förfina handskrivens kommunikation!

Lund i april 2012

Stein Revelsby
VD Anoto Group

Naturlig datainsamling och interaktivitet



Anotos två erbjudanden utgår från en gemensam teknik som i huvudsak består av en penna med inbyggd kamera samt ett unikt prickmönster. Kameran i pennan registrerar effektivt prickmönstret som är tryckt på olika typer av skrivtytor, som papper eller metall. Informationen som pennan registrerar skickas sedan vidare i digital form för presentation i en dator.

DE TVÅ ERBJUDANDENA ÄR:

- Anoto Pen Solutions, som bygger på egenutvecklade pennor i kombination med prickmönster, verktyg och formulärapplikationer.
- Anoto Interactive Solutions, som bygger på kundanpassade pennprodukter och lösningar och som vänder sig mot kunder inom interaktiv inläring och utbildningsområdet.



Från en unik pennteknologi har Anoto formulerat två erbjudanden som via olika partners vänder sig till tre växande marknadssegment. Bakom varje erbjudande finns de applikationsområden som utgör Anotos rapportstruktur.

Anoto Pen Solutions för mobil datainsamling



Att med hjälp av en penna uttrycka sig i skrift har under flera tusen år varit det mest naturliga sättet för mänsklig kommunikation. Än idag är det fortfarande i många situationer det snabbaste, enklaste och ibland enda sättet att kommunicera. Trots pennans många fördelar har det länge funnits ett behov och en önskan om att kunna bevara och spara handskrivna text i digital form. Genom sin unika teknologi, sina produkter och lösningar är Anoto marknadsledande inom digital pennteknologi.

I princip all skriftlig information som skapas i världen behöver sparas eller behandlas i digital form. Dessutom behöver en stor del av den befintliga informationen kompletteras, signeras eller atteras. Inom erbjudandet Anoto Pen Solutions finns bland annat lösningar för:

- Skapande av formulär i digitalt format
- Digital bearbetning av handskrivna formulär
- Automatisk generering av en digital version av ett dokument med handskrivna signaturer och noteringar.

DEN SMARTA DIGITALA PENNAN HAR MÅNGA FÖRDELAR

Oberoende undersökningar och slutanvändare vittnar om att Anotos teknologi för digital penna och papper är mer användbar för datainsamling än annan tillgänglig teknik.

Jämfört med många andra tekniker för datainsamling som exempelvis smarta telefoner, tablets och datorer, så har den digitala pennan en rad bekräftade kundfördelar. Den är lättare, mer intuitiv att använda, betydligt mindre ömtålig och mindre stöldbärlig. Dessutom lämnar pennan alltid efter sig en tidsstämpel samt ett handskrivet original, vilket inom många användningsområden är ett absolut krav.

Fördelarna med att använda lösningar som bygger på en digital penna är bland annat tids- och kostnadsbesparing, minskning av antalet papperskopior och ökad datasäkerhet. Den handskrivna texten behöver inte skrivas in via tangentbordet på datorn och flera papperskopior blir överflödiga då all skriven text finns i pennan, varifrån den sedan kan överföras till datorn. Allt detta möjliggör betydligt högre effektivitet i arbetsprocessen kring ett enskilt dokument än andra metoder.

Att som användare gå ifrån vanlig penna och papper till digital penna och papper är naturligt. I de flesta fall kan en användare behålla alla sina vanliga rutiner. Det krävs ingen lång utbildning av en ny elektronisk produkt eller ett nytt datorsystem vilket innebär att införandet av digital penna i en organisation går väldigt snabbt och smidigt.

Utöver den enkla hanteringen finns ett antal andra fördelar:

- Det är en robust och driftsäker teknik som tål att användas i krävande hårda miljöer ute på fältet
- Den är lätt att bära med sig och har en väldigt lång drifttid jämfört med motsvarande batteridrivna produkter
- Den ger omedelbart en digital kopia av den handskrivna informationen.

FÅ DIREKTA KONKURRENTER

Det finns få direkta konkurrenter till Anotos digitala penn- och papperslösningar när det gäller datainsamling via formulär.

Vad gäller konkurrens från liknande produkter på marknaden så finns det ett par olika lösningar, men ingen har Anotos fördelar. Anoto har en gedigen kunskap inom området och har kontinuerligt förbättrat och förfinat tekniken och verktygen för att på bästa sätt möta slutanvändarnas behov och deras högt ställda krav på pålitlighet och funktionalitet. Anoto har också under många år arbetat med partners globalt för att utveckla olika applikationer inom ett antal kundsegment, vilket skapat en stor mängd referenser vad gäller användningen av produkterna.

Några av de områden där Anotos teknik har komparativa fördelar är:

- Snabbhet – datainsamlingen sker utan tidsfördröjning.
- Precision – varje rörelse av pennan registreras med millimeterprecision.
- Säkerhet – den lagrade informationen är krypterad.
- Verifiering – Anotos pennor kommunicerar antingen direkt med en dator eller trådlöst via en mobiltelefon eller annan trådlös router. Detta gör det möjligt att skicka exempelvis signaturer och kvittenser från fältet och därmed få en omedelbar uppföljning som kan vara leverans eller fakturering vilket sparar värdefull tid.
- Spårbarhet – Varje yta av prickmönsterpappret är unik, vilket ger möjligheten att registrera och lagra ytterligare information om den handskrivna texten som exempelvis tidpunkt, vilken penna som användes och till vilken IP-adress informationen ska skickas när den överförs till datorn.
- Aktualitet – Tillägg eller kompletteringar i ett befintligt fysiskt dokument uppdaterar automatiskt den digitala kopian eftersom en koppling mellan det fysiska och det digitala dokumentet säkerställer att de alltid är identiska.

Sammanfattningsvis är fördelarna med digital penna och papper med Anotos teknik snabbare pappersbaserade processer, mindre risk för fel, ökad produktivitet samt påtagliga kostnadsbesparingar.

EN KOMPLETT LÖSNING SOM ÄR ENKEL ATT INSTALLERA OCH ANVÄNDA

Anoto har utvecklat affärsmodellen för att snabba upp affärsprocessen. Vi levererar tillsammans med utvalda samarbetspartners en komplett lösning med en plattform som på olika sätt kan hantera insamlad data och göra den till användbar information.

Anoto strävar också efter att underlätta för kunderna att köpa våra produkter och tjänster. Som ett led i det arbetet har Anoto startat en webbshop för partners där bland annat pennor och prickmönster finns till försäljning.

Vidare finns färdiga lösningar som är paketerade med penna, prickmönster och en applikation för datorn. Lösningen gör bland annat det möjligt att skriva ut vilket Windowsbaserat dokument som helst med prickmönster, använda Anotopennan och skriva på dokumentet för att sedan automatiskt få en digital kopia av dokumenten i PDF-format med den handskrivna informationen. Förutom att dokumentet inte behöver scannas finns en rad fördelar:

- Om ytterligare anteckningar görs på dokumentet så uppdateras den digitala kopian automatiskt.
- Information kring tidpunkten för varje handskrivna notering finns att tillgå.
- Det går att definiera ett antal mottagare av det färdiga dokumentet som automatiskt får det sig tillskickat.

Bästa lösningen för naturlig, snabb och säker datainsamling på fältet



Pennan kommer verkligen till sin rätt när mobilitet, snabb dokumentering och enkelhet är viktigt. Ofta handlar det om någon form av formulär där undersökningar, förhör, tester och liknande behöver dokumenteras på plats. Med Anoto Pen Solutions erbjudande vänder Anoto sig främst mot två marknadssegment: Hälso- och sjukvård samt Fältarbete.

HÄLSO- OCH SJUKVÅRD

Inom marknadssegmentet Hälso- och Sjukvård finns ett stort antal användningsområden som bygger på olika typer av formulär. För att exemplifiera några typiska användningsområden kan bland annat nämnas:

- Journalanteckningar
- Dokumentation av hembesök inom äldreården
- Dokumentation av hembesök av barnmorskor hos gravida
- Dokumentation av kliniska försök
- Hälsokontroller i katastrofområden

Med en digital pennlösning slipper vårdpersonal att lägga ner onödig tid på att föra över information från pappersformulär in i en dator. Fördelen är att informationen inhämtas där patienten befinner sig, vilket innebär att risken för att felaktig information lagras minimeras. Erfarenheten visar att det i genomsnitt bara tar en kvart att lära sig hur en digital penna fungerar, vilket ytterligare bidrar till att göra det till ett lämpligt val i en så varierad verksamhet som hälso- och sjukvården är.

Det är dock inte bara i den dagliga vården som Anotos lösningar används. Teknologin är även mycket lämplig vid exempelvis kliniska prövningar, där standardiserade formulär ofta används och korrektheten i den insamlade informationen är avgörande för de vetenskapliga resultaten.

FÄLTARBETE

Användningen inom marknadssegmentet Fältarbete avser datainsamling utanför en fast arbetsplats som till exempel besiktningar och kontroller av olika slag där formulär är frekvent använda.

Mer specifikt handlar det om byggnadsindustrin, offentlig sektor som polismyndigheter, försäkring samt transport och logistik. Inom samtliga branscher finns Anotos lösningar och produkter som specialanpassats just efter användarnas specifika önskemål och behov av att snabbt kunna överföra handskriven text och illustrationer till digitalt format som för exempelvis:

- Brottspatsutredningar
- Besiktning av olika slag, exempelvis försäkringskador och fordon ute i trafiken
- Inventering av varulager
- Verifiering och checklistor vid leveranser

Ett bra exempel på en slutkund inom detta marknadssegment är Nordirländska polisen.

Den Nordirländska polismyndigheten har som mål att skapa ett säkrare och tryggare samhälle för alla genom ett framåtsträvande polisarbete. Som ett led i att effektivisera sin informationshantering, utrustades 4000 uniformerade och utredande poliser med digitala pennor och papper från Anoto för att registrera vittnesmål digitalt. Ett nedskrivet vittnesmål kan nu laddas upp automatiskt när en polisman ansluter sin penna till polismyndighetens säkra nätverk.

Resultatet av satsningen har visats sig imponerande och tusentals vittnesmål har registrerats genom systemet. Formulären laddas snabbt upp och informationen blir tillgänglig för all behörig personal. Effektiv informationshantering av den här typen är vitalt för framgången i brottsutredningar och den Nordirländska polisen upplever redan positiva skillnader i antal uppklarade brott.

AFFÄRSMODELL

Vi har en etablerad intäktsmodell där våra kunder och partners betalar ett engångsbelopp för digitala pennor med vidhängande licenser samt återkommande betalningar för exempelvis olika tjänster och mönster. På så sätt skapas möjligheter till intäkter direkt såväl som över tid.

Genom goda relationer till våra samarbetspartners skapar vi underlag för en löpande utveckling av vår teknologi. Det är till stor del genom våra partners som vi får kontakt med marknaden och slutkunderna. Med ett globalt nätverk av partners når vår digitala pennteknologi en stor marknad, både geografiskt och inom olika branscher och segment. Genom vår egen och våra partners ingående kännedom om slutkundernas behov, når vi ut till potentiella användare av vår teknologi. Många använder lösningar och produkter baserade på Anotos teknologi i sitt arbete och många använder den även i sin vardag utanför sin arbetsplats.

EN VÄXANDE MARKNAD

Hur digital världen än må vara, så skrivs det fortfarande ut tusentals miljarder dokument varje år och formulärhanteringen som sådan kommer att fortsätta växa under överskådlig tid. Alla dessa dokument och formulär växlar mellan pappersformat och digitalt format över tiden med ett ständigt behov av att kompletteras med handskriven text.

Marknadsutvecklingen drivs av ökad kännedom om digitala pennlösningar och penetration på befintliga och nya marknader. Dessutom drivs marknaden av den kundnytta som lösningarna kan generera avseende kostnadseffektivitet och användarvänlighet.

En tydlig trend är att många elektronikprodukter som de senaste åren uteslutande navigerats med fingrarna, nu har börjat kompletteras med pennor. Detta kan vara för såväl navigering i produkten som att måla, skriva eller rita på den. Det som är väldigt positivt med denna trend är att den påvisar att pennan som kommunikationsverktyg även fortsättningsvis kommer att ha en stor betydelse vilket kommer att öka intresset för pennbaserade lösningar. Vidare öppnar det stora möjligheter för Anotos penn- och mönsterteknologi eftersom vi är oerhört starka kring precision och detaljrikedom i den digitala återgivningen av den skrivna informationen, vilket krävs av många användare.

Något annat vi tydligt upplever är att det finns många användningsområden i mer extrema inom- och utomhusmiljöer inom exempelvis kemisk industri som ställer höga krav på arbetsverktygen i form av temperatur, slagåtlighet, damm och väta. Här ser vi en tydlig ökning av intresset för att underlätta och snabba upp insamlingen av data utan att i någon större utsträckning gå ifrån befintliga rutiner med vanlig penna och papper som används idag. I detta sammanhang kommer Anoto att vara en nyckelspelare.

ÖKAD PRODUKTIVITET BLAND REPARATÖRER

Utmaning



Omständlig arbetsprocess

Det USA-baserade företaget Safelite® AutoGlass sysselsätter varje år mer än 3 700 fälttekniker med att reparera och ersätta vindrutor åt över 3,1 miljoner amerikaner. Tidigare gick Safelites arbetsprocess ut på att skicka ut tekniker och sköta administrativ rapportering manuellt. Varje dag i början av ett skift var teknikerna tvungna att köra in till kontoret för få sina uppdrag, och efter skiftets slut var de tvungna att köra tillbaka för att lämna in ifyllda papper på det slutförda arbetet. Om en kollega behövde nå teknikern för att underrätta honom om förändringar i ett uppdrag fick han eller hon ringa till teknikerns Nextel BlackBerry®. Dessa samtal var störande för teknikern, särskilt om han var mitt i ett jobb. Ändringar av besökstider och telefonnummer kunde göras när som helst under dagen, och uppdragsorder skrevs ut fem gånger per dag vilket skapade ett överflöd av bortkastat papper. Processen krävde åtskilliga åtgärder för att få ett godkännande innan teknikern kunde påbörja sitt arbete och för att få igenom betalningen. Detta försenade utfärdandet av fordringar till försäkringsbolagen och gjorde det svårt att hålla reda på faktureringsperioden på kontoret. Safelite beslutade därför att skapa en lösning som kunde hantera fältuppgifter trådlöst.

Lösning



Ny lösning revolutionerar fältarbete

Safelite valde ExpeData's plattform – Enterprise Digital Writing – som bygger på Anotos digitala penn- och pappersteknologi för att skapa en lösning som skulle minska det flertal steg, telefonsamtal och pappersarbete som tidigare behövdes. Med den nya lösningen – Mobile Resource Management – använder teknikerna BlackBerry-telefoner för att stämpla in och ta emot dagens uppdrag. När teknikern stämplar in, visas kundinformation på skärmen. Teknikern ringer till kunden för att berätta att han är på väg, och med hjälp av den inbyggda GPS-funktionen får teknikern beräknad ankomsttid. När teknikern anländer till kunden lägger han in de obligatoriska uppgifterna i sin BlackBerry-telefon för att förbereda jobbet. Av uppgifterna skapas ett formulär där kunden ska ge teknikern tillåtelse att utföra arbetet. Med hjälp av en bärbar term oskrivare skriver teknikern ut formuläret som trycks med Anotos prickmönster. Formuläret undertecknas sedan av kunden med en digital penna från Anoto. Uppgifterna överförs från pennan via Bluetooth® till BlackBerry-telefonen där de behandlas och förs vidare med hjälp av ExpeData's programvara för routing, till Safelites server. När vindrutan har bytts ut, trycker teknikern på en knapp på BlackBerry-telefonen och Safelites offert dyker upp på skärmen. Teknikern drar kundens kreditkort och får godkännande omedelbart. Ett kvitto skrivs ut och kunden undertecknar det med den digitala pennan. Pennan överför informationen till BlackBerry-telefonen som sedan skickar den vidare till Safelites server.

Utfall



Förenklad affärsprocess ger framgång

Fördelarna med den digitala penn- och papperslösningen är många. Den nya processen är inte lika tidskrävande och Safelite kan nu ge ytterligare ett uppdrag per dag till varje tekniker. Teknikernas totala produktivitet har ökat med sju procent, och i och med att teknikerna nu kan kommunicera mer effektivt har antalet inställda uppdrag minskat med nästan 25 procent. Förutom en enorm ökning i produktivitet har det också skett en minskning av hanteringen av papper på kontoret. Kundförfrågningar kan tas om hand redan samma dag och uppdragsorder behandlas mer eller mindre i realtid. Lösningen har också visat sig vara miljövänlig. I och med att teknikerna inte längre behöver köra till kontoret varje morgon och kväll har stora bränslebesparingar gjorts. Dessutom har mängden papper som används i samband med uppdragsorder reducerats med 80 procent. En annan fördel är det högteknologiska intrycket som Safelite ger sina kunder. "När kunderna ser att vi är villiga att investera i kreativ teknologi för att ge högsta möjliga servicenivå skapar det en ovärderlig miljö av förtroende och säkerhet", säger Nate Beckman, projektledare, Mobile Resource Management, Safelite. Idag används 5 300 digitala pennor av Safelites tekniker.

ORDNING OCH REDA PÅ JOURNALERNA

Omständlig administrativ process

Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust ligger i West Midlands i England och erbjuder ett omfattande utbud hälso- och sjukvårdstjänster till befolkningen i Wolverhampton, det bredare Black Country, South Staffordshire, North Worcestershire och Shropshire. Varje läkare träffar upp till tjugo patienter per dag och registrerar i ett formulär cirka tio nyckelpunkter med viktig information per patient. Därefter måste läkaren knappa in informationen i journalsystemet eller delegera uppgiften till administrativ personal. Det var en omständlig manuell process som minskade klinisk arbetstid och ökade risken för misstag. Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust insåg att man var tvungna att hitta en lösning för att minska den administrativa bördan och frigöra mer klinisk tid för patientvård samt rapportera information i tid. Det var dessutom nödvändigt att lösningen skulle underlätta Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trusts arbete med att producera korrekt och tillförlitlig statistik för rapportering till kommissionärer och leverantörer för kostnadsberäkning, planering av aktiviteter och klinisk styrning.

Effektivare informationsflöde

Inledningsvis övervägde Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust att använda bärbara datorer som metod för att renodla insamlingen av patientinformation, men fann att de fungerade som en barriär mellan läkare och patient samt att de stal tid från patienten istället för att ge mer tid. Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust beslutade därför att hitta en annan lösning och valde digital pennsteknologi från Anotos dotterbolag destiny®. Tack vare lösningen med digital penna har det administrativa arbetet blivit mycket lättare. Läkaren skriver ut ett formulär med patientens namn, besöksnummer och typ av ärende inkluderat SNOMED-koder. Varje formulär tids- och datumstämplas automatiskt. Under konsultationen fyller läkaren i formuläret precis på samma sätt som med en vanlig penna. Vid slutet av dagen dockar läkaren pennan så att den ansluts till datorn via USB. Uppgifterna som har registrerats i pennan överförs automatiskt från pennan till NHS säkra datacenter på plats där den handskrivna informationen konverteras till text och valideras. Informationen förs sedan tillbaka till Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust och integreras automatiskt i journalsystemet, samtidigt som administratörerna har möjlighet att granska och redigera alla formulär via destiny's säkra webbaserade "Manage"-tjänst. Hela processen tar mindre än en minut att utföra efter att läkaren har dockad pennan. Sedan det första pilotprojektet på avdelningen för antikoagulation har det digitala penn- och papperssystemet rullats ut inom flera olika tjänsteområden i Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust och idag används digital pennsteknologi av närmare 500 läkare.

Minskade kostnader och mer tid för vård

Hittills har Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust sänkt sina administrativa kostnader med cirka £ 200.000 per år. Ännu viktigare är att man har uppnått sitt mål att frigöra mer tid för vård. Tidigare fanns det en mix av läkare som gjorde sin egen informationsinmatning och de som överlät informationsinmatningen till administrativ personal. I båda fallen har digital pennsteknologi hjälpt dem att få mer tid till patienterna. Informationens riktighet har också förbättrats och tidsaspekten av informationsinmatningen har inom vissa områden gått från 28 procent till 90 procent. Innan var Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust tvunget att spendera tid på att kontrollera fel och ibland kunde informationen som knappades in av den administrativa personalen dölja bristen på obligatoriska uppgifter. Det nuvarande kravet på information från källan och verifiering av formulären gör så att det blir rätt från början. Teamet som kontrollerar datakvalitet kan nu titta på formulär som har avisats och snabbt validera eller korrigera dem. Med ett ökat fokus på aktivitetsbaserad inkomst kan nu Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust samla in den information som behövs i tid och på ett korrekt sätt och vet exakt vad en enskild sjuksköterska eller läkare har gjort, vilket ger ett bra utgångsvärde att arbeta från. Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust kan generera inkomstrelaterade aktivitetsrapporter, men ännu viktigare, övervaka varje patients egna väg baserat på individuell information som uppdateras varje dag. Det i sin tur hjälper Royal Wolverhampton Hospitals NHS Trust se till att snabbare och bättre resultat uppnås.

Utmaning



Lösning



Utfall



Anoto interactive solutions för bättre inläring affärsmodell



Anoto erbjuder ledande OEM-företag (Original Equipment Manufacturer) inom utbildningssegmentet lösningar som bygger på Anotos pennsteknologi och unika prickmönster för att öka interaktiviteten mellan lärare och elever och därmed skapa en bättre inläring.

Interaktiva lösningar skapar en mer individinriktad inlärmingsmiljö i klassrummet där den traditionella klassrumsmodellen ersätts med en mer elevfokuserad och interaktiv inställning till undervisning.

Lösningarna baseras på tre samverkande komponenter:

- Pennsteknologin som består av hård- och mjukvarukomponenter som kan integreras med andra produkter eller utgöra basen för nya produkter
- Mjukvarumoduler för hantering av prickmönster och design, samt utskrift. Mönstret kan skrivas ut med vanliga skrivare, digital- och laserskrivare och även tryckas på ytor som whiteboards
- Mjukvaruapplikationer som utvecklas av Anotos partners inom utbildningsområdet.

Lösningarna för utbildningsområdet paketeras ofta med whiteboardtavlor, projektorer och böcker för att kunna erbjuda kunderna kompletta lösningar.

ANOTO INTERACTIVE SOLUTIONS FÖRDELAR

Fördelarna med Anotos teknik i förhållande till andra lösningar är bland annat dess kostnadseffektivitet, flexibilitet och prestanda. Ytor såsom whiteboards och böcker kräver ingen inbyggd elektronik, vilket håller kostnader och komplexitet på en minimal nivå. Intelligensen sitter i penna och samma penna kan användas på olika typer av ytor samtidigt som flera pennor kan användas på en och samma yta. Anotos digitala pennsteknologi erbjuder maximal precision över hela ytan, oavsett storlek.

Med erbjudandet Interactive Solutions ingår Anoto ett mindre antal men till storleken större samarbetsavtal. Kunderna har egen marknadsföring, distributionskanaler och ibland unika marknadssegment. De digitala pennorna och lösningarna är anpassade efter de specifika krav som finns inom marknadssegmentet.

TStudy är en viktig kund med ett flertal interaktiva produkter: TNote, en lösning som underlättar distansutbildning; Sympohony, en lösning för arbete i klassrummet och DOTnote, en enkel och effektiv lösning för anteckningar. PolyVision, ett företag som gör interaktiva whiteboards baserade på Anotos teknologi, har ett flertal produkter för bland annat undervisningsmiljöer och mötesrum.

AFFÄRSMODELL INTERACTIVE SOLUTIONS

Våra intäkter består främst av royalties, men även i vissa fall av betydande engångsbelopp för sålda digitala pennor, moduler och nyckelkomponenter.

Affären inom Technology & Licensing och därmed Interactive Solutions har präglats av kundunika lösningar, men genom framtagningen av pennprodukter under året som i stor utsträckning specificerats utifrån kraven från marknadssegmentet Education, kommer vi att kunna möta fler olika kunders behov med i princip samma produkter och lösningar.

EN VÄXANDE MARKNAD

Anotos digitala pennsteknologi ersätter existerande tekniska lösningar på ett mer kostnadseffektivt och användarvänligt sätt än annan existerande teknik. Ofta innebär lösningen en förbättrad möjlighet till interaktivitet och ibland möjliggörs helt nya kategorier av produkter, som till exempel Livescribes echo™ smartpen som med hjälp av Anotos teknologi kan indexera ljudinspelningar från t ex föreläsningar. Användaren kan på så vis lägga till ljudupptagningar till sina anteckningar från föreläsningen och spela upp dem om och om igen.

När det gäller interaktiva lösningar drivs affären till stor del av våra kunder, men vi har även egen affärsutveckling inom området. Ökade krav på kostnadseffektiv utbildning efterfrågas av allt fler och intresset för interaktivitet talar för en marknad som kommer att växa på ett signifikant sätt.

GRUPPARBETE ERSÄTTER TRADITIONELL UNDERVISNING

Undervisningen tar steget in i den digitala tidsåldern

I de flesta klassrum runt om i världen arbetar man fortfarande främst med penna och papper, som man gjort i hundratals år. Undervisningen sker i lektionsform, trots att detta system har bevisade begränsningar. I takt med att läroplanerna i allt högre grad fokuserar på informations- och kommunikationsteknik ökar pressen på utbildningssystemen att ta steget in i den digitala tidsåldern. För att underlätta digitala utbildningssatsningar har det sydkoreanska företaget TStudy utvecklat Symphony, ett modernt interaktivt klassrumssystem som innebär att de traditionella fördelarna med penna och papper kopplas till den digitala världen. Time Education, ett av de största och mest omfattande utbildningsföretagen i Asien, såg en möjlighet att omvandla sina klassrum till toppmoderna, interaktiva lärandemiljöer och beslutade sig för att införa Symphony i alla sina skolor i Asien.

Den digitala pennan gör entré

Symphony är en interaktiv lösning som skapar en individriktad inlärningsmiljö i klassrummet. Med Symphony ersätts den traditionella klassrumsmodellen med en mer elevfokuserad, interaktiv och "rolig" inställning till undervisning. Eleverna antecknar och löser problem med en digital penna på papper försett med Anotos unika prickmönster. Med hjälp av pennans inbyggda Bluetooth®funktion överförs elevernas arbete till lärarens dator och visas sedan på en skärm eller en interaktiv whiteboard så att hela klassen kan se. Läraren får därigenom möjlighet att bedöma varje elevs tankegång och ge specifik återkoppling, och eleverna i sin tur kan jämföra sig med klasskamraterna. Alla arbeten kan lagras elektroniskt och läraren kan därför enkelt följa varje elevs framsteg. Symphony kan även användas för att göra och administrera prov och för att sedan både rätta och analysera dessa automatiskt.

Diskussioner och grupparbete ersätter traditionell klassrumsundervisning

Symphony möjliggör en ny undervisningsmodell i klassrummet. Eleverna blir mer motiverade och kreativa, eftersom de deltar aktivt och delar med sig av och jämför sina arbetsresultat i livliga diskussioner. Systemet gör det även lättare att ta itu med de inlärningsproblem som vissa elever ställs inför och som kan vara problematiska att hantera i en traditionell klassrumsmiljö. Symphonys fokus på grupparbete gör att lärandet blir inspirerande för såväl lärare som elever och undervisningsmetoden har nått stor framgång.

Utmaning



Lösning



Utfall



OMVANDLING AV SPECIALUNDERVISNING

Utmaning



Hämmande inlärningsmiljö

New Brighton Elementary School i Pennsylvania, USA, är en skola med 730 elever. Klassrummen är organiserade i öppna landskap som vart och ett består av tre till fyra mindre klassrum. Elever med särskilda behov undervisas tillsammans med de andra eleverna i blandade klassrum. De undervisas av en vanlig lärare och en speciallärare inriktad på elever med särskilda behov. På grund av olika funktionshinder; från autism till talsvårigheter, har varje elev ett eget sätt att lära sig på. Detta gjorde att specialläraren Jodi Zuchelli tyckte att det var svårt att interagera med eleverna och samtidigt hålla dem fokuserade på lektionerna. Eftersom klassrummen ligger i öppna landskap var inlärningsmiljön mycket störande, särskilt för studenter med ADHD. Varje gång en skolklass lämnade landskapet eller en elev gick förbi, tappade minst en elev koncentrationen. Ständiga avbrott gjorde att det blev svårt att göra framsteg under lektionerna. Det var också en utmaning för eleverna att passa in bland sina kamrater. I och med att klassrummen var blandade vågade eleverna med särskilda behov inte svara på frågor av rädsla för att göra bort sig inför sina klasskamrater. Skolan behövde hitta en lösning för att omvandla klassrummet till en miljö där alla kunde uppnå sin fulla potential.

Lösning



En interaktiv whiteboard fångar uppmärksamheten

Lösningen på problemet var eno®, en interaktiv whiteboard från PolyVision. Med hjälp av eno, kan Jodi anpassa undervisningen till elevernas förmåga mycket lättare än tidigare. Med några få klick kan hon nu enkelt sätta ihop lektioner genom att hämta bilder från Internet och släppa dem i en programvara för interaktiv undervisning. Jodi håller igång hela klassen genom att låta eleverna arbeta tillsammans på den interaktiva tavlan medan hon själv övar färdigheter med en annan grupp. Varje morgon visar Jodi olika lunchalternativ på eno. Eleverna röstar på den lunch de vill ha och sedan görs information om till en graf. Klassen tolkar diagrammet och arbetar sedan med problemlösning baserad på informationen i grafen. De använder också programvara för utbildning för att räkna mynt på den interaktiva tavlan. Eleverna går fram till tavlan, markerar beröringspunkter på mynten och räknar för att komma fram till lösningen. Aldrig tidigare har Jodi sett ett sådant engagemang från sina elever. De barn som brukade vara ovilliga att svara på frågor är nu mer självsäkra och villiga att prova nya saker: "Vi drar namn för att avgöra vems tur det är att gå fram till eno. Om eleverna inte är uppmärksamma, vilket idag är mycket sällsynt, så går de miste om sin tur vid tavlan. Elevernas ögon är som fastklitrade under lektionerna eftersom varje elev vill få en chans att komma fram till tavlan", säger Jodi.

Utfall



Positiv inläring och undervisning med hjälp av spjutspetsteknologi

Från första dagen med eno har Jodi sett dramatiska förändringar i sitt klassrum. Första gången eno användes så visste eleverna inte vad de skulle förvänta sig. De hade aldrig sett något liknande. När Jodi navigerade genom de olika verktygen, och gjorde några misstag på vägen, blev hon förvånad över hur fångslade eleverna var. När hon rörde på fel ställe på magnetremsan visade de omedelbart var hon skulle peka istället. "Deras ökade uppmärksamhet och orubbliga fokus var anmärkningsvärt att se. Innan vi började använda eno försvann alla elever snabbt ut ur klassrummet så snart skolklockan ringde. Nu ber de om att få stanna kvar efter skoldagens slut för att använda eno. De är ivriga att öva stavning och matematik hela tiden," säger Jodi. Jodis elever tycker att det är jättestorligt att få dela med sig av sin kunskap med hjälp av eno. Allra viktigast är att de kommer till skolan varje morgon och ser fram emot att få lära sig saker samt att de behåller sin positiva inställning under alla lektioner. "PolyVisions teknologi har förändrat hur undervisning och lärande sker i mitt klassrum. Mina elever med särskilda behov är mycket mer engagerade nu när vi har verktyg och resurser som tillåter mig att tillgodose deras individuella behov", avslutar Jodi. PolyVisions whiteboards har installerats i hälften av klassrummen i New Brighton Elementary School, och man planerar att utrusta alla klassrum i distriktet med eno före år 2013.

C Pen – en leveransklar lösning i eget varumärke



I Anoto ingår även C Technologies, vars huvudprodukt C-Pen är en handhållen scanner kombinerad med teckentolkning som fungerar som en överstrykningspenna. Med hjälp av en C-Pen kan användaren enkelt överföra tryckt text till redigerbart format i datorer eller mobila enheter. Inläsning sker rad för rad och användaren styr själv lätt vad som läses in och överförs. C-Pen-teknologin används också som bas i flera produkter från C Technologies affärspartners, framförallt inom utbildnings- och inlärningsprogram.

Produkterna säljs under eget varumärke genom ett nätverk av distributörer och återförsäljare i ett antal olika länder, främst i Europa. I andra regioner och inom speciella marknader säljs våra produkter under tredjepartsvarumärke (OEM) eller co-branding.

C-PEN KOMPATIBEL MED ALLA LEDANDE OPERATIVSYSTEM

Den tekniska överföringen sker dels genom grafisk avbildning, via OCR (Optical Character Recognition) till text och siffror, dels via trådbunden eller trådlös överföring till i princip alla program och operativsystem samt vilken dator, tablet eller smart telefon som helst. Förutom Word och Excel fungerar lösningen också mot elektroniska lexikon och översättningsprogram. Denna flexibilitet är en av de största fördelarna med C-Pen.

För privatpersoner är det lätt och tryggt att skriva in långa OCR-nummer från räkningar när dessa registreras för betalning. Här har vi tillsammans med en samarbetspartner i Schweiz varit mycket framgångsrika under ett tiotal år.

För den professionella användaren är nyttan betydande, vid avskrivning av data in i affärssystem eller i insamling av information, dels i kombination med TTS (talsyntes), dels i elektroniska lexikon.

C-PEN ENSAM OM TRÅDLÖS ÖVERFÖRING

C Technologies är idag det enda företaget med en produkt i kategorin som är trådlös (Bluetooth®) vilket skapar ett unikt produkt erbjudande då kompatibiliteten med smarta telefoner via Bluetooth förenklar ett mer spontant användande.

EN KOMPLETT LÖSNING

C-Pen-produkterna från C Technologies omfattar både hårdvara, den digitala överstrykningspennan, och tillhörande mjukvara som designats med funktioner och resurser som optimerar användarvärdet.

Överstrykningspennan baseras på en patenterad teknologi med styrkor både med avseende på prestanda, robusthet och produktion, och mjukvaran är skräddarsydd både med avseende på kompatibilitet och funktion.

ETT STÖD FÖR INLÄRNING

Bland studenter används våra produkter framförallt som läs- och studiehjälpmedel. Vår digitala överstrykningspenna erbjuder tillsammans med talsyntesfunktionalitet dessutom möjlighet till multisensorisk inläring (att läsa och lyssna samtidigt förstärker inläringen). Samtidigt utgör kombinationen ett etablerat läshjälpmedel till dyslektiker och synsvaga.

KLARA FÖRDELAR

Utöver den lätta användningen finns flera fördelar med C-Pen:

- Säkerhet och riskminimering vid avskrivning
- Multisensorisk inläring
- Trådlös överföring via Bluetooth
- Kompatibel med olika program, operativsystem och datorer, tablets och smarta telefoner och olika applikationstjänster som Google Docs

DIGITAL PENNA KOMPLETTERAR SKOLVÄSKAN

Alla har inte samma förutsättning

Behovet av att överföra information från papper till ett digitalt format har ökat avsevärt under de senaste tio åren, särskilt i skolvärlden. Då datorer, läsplattor och smarta telefoner blir allt mer en integrerad del i skolarbetet för många elever, finns det ett växande behov av enkla lösningar för informationsöverföring från fysiskt till digitalt format. För elever med läs- och skrivsvårigheter är behovet särskilt stort. Manuell överföring av tryckt text till ett digitalt verktyg kan innebära stora prövningar på koncentrationsförmågan, som kan leda till avsevärt minskad produktivitet och inlärningskvalitet. C-Pen läser av och transkriberar tryckt eller skriven text genom grafisk avbildning. Texten kan sedan föras över till ett valfritt digitalt medium som datorer, läsplattor och smarta telefoner. C-Pen underlättar avsevärt transkribering vilket ger ökad personlig produktivitet och minimerar risken för fel vid avskrivning. C-Pen kan fungera som ett stöd och hjälpmedel för studenter och elever med eller utan läs- och skrivsvårigheter.

Överstrykningspenna som underlättar inläring

Utbildningsstyrelsen och finansministeriet i Danmark bidrar sedan en tid med den så kallade IT-Ryggsäcken till elever med läs- och skrivsvårigheter, särskilt de med diagnosen dyslexi. IT-ryggsäcken har lanserats som en verktygslåda för att underlätta inläring och öka produktiviteten för eleverna. Inledningsvis innehöll IT-ryggsäcken en bärbar dator med programvara som underlättar läsning och skrivning samt en scanner för att enklare kopiera hela texter och överföra till datorn. Sedan sommaren 2011 ingår även en C-Pen i den danska IT-ryggsäcken. Med C-Pen som komplement till de befintliga hjälpverktügen ökar möjligheten för bland annat dyslektiker att ta till sig kunskap utan att använda specialanpassat inlärningsmaterial. Överstrykningspennan fungerar tillsammans med ett stort antal programvaror och operativsystem och ger möjlighet att både läsa och lyssna samtidigt på den text som läses av.

Högre inlärningskvalitet och större personlig produktivitet

Införandet av C-Pen i IT-ryggsäcken i Danmark har visat sig vara en framgångsrik satsning med tydligt förbättrade studieresultat hos de elever som använder överstrykningspennan. Med hjälp av C-Pen kan elever med dyslexi eller andra läs- och skrivsvårigheter tillgodogöra sig mer information och öka sin inläringstakt. Användandet av C-Pen har fått positiv kritik från både lärare, föräldrar och elever som samtliga upplever att överstrykningspennan ger stöd och skapar en friktionsfri inläring. IT-ryggsäckar med C-Pen har hittills hjälpt tusentals danska barn och målet under projektiden fram till 2015 är att dubbla det antalet.

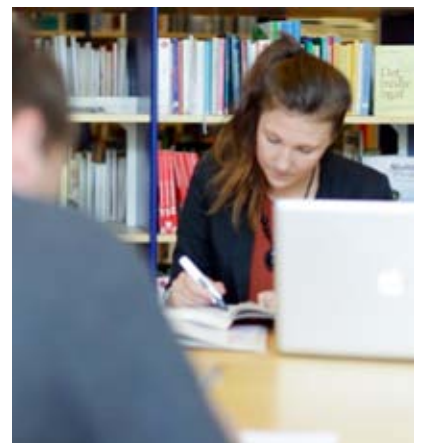
Utmaning



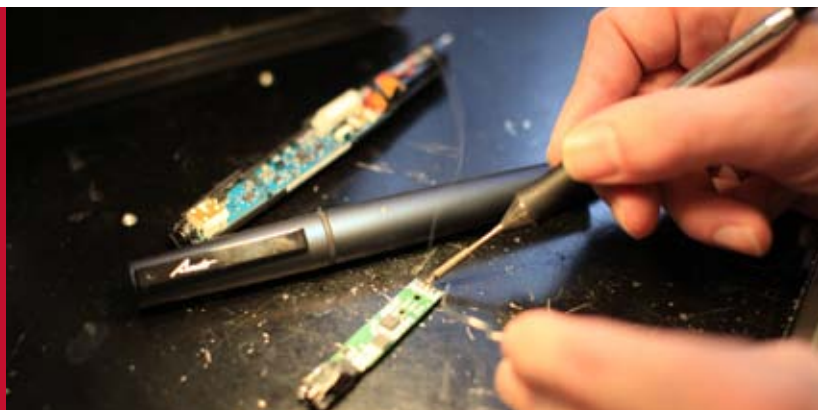
Lösning



Utfall



Tekniken bakom våra erbjudande



Vår grundläggande affärsidé är att tillvarata fördelarna med den enkla och överallt tillgängliga pennans handskrivna text och det digitala dokumentets möjligheter när det gäller att bearbeta, lagra och distribuera information.

Den traditionella pennans fördelar har vi tagit fasta på och byggt in i Anotos digitala pennor som kan registrera handskrivna texter och illustrationer. Vår penna kan, i motsats till den traditionella pennan, överföra den insamlade informationen till en dator. Det ger användarna möjligheter att registrera och överföra information direkt vid källan utan några större krav på datorer och nätverk. På så sätt reduceras dubbelarbete och risken för fel. Kort sagt erbjuder vi en enkel, snabb, säker, effektiv och mobil lösning för att göra handskrivna information lättåtkomlig.

Vår affär bygger på en digital penna, som finns i ett antal varianter. De flesta går att skriva med, men framförallt kan de med en inbyggd kamera och bildbehandlingsteknik samla och lagra noteringar och anteckningar digitalt. Noteringar som via kabel, Bluetooth och det globala mobiltelefonnätet, kan överföras till önskad dator placerad var som helst i världen.

Kameran registrerar pennans rörelser över ett prickmönster av nästan osynliga punkter på en skrivyta, såsom pappersformulär; whiteboard, blädderblock eller böcker. Punktmönstret levereras som en datafil så att respektive användare kan trycka eller skriva ut sitt unika prickmönster på ett anteckningspapper eller annan skrivyta.

KOORDINATSYSTEM MÖJLIGGÖR LJUD, TEXT OCH BILDÖVERFÖRING

Punktmönstret gör det möjligt att till en anteckning eller illustration koppla röstkommentarer som fångas upp av en inbyggd mikrofon som vissa av pennmodellerna har. Dessa kommentarer, eller för den delen andra ljud, kan också spelas upp med en liten högtalare som vissa pennor är utrustade med.

Anotos unika prickmönster består av små, nästan osynliga punkter tryckta på ett tänkt rutnät. Punktmönstret kodar x och y-koordinater i ett stort sammanhängande område. Anotos prickmönster kan skrivas ut på vanligt papper med hjälp av en vanlig skrivare. Bilder såväl som text kan skrivas ut ovanpå det unika mönstret.

Vi tar också vår teknik ett steg längre genom att tillsammans med partners applicera våra unika prickmönster på andra skrivytor, såsom läroböcker, whiteboards, blädderblock och anteckningsböcker.

Vi patenterar våra lösningar för att skydda dem och för att våra partners ska vara trygga i sitt samarbete med oss. Eftersom patenthanteringen är så central har vi en egen intern patentavdelning som förutom att söka nya patent och mönsterskydd även bevakar våra fler än 380 patent och 130 patentansökningar.

Anotos unika prickmönster består av en mängd små svarta prickar som kan läsas av den digitala pennan. På en A4-sida finns det cirka 700 000 prickar.

TEKNIKUTVECKLING OCH FUNKTIONALITET

Vi förfinar löpande vår grundinnovation, från absolut positionering till digitala pennor för olika typer av ytor. Under 2012 kommer vi även att göra en omfattande översyn av produktpositionering, produktpaketering samt varumärkesnärvaro. Ett flertal nya pennprodukter kommer att utvecklas med förbättrad funktionalitet mot befintliga kundsegment, men även mer differentierade pennprodukter för nya nischmarknader med fokus på fältarbete.

Anoto nära kunderna



Anoto har en egen försäljningsorganisation med representanter i Sverige, Japan, USA och England. Organisationen arbetar till stor del via ett globalt partnersnätverk inom framförallt Business Solutions, men även direkt mot kunder inom Technology & Licensing.

Våra partners inom Business Solutions är primärt lösningssleverantörer av de pennbaserade applikationerna, vilket innebär att det ofta finns ytterligare aktörer som systemintegratörer som medverkar i processen. Dessa systemintegratörer är dels ett led i försäljningen mot specifika kundsegment då de är kunniga i de system som används inom exempelvis hälso- och sjukvård, dels en målgrupp för närmare samarbete med Anoto framöver.

De rödmarkerade områdena visar var Anotos partners finns. Anotos partners har i sin tur egna partners och distributörer som säljer Anotos teknik i dessa och ytterligare länder.



Tydliga strategier leder mot en klar vision



Vi var tidigt ute med att utveckla det naturliga verktyget - pennan för datafångst. Nu är vår vision att digitalisera all handskrift, vilket ger en rad fördelar när det gäller lagring och spridning av informationen. Vi vill därmed sätta den globala standarden för detta. På så sätt stärker vi också vår ledande position som gör oss "top of mind" bland kunder och slutanvändare vilket ökar våra intäkter. Vi får också betydande skalfördelar som sänker våra kostnader.

Visionen ska vi nå genom vår mission – Att bli den ledande mobila datafångstlösningen för handskrift som ger det bästa resultatet och sparar såväl tid som pengar. Vi kallar det Anoto Solutions – ett konkret erbjudande som är enkelt att köpa, installera och använda.



STRATEGIERNA

Våra ansträngningar att nå visionen kan sammanfattas i fyra centrala strategier:

Aktiv global försäljning

Vi bearbetar aktivt både privata och offentliga marknadssegment där vår teknologi gör maximal nytta – hälso- och sjukvård och fältarbete. Dessutom fokuserar vi på globala OEM-företag som verkar inom utbildningssektorn.

Under året har vi förstärkt inriktningen inom ovanstående marknadssegment genom att tillsätta dedikerade personer inom respektive segment med globalt ansvar för erbjudandepaketering, säljstrategier, marknadsaktiviteter etc. Uppbyggnaden av ett partnersätverk inom utbildningssektorn i Europa är initierad vilken är en viktig komponent i hur vi adresserar skolor och universitet med våra erbjudanden.

Utveckling/erbjudande

Vi utvecklar löpande den mest intuitiva mobila datainsamlingslösningen - den digitala pennan som mobilt kan överföra data. Vi utvecklar även mjukvaruapplikationer för att kunna erbjuda företagskunder en komplett lösning samt verktyg för partners som vill utveckla egna lösningar till sina slutanvändare. Genom förvärv i Storbritannien och USA har vi under året förstärkt vår interna säljkraft, utökat vårt erbjudande samt skaffat oss ännu bättre insikt i slutkundernas behov och förväntningar.

Kortare väg till slutanvändarna

I syfte att snabbare kunna leverera kompletta och färdiga lösningar till användarna söker vi ett tätare samarbete med utvalda kunder och partners. På så sätt kan vi utnyttja delar av redan utvecklade mjukvaruplattformar och industrialisera utvecklingsprocesserna. Det ger slutanvändaren ett attraktivare pris samtidigt som det säkrar såväl vår som våra partners marginaler. Det möjliggör också en direktdialog med slutanvändarna vilket i sin tur snabbar upp beslutsprocessen i samband med nya affärer och utvecklingen av våra produkter.

Vertikal integration genom förvärv

Vi kommer också helt eller delvis att fortsätta att arbeta med strategiska förvärv. Fokus ligger på utvalda partners inom våra prioriterade marknadssegment som kan erbjuda en komplett lösning för datafångst. Det innebär en förflyttning närmare slutanvändarna och deras behov. Vi kan då också konsolidera en fragmenterad marknad och sätta standarden för branschen vilket kommer att ha positivt påverkan på alla partners lönsamhet.

Under året förvärvade vi 51 procent av Destiny Wireless Ltd i Storbritannien, vilket innebär att vi nu kan erbjuda en mjukvaruplattform för digitala pennor samt en komplett lösning för datafångst till företagskunder.

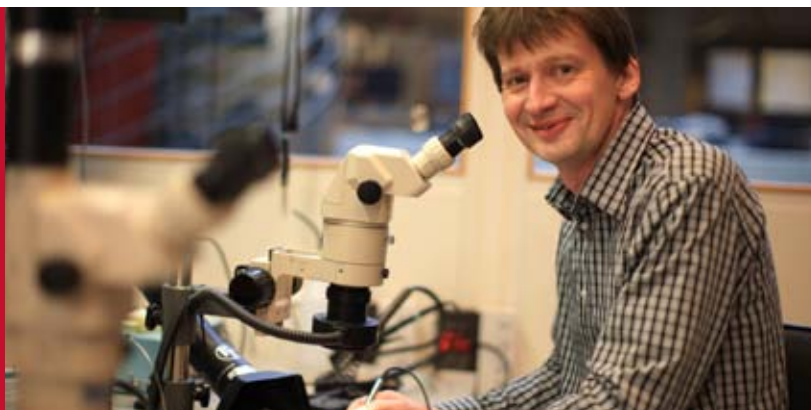
Efter periodens utgång förvärvade vi 100 procent av aktierna i det onoterade brittiska bolaget Ubiquitous Systems Ltd (Ubisys). Bolaget har varit partner inom Anotos nätverk under många år. Koncernen tar genom förvärvet ett steg uppåt i värdekedjan och kommer närmare slutanvändarna.

Dessutom förvärvade vi Xpaper-teknologin från amerikanska Talario med syftet att integrera Talarios applikation för dokumentutskrift samt komponenter för dokumenthantering i vårt erbjudande. Det gör det möjligt med generell användning av Anotos teknologi med dokument eller formulär som kan skrivas ut från vilket befintligt mjukvaruprogram som helst. Det innebär snabbare och lättare anpassning till personliga och professionella arbetsflöden.

KAPACITET ATT LEVERERA

Vi har goda möjligheter att framgångsrikt genomföra våra strategier. Vi känner marknaden och våra tilltänkta partners väl. Dessutom har vi en kompetent organisation som kan utvärdera alternativen. Vi har också en finansiell styrka som klarar av ett begränsat antal förvärv. Dessa planer förstärks av möjligheterna av att på samma sätt som förvärvet av Destiny, erlagga hela eller delar av köpeskillingen med återköpta eller nyemitterade aktier i samma takt som Anotos marknadsvärde utvecklas.

Verksamheten 2011



Under 2011 började mer än 40 000 personer använda företagslösningar för mobil datainsamling baserade på Anotos digitala penn- och pappersteknologi. Lösningarna såldes genom vårt partnernetverk och systemintegratörer runt om i världen. Behovet hos företag och offentlig sektor att minska sina utgifter i samband med dokumenthantering är större än någonsin och allt fler verksamheter inser att digital penna och papper är ett kostnadseffektivt sätt att samla in data på.

Omsättningen för perioden minskade från 208 till 192 MSEK. Minskningen är primärt hänförlig till försäljningen av pennor till kunder som arbetar med interaktiva lösningar samt C-Pen kunder. Bruttomarginalen ökade, till följd av en produktmix med en högre andel licens- och royaltyintäkter, från 67 till 71 procent vilket medförde att bruttoresultatet endast blev 3 MSEK lägre än föregående år.

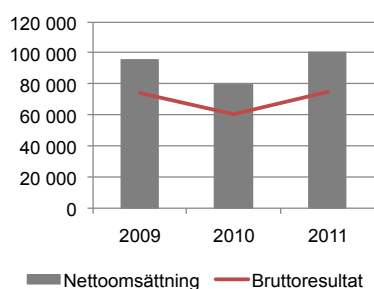
Trots ett förbättrat EBITDA, från -4 till 5 MSEK blev kassaflöde negativt - 57 MSEK. En betydande del, 15 MSEK, avser under 2011 gjorda utbetalningar från det omstruktureringsprogram som genomfördes 2010 i syfte att sänka koncernens rörelseomkostnader. Vidare har investeringar samt en ökad kapitalbindning i kundfordringar bidragit till det negativa kassaflödet.

Resultatet efter skatt för perioden uppgick till -244 (-77) MSEK, inklusive nedskrivning av goodwill med 230 MSEK. Exklusive årets nedskrivningar samt kostnader för omstrukturering är förlusten 4 MSEK, vilket innebär en förbättring om 23 MSEK jämfört med föregående år.

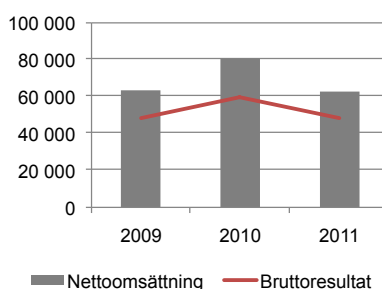
Se tabell nästa sida.

Applikations- område	Business Solutions	Technology Licensing	C Technologies
	Business Solutions fokuserar på system, tjänster och produkter till företag, primärt med inriktning mot formulärhantering.	Kunder inom Technology Licensing utvecklar och säljer egna produkter baserade på Anotos teknologi och digitala pennor.	C Technologies utvecklar och marknadsför C-Pen®, som registrerar tryckt information och överför den till datorer och smarta telefoner.
Höjdpunkter under 2011:	<ul style="list-style-type: none"> ■ Destiny Wireless vann ett nytt kontrakt med British Airways för 550 användare för laststyrning ■ Digitalpen Corporation har installerat 700 pennor på schweiziska sjukhus ■ Största order någonsin till en enskild kund (ett Japanskt försäkringsbolag)erhölls i fjärde kvartalet ■ Den nordirländska polismyndigheten har fortsatt implementeringen av en digital pennlösning och har nu mer än 4 000 aktiva användare i sin polisstyrka ■ Förvärv av vår historiskt bäst säljande partner Destiny Wireless klart under tredje kvartalet ■ 9 000 pennor användes i primärvalet inom det franska Socialistpartiet 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bildandet av ett JV (Pen Generations) i Korea tillsammans med TStudy och Amicus Wireless. JV:t arbetar med produkt- och affärsutveckling ■ 30 000 moduler till USB pennor levererade under året ■ 13 000 pennor levereras under fjärde kvartalet till interaktiva whiteboardkunder ■ DP-601 för utbildning redo för massproduktion i samarbete med vår joint venture partner Pen Generations i Sydkorea ■ Nytt avtal med vår amerikanska partner Livescribe med för dem utökade rättingheter inom nya marknader 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Nya relationer etablerade med återförsäljare vars fokus ligger inom utbildning i Sverige och Storbritannien ■ Produktutveckling med inbäddad talsyntes för dyslektiker och synsvaga genomförd och lanserad ■ Lansering av C-Pen Mobil med stöd för Android ■ Ny order värd 1 MEUR från schweiziska Crealogix
Omsättning 2011:	100 MSEK	63 MSEK	19 MSEK
Bruttoresultat 2011:	75 MSEK	48 MSEK	9 MSEK

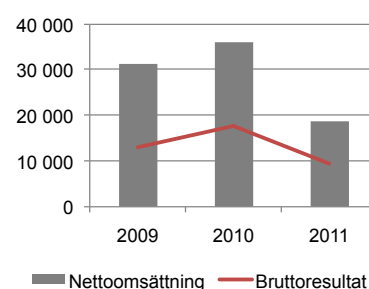
Business Solutions



Technology Licensing



C Technologies



Förändringsbenägna medarbetare med tydligt fokus



Anoto är verksam på en marknad där snabb anpassning till förändringar i omvärlden är en förutsättning för att utveckla produkter med hög kundnytta. Det gäller att vara mottaglig och kunna anpassa verksamheten till tekniksprång och förändrade kundbeteenden.

Vi har fyra tydliga värderingar som präglar allt vi gör. De markerar att vi genom att arbeta tillsammans, fokuserat och effektivt med våra partners bästa i åtanke, kommer att nå framgång.

- Vi agerar med integritet
- Vi värdesätter kunskap
- Vi arbetar pragmatiskt
- Vi sätter kunden i fokus

RIKTLINJER SOM LEDER OSS RÄTT

För att vi ska kunna förverkliga vår affärsidé behövs en mångfald av skickliga medarbetare som helhjärtat går in för sitt arbete och har en god förståelse för kommunikation mellan människor från olika kulturer och med olika bakgrunder oavsett kön. Vi ska vara en bra arbetsgivare och erbjuda en utvecklande och kreativ arbetsplats där medarbetare inte på några villkor diskrimineras. Vi har en tydlig policy avseende jämlikhet, jämställdhet och antidiskriminering. På Anoto värnar vi också om att upprätthålla en öppen och rak kommunikation med alla våra intressenter.

LÖPANDE KOMPETENSUTVECKLING OCH KUNSKAPSÖVERFÖRING PRIORITERAT

Medarbetarnas kompetens är företagets enskilt viktigaste tillgång och vi strävar efter att ta till vara alla medarbetares kompetens på bästa möjliga sätt. Anoto arbetar dels med att säkerställa kompetensutvecklingen på individnivå, dels övergripande på bolagsnivå. De individuella utvecklingsmöjligheterna skapar en bra utgångspunkt för intern karriär på Anoto, samtidigt som företaget prioriterar projekt som syftar till att öka och utveckla kunskapsöverföring mellan kollegor. Anoto har välutbildade medarbetare; 90 procent av medarbetarna har högskoleutbildning. Vi har också en god könsfördelning, även om medarbetarna på den tekniska sidan återspeglar den manliga dominans som fortfarande finns på universitet och högskolor. Under 2011 var könsfördelningen 28 (31) procent kvinnor och 72 (69) procent män. I slutet av året uppgick det totala antalet anställda till 94 (87) personer.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Anoto Group AB (publ.) 556532-3929 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten under räkenskapsåret 2011-01-01 – 2011-12-31.

KONCERNSTRUKTUR

Anoto Group AB är koncernens moderbolag som tillhandahåller koncerngemensamma funktioner till egna dotterbolag. Den operativa verksamheten inklusive försäljning drivs inom dotterbolagen Anoto AB, C Technologies AB, Anoto Inc., Anoto Maxell K.K. och Destiny Wireless Ltd. I nedanstående text avser "Anoto" hela koncernen, om inget annat framgår av sammanhanget.

VERKSAMHETEN

Anoto är ett högteknologiskt företag som har utvecklat en unik teknologi för digital penna och papper som möjliggör snabb och pålitlig omvandling av handskreven text och illustrationer till digital form. Verksamheten är indelad i tre tillämpningsområden: "Business Solutions", "Technology Licensing" och "C Technologies". Gemensamt för hela verksamheten är att den bygger på digital kamerateknik och bildbehandling i realtid.

APPLIKATIONSOMRÅDEN

BUSINESS SOLUTIONS

Business Solutions fokuserar på system, tjänster och produkter med primär inriktning mot formulärhantering inom företag. Anoto har en indirekt affärsmodell där vi marknadsför och säljer våra produkter genom affärspartners som ofta samarbetar med systemintegratörer, mjukvaruutvecklare och IT-konsulter. Dessa partners tillhandahåller i sin tur anpassade lösningar baserade på Anotos teknologi till sina kunder.

Business Solutions har haft en gynnsam utveckling under 2011. Omsättningen ökade med 20 MSEK jämfört med föregående år och uppgick totalt till 100 MSEK. Destiny Wireless Ltds affärer konsoliderades i koncernen från och med den 1 september och bidrog därigenom till omsättningen med 16 MSEK. Den underliggande tillväxten inom Business Solutions exklusive detta förvärv var således 4 MSEK under 2011.

Förvärvet av en majoritet av aktierna i Destiny Wireless Ltd innebär att Anoto tagit ett steg uppåt i värdekedjan och därmed kommer i närmre kontakt med slutanvändarna av koncernens produkter och tjänster. Anoto har genom förvärvet fått tillgång till en plattform som hanterar utveckling och drift av enskilda kunders formulärhantering, och som ger återkommande intäkter kopplat till volym.

En av våra japanska partners gav oss under det fjärde kvartalet vår största enskilda order någonsin inom Business Solutions. Denna order som har sitt ursprung hos ett japanskt försäkringsbolag är en viktig milstolpe på den japanska marknaden som kommer att bidra till ökad uppmärksamhet kring Anotos teknologi för digitala pennor.

I fjärde kvartalet ingick Anoto ett avtal om att förvärva mjukvaruteknik kallad Xpaper från USA-baserade Talario LLC. Xpaper-tekniken gör det lätt att tillämpa Anotos teknologi för digitala pennor på standardiserade mjukvaror och relaterade dokument. Det är vår avsikt att integrera Xpaper-tekniken i vårt grunderbudande, vilket kommer att göra det lättare för slutkunder att skriva ut dokument och därefter återge i pdf-format det som skrivs med digital penna på dokumenten. Förvärvet slutfördes under januari månad 2012.

TECHNOLOGY & LICENSING

Kunder inom Technology Licensing utvecklar och säljer egna produkter baserade på Anotos kärntechnologi och i vissa fall digitala pennor. Slutkunder till dessa produkter är både privatkonsumenter och företag. Flera av produkterna är interaktiva där ljud och bild återkopplas i realtid när man skriver eller vidrör interaktiva ytor såsom papper, whiteboards och blädderblock. Bland produkterna finns leksaker, inlärnings- och undervisningsprodukter, produkter för visuell kommunikation och produkter för personlig produktivitet.

Försäljningen inom Technology Licensing uppgick till 63 MSEK vilket är en minskning med 18 MSEK jämfört med föregående år.

Det samarbete som inleddes i slutet av 2009 med TStudy-gruppen i Sydkorea har under året fortgått som planerat. Anoto har levererat ett stort antal digitala pennor till TStudy för användning inom deras undervisningstillämpningar. Under året har Anoto även slutfört utvecklingen av "ADP-601" (preliminärt namn), en digital penna med Bluetooth-kommunikation. Denna penna ska användas tillsammans med Symphony, TStudies huvudprodukt för användning i klassrumsmiljö.

Användningen av Anotos teknologi inom whiteboard-tillämpningar utvecklades inte i linje med våra förhoppningar för året. En av våra större kunder köpte under fjärde kvartalet 2010 och första kvartalet 2011 in ett stort antal pennor i hopp

om att vinna ett par större upphandlingar. Då detta inte lyckades stod kunden med ett stort antal pennor på lager, vilket påverkade Anotos försäljning av pennor till denna kund under andra och tredje kvartalet. Under fjärde kvartalet levererade Anoto dock åter pennor till denna kund för användning inom whiteboard-marknaden.

Partners som utvecklat egna digitala pennor baserade på Anotos teknologi bidrar till Anotos intäkter genom royaltybetalningar. Dessa kunders affärer har under året haft en utveckling som varit något varit sämre än vi förväntat oss. Anotos royalty-intäkter (som dock även inkluderar vissa royalties från andra kunder) var trots det 2 MSEK högre än föregående år.

C TECHNOLOGIES

C Technologies utvecklar, tillverkar och säljer lösningar som innefattar handhållen scanner och programvara för teckenigenkänning. Produkterna avbildar tryckt information såsom text, siffror och koder, tolkar bilderna till tecken, och överför tecknen till persondatorer och smartphones. Produkterna är tillgängliga under det egna varumärket C-Pen och under andra varumärken via OEM-partners.

Omsättningen inom C Technologies blev 19 MSEK vilket är en minskning med 17 MSEK jämfört med föregående år. Den låga försäljningen beror på en svag utveckling av konsumentförsäljningen samt att ordrar från OEM-kunder ligger under våra förväntningar.

Under året har nya återförsäljarkanaler etablerats i Sverige och i Storbritannien, samtliga med inriktning mot skolor och studenter. Vidare har produkt erbjudandet uppdaterats till att omfatta talsyntes, vilken gör produkten både till ett lättanvänt läshjälpmedel för dyslektiker och synsvaga, och till ett verktyg som förstärker inläring och läsförståelse genom kombinationen av visuell auditiv varseblivning. Användaren kan alltså enkelt läsa och lyssna samtidigt, utan behov av förproducerat digitalt material.

Inom konsumentförsäljningen ligger fokus för produktutveckling, marknadsföring och utveckling av försäljningskanaler fortsatt på dyslektiker, studenter och skolor. Geografiskt ligger fokus för konsumentförsäljningen primärt på Skandinavien, Storbritannien och Tyskland.

Inom OEM-försäljningen är arbetet primärt inriktat på att bistå våra befintliga kunder med att stärka deras produkt-erbjudande på deras respektive marknader. Resultatet av detta är Bland annat en order värd cirka 10 MSEK från Crealogix AG i Schweiz, vilken omnämndes i årsbokslutskommunikén, samt en order från en kinesisk OEM-kund på vår Android-anpassade lösning avsedd för den växande marknaden för läsplattor och smarta telefoner.

AKTIER OCH ÄGARE

Det fanns vid årets utgång 130 316 055 emmitterade Anoto-aktier. Detta är en minskning med cirka 9 procent under den gångna tolv månadersperioden.

I samband med förvärvet av en majoritetspost i Destiny Wireless Ltd. emitterades 1 732 188 Anoto-aktier till Destiny Wireless ägare.

Bolagets största aktieägare per 2011-12-31 är Aurora Investment, Ltd. (23,1 procent av röster och kapital) samt Essensor AS (11,7 procent av röster och kapital).

ANSTÄLLDA

Medeltalet av antalet anställda inom Anoto har under 2011 minskat från 108 till 94 personer. Vid utgången av året hade Anoto 94 anställda (87), inklusive anställda i det under året förvärvade dotterföretaget Destiny Wireless Ltd.

KOMMENTARER TILL RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Nettoomsättningen uppgick under året till 192 MSEK jämfört med 208 MSEK föregående år, vilket är en minskning med 8 procent.

Koncernens bruttoresultat har under året minskat till 137 MSEK (140). Bruttomarginalen på nettoomsättningen för året uppgick till 71 procent (67). Bruttomarginalen har ökat till följd av att andelen hårdvara, främst digitala pennor, var lägre än föregående år. Försäljningen av digitala pennor utgjorde 50 procent (58) av den totala försäljningen under 2011.

Omkostnaderna har under 2011 minskat med 29 MSEK jämfört med föregående år. Orsaken till denna minskning är den omstrukturering som genomfördes under 2010.

Koncernen aktiverar ickekundfinansierade utvecklings- och patentkostnader som uppfyller IAS 38s kriterier för aktivering. Under året har kostnader uppgående till 4 MSEK (12) aktiverats.

Resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 4(-28) MSEK.

Koncernen gjorde i samband med bokslutet för det tredje kvartalet en betydande nedskrivning av värdet på koncernens goodwill, totalt 230 MSEK. Anledningen till denna nedskrivning var en kombination av att marknadstillväxten inte legat i nivå med tidigare förväntningar samt ett förändrat klimat på världens finansmarknader. Ytterligare nedskrivningar om 3 MSEK har gjorts i samband med fortlöpande översyn av bolagets patentportfölj.

Rörelseresultatet för året blev -243 MSEK (-74).

KOMMENTARER TILL RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING OCH RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

Balansomslutningen minskade med 244 MSEK, främst beroende på periodens resultat som bland annat inkluderar nedskrivning av goodwill med 230 MSEK. Årets kassaflöde blev -57 MSEK och koncernens likvida medel vid utgången av 2011 uppgick till 24 MSEK. Kortfristiga och långfristiga skulder ökade med 8 MSEK till 96 MSEK. I kortfristiga och långfristiga skulder ingår 20 MSEK förskottsbetalda royaltyintäkter, för vilka Anoto inte har något återbetalnings- eller annat prestationsansvar.

I långfristiga skulder ingår låneskulder om 16 MSEK vilka fanns i det förvärvade dotterbolaget Destiny Wireless vid förvärvstillfället.

Eget kapital uppgick vid årsskiftet till 153 MSEK, jämfört med 395 MSEK vid utgången av föregående år, vilket motsvarar en soliditet på 65 procent (82).

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -48 MSEK (15). Rörelsekapitalet minskade med 50 MSEK (+43). Investeringsverksamheten förbrukade 9 MSEK (15) under året, varav 3 MSEK (4) avser aktiverade patentkostnader. Kassaflödet av finansieringsverksamheten blev 0 MSEK (0). Årets kassaflöde uppgår till -57 MSEK (0).

INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar under 2011 uppgick till 9 MSEK (15). Av dessa är 5 MSEK relaterade till förvärvet av 51 procent av aktierna i Destiny Wireless Ltd.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Forsknings- och utvecklingsarbetet inom Anoto är inriktat mot vidareutveckling och integration av hård- och mjukvara för lösningar för datafångst med digital penna. Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick under år 2011 till 64 MSEK (69) motsvarande 41 procent (36) av de totala rörelsekostnaderna. I detta belopp ingår även kostnader för avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter om 1 MSEK (5).

Anoto aktiverade under året nya utvecklingsutgifter uppgående till 0 MSEK (8). Aktiveringen skedde i enlighet med koncernens tillämpning av IAS 38. Koncernens totala kostnader för forskning och utveckling inklusive aktiverat belopp uppgick därmed till 64 MSEK (77) under 2011.

Patentportföljen är omfattande. I slutet av 2011 hade Anoto totalt 130 aktiva patentansökningar och ägde 380 godkända patent inom teknikområdet för digitala pennor och papper.

TVISTER

Anoto har för närvarande inga pågående tvister som bedöms kunna ha någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella ställning.

MILJÖ

Anoto bedriver ingen verksamhet som är tillståndspliktig. Ingen enhet är miljöcertifierad.

RISKHANTERING

LIKVIDITETSRIK OCH FINANSIERINGSRIK

Anotos likvida tillgångar, i form av likvida medel, uppgick vid utgången av 2011 till 24 MSEK (81). Koncernen har genom 2011 års förvärv av Destiny Wireless Ltd låneskulder uppgående till 16 MSEK, säkerhet för dessa lån utgörs av förmånsrätt till omsättningstillgångar i det förvärvade dotterföretaget. I övriga koncernbolag finns inga räntebärande skulder och koncernen har, bortsett från i dotterföretaget Destiny Wireless inte heller pantsatt kundfordringar, lager eller anläggningstillgångar. Styrelsen för Anoto gör den bedömningen att verksamheten under 2012 kan finansieras med befintliga likvida medel, utan någon ytterligare upplåning från banker eller andra kreditinstitut. Några kreditlöften eller likviditetsreserv xempelvis i form av beviljad checkräkningskredit finns inte.

VALUTAEXPONERING

Anoto bedriver merparten av sin försäljning utanför Sveriges gränser. Större delen av all fakturering är i EUR, USD och JPY. Den största delen av kostnaderna är i SEK och USD. Marginaler och resultat är känsliga för valutarörelser, framförallt mot Euron, där koncernen har en övervägande andel intäkter. Terminskontrakt, derivat och andra finansiella instrument hanteras uteslutande inom dotterbolaget Anoto AB med syfte att begränsa koncernens valutaexponering. Under 2011 var 51 procent av de totala intäkterna i USD och 23 procent i EUR. Se not 4 för en detaljerad beskrivning av Anotos policy för riskhantering.

KREDITRISK

Hanteringen av kreditrisker kan delas in i två delar: kommersiella risker och finansiella risker. Utöver gjorda avdrag för befarade kundförluster per balansdagen har ingen kommersiell kreditrisk identifierats. Se vidare kring kreditrisker i kundfordringar i not 27. Den finansiella kreditrisken hanteras inom koncernens finanspolicy.

FÖRSÄKRINGSRISK

Årligen görs en översyn av Anotos försäkringsskydd avseende traditionella företagsförsäkringar såsom sak-, ansvars-, reseförsäkringar etc. Anotos försäkring för patenttvister löpte ut under 2005 och har inte varit möjlig att förlänga på rimliga villkor. Försäkringsfall anmälda innan försäkringen löpt ut täcks dock av den gamla försäkringen. Bolaget avser teckna ny försäkring avseende patenttvister så snart det låter sig göras på rimliga kommersiella villkor.

PATENTRISKER M.M.

Anoto utvidgar sin patentportfölj kontinuerligt, bland annat genom att ansöka om patent för nya uppfinningar avseende Anotos teknologi i tillägg till tidigare patentansökningar och patent som redan beviljats. Anoto kan inte garantera att samtliga patentansökningar leder till patent eller att våra patent inte kommer att ifrågasättas, ogiltigförklaras eller kringgås.

Tredje part har hävdats att Anoto gör intrång i deras immateriella rättigheter, och detta kan hända igen. Det kan bli kostsamt i tid, pengar och andra resurser att försvara Anoto mot sådana påståenden. Rättsliga tvister kan leda till att Anoto blir tvingat att betala skadestånd eller annan ersättning, att modifiera produkter och teknologi så att dessa inte gör intrång, eller att ingå licensavtal med licensgivare. Anoto kan inte garantera att sådana licenser kommer att erbjudas överhuvudtaget eller att de kan erhållas på rimliga villkor.

PERSONALPOLICY

För att Anoto ska kunna förverkliga företagens affärsidéer är vi beroende av en mångfald av skickliga medarbetare som helhjärtat går in för sitt arbete och som har en god förståelse för kommunikation mellan människor från olika kulturer och med olika bakgrunder. Vi strävar efter att ta till vara alla medarbetares kompetens på bästa möjliga sätt. Ingen medarbetare skall under några som helst omständigheter diskrimineras. Vi tillämpar en tydlig policy avseende jämställdhet, lika möjligheter för alla, och antidiskriminering. Vi värnar också om en miljö som bygger på respekt och ärlighet, där vi upprätthåller en öppen och rak kommunikation med och mellan alla parter som berörs av vår verksamhet.

I ett kunskapsföretag som Anoto är medarbetarnas kompetens företagets viktigaste tillgång. Utan kunskapsöverföring till de anställda och uppmuntrande av kunskapsöverföring mellan kollegor utvecklas inte företaget. Kompetensutveckling är därför en prioriterad aktivitet inom Anoto. Utvecklingsplaner bestäms individuellt för att säkerställa att såväl medarbetarnas som företagets mål och ambitioner är i samklang.

STYRELSEN OCH DESS ARBETSORDNING

Anoto Group ABs styrelse består av fem ordinarie ledamöter. En närmare beskrivning av styrelsens sammansättning och arbetsformer finns i avsnittet Rapport om bolagsstyrning i denna årsredovisning.

Styrelsen fick ett bemyndigande från årsstämman 2011 om att vid ett eller flera tillfällen fram tills nästa årsstämma besluta om riktad nyemission av sammantaget högst 12 000 000 aktier, samt att därvid kunna avvika från aktieägares företrädesrätt. Skälet för att nyemission skall kunna ske med avvikelser från aktieägares företrädesrätt är att möjliggöra företags-/rörelseförvärv mot likvid helt eller delvis i form av aktier.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till VD och ledande befattningshavare under 2011 framgår av not 9 "Ersättningar till ledande befattningshavare". Till årsstämman har styrelsen föreslagit oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare under 2012.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT**FÖRVÄRV AV UBIQUITOUS SYSTEMS LTD:**

Den 12:e januari förvärvade Anoto 100 procent av aktierna i det onoterade brittiska bolaget Ubiquitous Systems Ltd., mot betalning i aktier i Anoto Group AB motsvarande ett värde av 12,8 MSEK. Ubiquitous Systems har varit partner inom Anotos nätverk under många år med inriktning mot Business Solutions. Koncernen tar genom förvärvet ytterligare ett steg uppåt i värdekedjan och kommer härigenom ännu närmre den slutkundsmarknad där Anotos tjänster och produkter används. Det uppskattade tillskottet till Anotos nettoförsäljning från förvärvet förväntas uppgå till cirka 10 MSEK på årsbasis. Bokslutet för det förvärvade bolaget är ännu inte färdigställt men den förväntade effekten på koncernens goodwill väntas uppgå till 12,8 MSEK. Som likvid för aktierna i Ubiquitous Systems Ltd emitterade Anoto 4 706 324 aktier.

FÖRVÄRV AV XPAPER:

Den 16 januari fattade Anotos styrelse beslut om emission av aktier i samband med förvärvet av Xpaper-mjukvaran från vår partner Talario, LLC., motsvarande ett värde av 5,1 MSEK. Xpaper-mjukvaran gör det enkelt att tillämpa Anotos teknik för digital penna och papper tillsammans med andra programvaror och pappersdokument. Avsikten är att integrera Xpaper-tekniken för dokumenthantering i Anotos grundläggande produkterjudanden. Den initialt förväntade effekten på koncernens nettoförsäljning till följd av förvärvet väntas uppgå till 2 MSEK på årsbasis. Xpaper kommer redovisas som en förvärvad immateriell rättighet och kommer skrivas av över den förväntade ekonomiska livslängden. Som likvid för Xpaper-tekniken emitterade Anoto 2 014 702 aktier.

UTSIKTER

Under 2011 har Anotos ledning arbetat med utformandet av en ny strategi i syfte att uppnå en starkare position på marknaden för mobil datafångst. Som ett led i denna strategi har vi under 2011 förvärvat 51 procent av aktierna i vår historiskt bäst säljande Business Solutions partner, Destiny Wireless Ltd. Vidare har vi efter utgången av räkenskapsåret avslutat ytterligare två förvärv i syfte att stärka våra möjligheter att vara med och styra utvecklingen och paketeringen av erbjudanden för mobil datafångst inom marknader där vi ser en stor potential för utnyttjandet av vår teknologi. Vi kommer framgent att se över möjligheten till ytterligare strategiska förvärv och samarbeten, samt intensifiera arbetet med att vidareutveckla vår produktportfölj.

Anotos kassaflöde under 2011 var svagt, främst till följd av omstruktureringarna under 2010 och 2011, utbetalningar relaterade till genomförda förvärv, samt en ökad kapitalbindning i omsättningstillgångar. Som ett resultat av genomförda kostnadsreduktioner och ökad försäljning förväntar vi oss dock ett förbättrat kassaflöde under det kommande året. Baserat på beställningar som mottagits för leverans under första halvåret 2012, nyutvecklade produkter avsedda för utbildningsområdet samt ökad aktivitet inom Business Solutions, förväntar vi oss ökad försäljning under 2012 jämfört med 2011. Det är styrelsens och företagsledningens uppfattning att Anotos kassa är tillräcklig för att driva våra affärer under det kommande året.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS FÖRLUST

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	5 139 085
Balanserad vinst	0
Årets resultat	-239 702 392
Totalt	-234 563 307

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ansamlad förlust om 234 563 307 SEK minskar reservfonden som nedsättes med samma belopp. Beträffande koncernens och moderbolagets ställning hänvisas till följande redovisningshandlingar.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2011	2010
Nettoomsättning	5	192 286	208 395
Kostnad för sålda varor/tjänster	11	-55 719	-68 303
Bruttoresultat		136 567	140 092
Försäljningskostnader	8, 9, 14, 31, 33	-65 281	-96 457
Administrationskostnader	8,9,10,14,31,33	-25 975	-23 188
Forsknings- & utvecklingskostnader	8, 9, 14, 33	-62 649	-68 826
Övriga rörelseintäkter	12	10 816	4 727
Övriga rörelsekostnader	13	-236 458	-30 823
Rörelseresultat	11	-242 980	-74 475
Finansiella intäkter	16	155	420
Finansiella kostnader	16	-1 024	-3 217
Resultat före skatt		-243 849	-77 272
Skatt på årets resultat	17	-30	-54
Årets resultat		-243 879	-77 326
Övrigt totalresultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-1 253	1 049
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat		0	0
Årets övrigt totalresultat		-1 253	1 049
Årets summa totalresultat		-245 132	-76 277
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-246 274	-75 527
Innehav utan bestämmande inflytande		2 395	-1 799
Årets summa resultat		-243 879	-77 326
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-246 949	-74 342
Innehav utan bestämmande inflytande		1 817	-1 935
Årets summa totalresultat		-245 132	-76 277
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK) ^{1) 2)}		-1,89	-0,60
Periodens totalresultat per aktie före och efter utspädning (SEK) ^{1) 2)}		-1,89	-0,59
Antal aktier, vägt årsgenomsnitt		129 161 263	128 583 867
Antal aktier, vägt årsgenomsnitt efter utspädning		129 161 263	128 583 867

¹⁾ Årets resultat hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

²⁾ Årets resultat hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB dividerat med summan av vägt genomsnittligt antal aktier under året och vägt genomsnittligt antal utestående teckningsoptioner vars lösenkurs understiger aktiens börskurs vid årets slut. Teckningsoptioner ger upphov till en utspädningseffekt endast i det fall en konvertering av dem till aktier medför ett försämrat resultat per aktie (IAS 33 Resultat per aktie). Inga utestående teckningsoptioner fanns vid utgången av år 2011.

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	3 100	3 060
Patent	19	15 355	22 221
Goodwill	22	96 875	298 674
Varumärken	20	858	762
Övriga immateriella rättigheter	21	2 551	3 897
Summa immateriella anläggningstillgångar		118 739	328 614
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier & verktyg	23	6 910	8 943
Summa materiella anläggningstillgångar		6 910	8 943
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	200	373
Andra långfristiga fordringar	26	1 286	1 768
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 486	2 141
Summa anläggningstillgångar		127 135	339 698
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Färdiga varor och handelsvaror		27 236	25 306
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	27	39 138	19 139
Övriga fordringar		7 286	9 102
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	28	11 363	5 501
Summa kortfristiga fordringar		57 787	33 742
Likvida medel		23 941	81 044
Summa omsättningstillgångar		108 964	140 092
SUMMA TILLGÅNGAR		236 099	479 790

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	38		
Aktiekapital		2 606	2 572
Övrigt tillskjutet kapital		453 648	448 508
Reserver		433	1 108
Balanserad vinst inkl årets resultat		-303 699	-57 425
Summa eget kapital, hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB		152 988	394 763
Innehav utan bestämmande inflytande		-13 074	-3 160
Långfristiga skulder/Avsättningar			
Långfristiga räntebärande skulder	32	15 695	0
Förskott från kunder		9 903	19 806
Summa långfristiga skulder/avsättningar		25 598	19 806
Kortfristiga skulder			
Avsättningar för produktgarantiåtaganden	31	240	829
Leverantörsskulder		20 470	15 562
Förskott från kunder		14 871	19 150
Övriga skulder		6 790	7 384
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	28 216	25 456
Summa kortfristiga skulder		70 587	68 381
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		236 099	479 790
Ställda pantar	34	2 745	30 933
Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	35	2 140	2 002

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2011	2010
DEN LÖPANDEVERKSAMHETEN	39		
Resultat efter finansiella poster		-243 849	-77 272
Förändring av avsättningar		-589	123
Avskrivningar på anläggningstillgångar	18, 19, 20, 21, 22, 23	13 600	15 924
Nedskrivning av anläggningstillgångar	18, 19, 20, 21, 22, 23	233 329	33 701
Betald skatt	17	-30	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		2 461	-27 578
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		-23 426	37 302
Förändring av varulager		-1 930	4 226
Förändring av rörelseskulder		-24 950	1 358
Summa rörelsekapitalförändring		-50 306	42 886
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-47 845	15 308
Investeringsverksamheten			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	-398	-7 943
Patent	19	-2 657	-4 096
Varumärken	20	-220	-252
Inventarier & verktyg	23	-810	-2 743
Aktier i koncernföretag	40	-5 173	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 258	-15 034
Summa kassaflöde före finansiering		-57 103	274
Finansieringsverksamheten			
Förändring av övriga långfristiga skulder		0	0
Förändring av övriga långfristiga fordringar		0	0-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-57 103	274
Likvida medel vid årets början		81 044	80 770
Likvida medel vid årets slut		23 941	81 044

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Belopp i TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹⁾	Reserver ²⁾	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Eget kapital hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
KONCERNENS EGET KAPITAL							
Eget kapital 1 januari 2010	2 572	448 508	-77	18 102	469 105	-1 225	467 880
Årets resultat		-	-	-75 527	-75 527	-1 799	-77 326
Övrigt totalresultat		-	1 185	0	1 185	-136	1 049
Årets totalresultat		0	1 185	-75 527	-74 342	-1 935	-76 277
Eget kapital 31 december 2010	2 572	448 508	1 108	-57 425	394 763	-3 160	391 603
Årets resultat				-246 274	-246 274	2 395	-243 879
Övrigt totalresultat			-675		-675	-578	-1 253
Årets totalresultat		0	-675	-246 274	-246 949	1 817	-245 132
Årets förvärv					0	-11 731	-11 731
Nyemission	34	5 140			5 174		5 174
Eget kapital 31 december 2011	2 606	453 648	433	-303 699	152 988	-13 074	139 914

¹⁾ Övrigt tillskjutet kapital avser avsättningar till reservfond i moderbolaget, samt överkurs vid nyemissioner. För redogörelse över förändringar i dessa poster se moderbolagets redogörelse över förändringar i eget kapital.

²⁾ Reserver från omräkning av finansiella rapporter för utlandsverksamheter.

RESULTATRÄKNING

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2011	2010
Nettoomsättning		9 128	4 509
Kostnad för sålda varor/tjänster		0	0
Bruttoresultat		9 128	4 509
Försäljningskostnader	8, 9, 14, 31, 33	0	0
Administrationskostnader	8, 9, 10, 14, 31, 33	-8 262	-4 106
Forsknings- & utvecklingskostnader	8, 14, 33	0	0
Övriga rörelseintäkter	12	0	4
Övriga rörelsekostnader	13	0	0
Rörelseresultat	11	863	407
Resultat från andelar i koncernföretag	15	-240 570	-46 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	16	4	3
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	16	0	0
Resultat före skatt		-239 703	-45 590
Skatt på årets resultat	17	0	0
Årets resultat		-239 703	-45 590

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2011	2010
Årets resultat		-239 703	-45 590
Årets övrigt totalresultat		0	0
Årets totalresultat		-239 703	-45 590

BALANSRÄKNING

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent	19	344	463
Varumärken	20	37	44
Summa immateriella anläggningstillgångar		381	507
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier & verktyg	23	27	49
Summa materiella anläggningstillgångar		27	49
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	24	70 136	267 194
Fordringar hos koncernföretag		110 000	77 505
Summa finansiella anläggningstillgångar		180 136	344 699
Summa anläggningstillgångar		180 544	345 255
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		0	62 215
Övriga fordringar		4	3
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	28	229	155
Summa kortfristiga fordringar		233	62 373
Kassa och bank		325	1 042
Summa omsättningstillgångar		558	63 415
SUMMA TILLGÅNGAR		181 102	408 670
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	38		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 606	2 572
Reservfond		404 690	419 610
Summa bundet eget kapital		407 296	422 182
Fritt eget kapital			
Överkursfond		5 140	28 555
Balanserad vinst		0	2 115
Årets resultat		-239 703	-45 590
Summa fritt eget kapital		-234 563	-14 920
Totalt eget kapital		172 733	407 262
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		922	22
Skulder till koncernföretag		4 370	0
Övriga skulder		1 512	363
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	1 565	1 023
Summa kortfristiga skulder		8 369	1 408
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		181 102	408 670
Ställda panter	34	0	0
Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser	35	0	0

KASSAFLÖDESANALYS

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2011	2010
DEN LÖPANDEVERKSAMHETEN	39		
Resultat efter finansiella poster		-239 702	-45 590
Avskrivningar på anläggningstillgångar	14, 18-23	147	189
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	15	240 570	46 000
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		1 015	599
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		19 775	45 847
Förändring av rörelseskulder		6 353	-46 686
Summa rörelsekapitalförändring		26 128	-839
Kassaflöde från den löpande verksamheten		27 143	-240
Patent	19	0	-4
Varumärken	20	0	0
Inventarier & verktyg	23	0	0
Förvärv av andelar i koncernföretag		-33 000	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-33 000	-4
Summa kassaflöde före finansiering		-5 857	-244
Nyemission		5 140	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5 140	0
Årets kassaflöde		-717	-244
Likvida medel vid årets början		1 042	1 286
Likvida medel vid årets slut		325	1 042

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Belopp i TSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Summa bundet eget kapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2010	2 572	419 610	422 182	28 555	2 115	30 670	452 852
Årets resultat			0		-45 590	-45 590	-45 590
Årets övrigt totalresultat			0			0	0
Årets totalresultat	0	0	0	0	-45 590	-45 590	-45 590
Eget kapital 31 december 2010	2 572	419 610	422 182	28 555	-43 475	-14 920	407 262
Årets resultat					-239 703	-239 703	-239 703
Övrigt totalresultat					0	0	0
Årets totalresultat	0	0	0	0	-239 703	-239 703	-239 703
Vinstdisposition		-14 920	-14 920	-28 555	43 475	14 920	0
Nyemission	34		34	5 140		5 140	5 174
Eget kapital 31 december 2011	2 606	404 690	407 296	5 140	-239 703	-234 563	172 733

Antalet aktier samt dessas nominella värde har förändrats enligt nedanstående. Samtliga aktier är till fullo betalda och äger lika rätt till andel utdelning.

(Belopp i TSEK)	Moderbolaget	
	2010	2009
Reistrerad ingående balans	128 583 867	128 583 867
Nyemissioner	1 732 188	-
Reistrerad utgående balans	130 316 055	128 583 867
Kvotvärde/aktie (SEK)	0,02	0,02

NOTER

(Belopp i TSEK, om ej annat anges)

Not 1 | Allmänna redovisningsprinciper

Anoto Group ABs (publ.) (Anoto) koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (ÅRL), International Financial Reporting Standards (IFRS), tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderföretagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Även råden för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Koncern- och årsredovisningen är

avgiven i tusental svenska kronor (TSEK) och avser perioden 1 januari-31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 17 april 2012. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 10 maj 2012.

Not 2 | Anotos redovisningsprinciper

KONCERNEN

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vad gäller värdering av vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde, såsom derivatinstrument.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen.

Nedan finns en beskrivning av de för koncernen tillämpade redovisningsprinciperna. Redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Anoto Group AB (publ.) samt de företag som vid årets slut står under bestämmande inflytande från Anoto Group AB (publ.). Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger; beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet är beräknat som summan av de verkliga värdena för förvärvade tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som Anoto emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade enheten. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Anskaffningsvärdet fördelas på enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, som uppfyller villkoren för redovisning enligt IFRS 3 "Rörelseförvärv", värderade till verkligt värde. I det fall anskaffningsvärdet överstiger nettot av dessa förvärvade tillgångar och skulder, redovisas mellanskillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av reglering redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget, uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande, antingen som innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, innebärande att innehavet har en andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Transaktioner som elimineras vid konsolideringen

Alla interna transaktioner inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Interna transaktioner avser intern försäljning, orealiserade internvinster, interna mellanhavanden, under året lämnade aktieägarutskott till koncernföretag och årets nedskrivning av andelar i koncernföretag.

Transaktioner i utländsk valuta

För varje utländskt koncernföretag fastställs vilken som är dess funktionella valuta. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

De finansiella rapporterna för de utländska dotterföretag som har en annan funktionell valuta än moderföretagets funktionella valuta, tillika dess rapporteringsvaluta, omräknas med balansdagens kurs för samtliga balansposter inklusive goodwill samt andra koncernmässiga över- och undervärden och med genomsnittskurs för poster i resultatet.

De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras separat i eget kapital benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
		2011	2010	2011	2010
USA	USD	6,497	7,205	6,923	6,803
Japan	JPY (100)	8,166	8,221	8,918	8,345
Storbritannien	GBP	10,520	11,126	10,677	10,548

Vid omräkning av utländska koncernföretag har valutakurserna enligt ovanstående tabell använts.

Intäktsredovisning

Intäkter erhålles i form av produktförsäljning, licens- & royaltyintäkter och intäkter från utvecklingsprojekt på uppdrag. Intäkter från produktförsäljning redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Intäkter avseende ej tidsbestämda licenser redovisas direkt vid fakturerings-tillfället.

Licensintäkter kan till exempel avse viss exklusivitet eller bidrag/inträde för/till teknologiplattform.

Royaltyintäkter redovisas under samma månad som den faktiska försäljningen hos partners äger rum.

Intäkter hänförliga till utvecklingsprojekt, Non Refundable Engineering (NRE), redovisas i samma period som arbetet har nedlagts, det vill säga successiv vinstavräkning tillämpas. Vinstavräkningen beräknas normalt kvartalsvis efter analys av uppdragsgraden för respektive utvecklingsprojekt. Denna grad som baseras på projektets kalkyl, uppdateras med kostnadsutfallet fram till aktuell tidpunkt för att avgöra hur stor andel av totalt beräknad kostnads massa som är nedlagd. En befarad förlust på ett projekt redovisas omgående som kostnad.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel (inklusive finansiella tillgångar som kan säljas), utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Anoto har bedömt att inga kvalificerade tillgångar finns och därmed har alla räntekostnader redovisats i årets resultat.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill, som redovisas vid förvärv av dotterföretag enligt ovan, redovisas initialt som en tillgång värderad till anskaffningsvärde. Som beskrivs i not 23 har koncernen inga självständiga kassagenererande enheter, utan hela koncernens verksamhet ses som en kassagenererande enhet. Goodwillbeloppet är därmed inte fördelat. Goodwill skrivs ej av. Värdet provas istället årligen, eller oftare vid indikation på behov av nedskrivning, genom beräkning av återvinningsvärdet på hela koncernen (som utgör den kassagenererande enheten). Återvinningsvärdet definieras som det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Goodwill skrivs ned om det i koncernen redovisade värdet på enheten överstiger återvinningsvärdet. Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt, utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter; redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten är tekniskt eller kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter: T ex för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs i huvudsak av patent, varumärken och licenser och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, datorutrustning och dataprogram redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och görs linjärt över beräknade ekonomiska nyttjandeperioder, med beaktande av följande avskrivningstider:

– Patent	10 år
– Aktiverade utvecklingsutgifter	3 år
– Varumärken	10 år
– Inventarier	5 år
– Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om det finns en indikation på att en tillgångs värde har minskat, fastställs dess återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Tillgången skrivs ned när det i koncernen redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet och nedskrivningen redovisas i årets resultat.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Leasing

Leasingavtal klassificeras som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Anotokoncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder

hänförs från optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (kursförluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (övriga rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som redovisas nedan.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassa och bank samt kortfristig placeringar. En kortfristig placering klassificeras som likvida medel om den lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och om den är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är monetära tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: Finansiella tillgångar/skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar/skulder som koncernen initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel. Tillgångar/skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet. De derivat som Anoto handlar med avser terminskontrakt för att säkra framtida (6 mån) nettoflöden i EUR, USD och JPY.

Onoterade aktier och andelar

Bolagets innehav av noterade aktier och andelar värderas till anskaffningsvärde i enlighet med undantagsregeln i IAS 39 för egetkapitalinstrument vars verkliga värde inte kan fastställas med tillräcklig tillförlitlighet.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Valutaterminer och säkringsredovisning

Koncernen använder valutaterminer för att säkra nettoflödet av valutor upp till 12 månader. Storleken på respektive termin sätts i nivå med rullande likviditetsprognoser för kommande perioder. Koncernen gör löpande avrop från terminerna i takt med faktiskt inflöde av betalningar i utländsk valuta. Målet med säkringen är framför allt att skydda koncernen mot stora förändringar i växelkurserna. Valutasäkringen uppfyller inte kraven i IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" för säkringsredovisning. Samtliga valutaterminer har således värderats till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Varulager

Varulager, bestående av färdiga produkter samt kritiska komponenter, har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde (lägsta värdets princip). Anskaffningsvärdet inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Pensioner och ersättning till anställda

Samtliga pensionsplaner i koncernen är klassificerade som avgiftsbestämda pensionsplaner; då företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Koncernens totala skatt i årets resultat utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Koncernens skatt utgörs huvudsakligen av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden i utländska dotterföretag.

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjuten skattefordringar och -skulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader

mellan en tillgångs eller en skulds redovisade och dess skattemässiga värde samt på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i rapport över finansiell ställning endast till den del av avdragsgill skillnad eller underskott som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid.

Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Redovisning av kassaflöde

Kassaflödesanalyser upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

Avsättningar

En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I rapport över finansiell ställning redovisas följande avsättningar: Produktgarantiåtaganden.

Avsättningar för produktgarantiåtaganden avser försäljning av pennor. Garantitiden är 12 månader och avsättningen klassificeras såsom kortfristig. Det saknas ännu tillförlitlig historik avseende antal garantiärenden och avsättningen är därför schablonmässigt beräknad med hänsyn till det förväntade utfallet under befintlig garantitid.

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser redovisas om det föreligger ett möjligt åtagande som bekräftas endast av flera osäkra framtida händelser och det inte är troligt att ett utflöde av en resurs kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.

Upplysningar om närstående

Vad gäller transaktioner med närstående hänvisas till Not 9 "Ersättningar till ledande befattningshavare" och Not 38 "Närstående". Några andra närstående-transaktioner har inte förekommit.

Segmentsredovisning

Bedömningen av koncernens verksamhetsutfall görs baserat på tre tillämpningsområden, Business Solutions, Technology Licensing och C Technologies, för vilka uppföljning sker avseende försäljning och bruttoresultat. Utfallet för tillämpningsområdena består av en sammanslagning av fakturering och därtill kopplad kostnad för sålda varor och tjänster från olika delar av koncernens verksamhet, vilka dock inte utgörs av separata resultat- och balansräkningar. Koncernens tillämpningsområden utnyttjar gemensamma resurser i fråga om försäljning, utveckling och administration, varför en uppdelning nedanför bruttoresultatet endast är möjlig medelst en grov allokering av kostnaderna. Detsamma gäller koncernens tillgångar och skulder. Koncernledningen anser inte att en allokering av resultat- och balansposter bidrar till en mer rättvisande bild av verksamheten och följer därför upp resultatnivåer nedanför bruttoresultatet för koncernen som helhet. Koncernen har därmed inte identifierat några rörelsesegment.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ett antal ändrade redovisningsprinciper tillämpas av koncernen från och med 1 januari 2011. Dessa ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2011 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas. Sådana ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

MODERFÖRETAGET

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper ovan under Koncernens redovisningsprinciper. Beskrivningarna nedan har begränsats till förekommande avvikelser i moderbolaget från koncernens principer:

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2011 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Fr o m 2011 redovisas erhållna koncernbidrag som utdelning (finansiell intäkt) och lämnade koncernbidrag som finansiell kostnad i årets resultat. Jämförelsesiffrorna för 2010 har ändrats enligt de nya principerna. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott direkt i eget kapital.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning, respektive kassaflödesanalys för de rapporter som har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Leasing

Finansiella leasingavtal har i moderföretaget redovisats såsom operationella leasingavtal.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. Istället värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till lägsta värdets princip.

Innehav i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotter- och intresseföretag värderas till anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet (se avsnitt ovan om Nedskrivningar) sker nedskrivning.

Transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnaderna uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

Not 3 | Bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Kritiska bedömningar vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper (beskrivna i not 2) har företagsledningen gjort följande bedömningar som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

De viktigaste källorna till osäkerheter i uppskattningarna

Upplysning lämnas nedan om de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder i nästkommande räkenskapsår.

Nedskrivningsbehov avseende goodwill

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs en beräkning av nyttjandevärde för den kassagenererande enheten till vilken goodwill har allokaterats. Nyttjandevärdet beräknas utifrån uppskattade framtida kassaflöden, som den kassagenererande enheten förväntas generera. Redovisat värde avseende goodwill uppgår på balansdagen till 97 MSEK. För ytterligare information avseende prövning av nedskrivningsbehov se Not 22.

Nedskrivningsbehov avseende balanserade utvecklingskostnader

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs en beräkning av återstående nyttjandevärde för den teknologi eller de produkter som balanserade utvecklingskostnader avser. Nyttjandevärdet beräknas utifrån uppskattade framtida kassaflöden som teknologin förväntas generera.

Not 4 | Koncernens riskhantering

Anotos styrelse har fastställt en finanspolicy vars syften är att:

- Förenkla och harmonisera de finansiella aktiviteterna i koncernen
- Definiera regler för vilka finansiella risker som är accepterade av styrelsen
- Fastställa riktlinjer inom vilka koncernen kan operera självständigt
- Delegera förvaltningen av de finansiella riskerna till bolagets CFO

De områden inom finanspolicyen som främst påverkar Anotos hantering av risker är likviditet samt valutapolicyerna.

Likviditetspolicy

I enlighet med koncernens finanspolicy görs löpande uppdateringar av koncernens likviditetsbehov. Dessa kassaflödesanalyser ger underlag för löpande likviditetsplanering, placeringar, räntebindingstider m m. Enligt likviditetspolicyen skall tillgänglig likviditet bestå av likvida medel och /eller omsättningsbara värdepapper med en officiell kreditvärdering motsvarande Moody's P1.

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Anotos likvida tillgångar, i form av likvida medel, uppgick vid utgången av 2011 till 24 MSEK (81). Koncernen har genom 2011 års förvärv av Destiny Wireless Ltd låneskulder uppgående till 16 MSEK, säkerhet för dessa lån utgörs av förmånsrätt till omsättningstillgångar i det förvärvade dotterföretaget. I övriga koncernbolag finns inga räntebärande skulder och koncernen har, bortsett från i dotterföretaget Destiny Wireless inte heller pantsatt kundfordringar, lager eller anläggningstillgångar. Styrelsen för Anoto gör den bedömningen att verksamheten under 2012 kan finansieras med befintliga likvida medel, utan någon ytterligare upplåning från banker eller andra kreditinstitut. Några kreditlöften eller likviditetsreserv exempelvis i form av beviljad checkräkningskredit finns inte.

Ingen del av låneskulderna förfaller till betalning under 2012. De enda finansiella skulder som kommer att påverka kassaflödet är leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Dessa skulder förfaller samtliga inom 3 månader.

Förfallostruktur finansiella skulder: (TSEK)

	0-3 mån	4-5 mån	6-12 mån	1-5 år
Lån	466	456	848	15,695
Leverantörsskulder	20,470	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	6,790	0	0	0

Valutaexponering och valutapolicy

Transaktionsexponering

Denna uppkommer när intäkter och kostnader är i olika valutor. Anoto har en stor exponering i dollar, euro, brittiska pund och yen, då större delen av faktureringen är i dessa valutor. Anotos valutapolicy under 2011 avseende dessa valutor har varit att säkra nettoflödena för den kommande sexmånadersperiodens prognostiserade utfall genom terminskontrakt.

Överskottet i EUR beror på att koncernens fakturering på den Europeiska marknaden huvudsakligen sker i EUR samt att koncernens kostnader i denna valuta är ringa. Nettoexponeringen i EUR förväntas vara fortsatt hög och denna risk hanteras genom terminskontrakt motsvarande det förväntade nettoflödet de kommande sex månaderna.

Koncernens minskade nettoexponering i USD jämfört med 2010 beror på

en relativt sett lägre fakturering i denna valuta. Kostnaderna i USD består främst av inköp av komponenter samt löpande kostnader för driften av det amerikanska dotterbolaget.

Nettoexponeringen i USD förväntas öka något under 2012 och denna risk hanteras genom terminskontrakt motsvarande nettoflödet i USD för de kommande sex månaderna.

Nettoexponeringen i japanska Yen har minskat något under 2011. Koncernens kostnader i Yen avser driften av det japanska dotterbolaget. Valutarisken i japanska Yen hanteras genom terminssäkring motsvarande nettoflödet för den kommande sex månadersperioden.

Nettoexponeringen i GBP för 2011 har varit låg. Intäkterna i GBP avser fakturering av kunder i Storbritannien från det brittiska dotterföretaget och kostnaderna i GBP utgörs av omkostnader i det brittiska dotterföretaget.

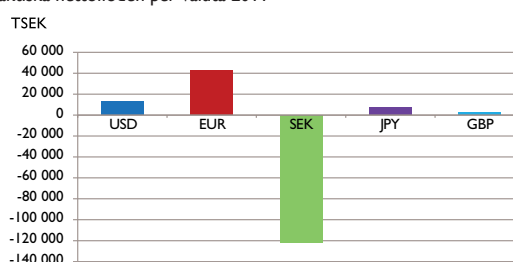
Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas inte.

Känslighetsanalys transaktionsexponering

Effekten på 2011 års resultat före skatt vid fem procent förändring av växelkurser blir:

USD/SEK	+/- 0,6 MSEK
EUR/SEK	+/- 2,1 MSEK
JPY/SEK	+/- 0,3 MSEK
GBP/SEK	+/- 0,1 MSEK

Faktiska nettoflöden per valuta 2011



Omräkningsexponering

Säkring av omräkningsexponering styrs av koncernens finanspolicy. För närvarande säkras inte omräkningsexponeringen, då risken är relativt begränsad. Dock genomförs åtminstone årligen en analys av riskerna för att säkerställa att dessa inte ökar. Nettotillgångarna i dotterbolagen i USA, Japan och Storbritannien uppgår till -5 MSEK -19 MSEK, respektive -19 MSEK

Effekten på 2011 års omräkningsdifferans vid fem % förändring av växelkurser blir:

USD/SEK	+/- 0,3 MSEK
JPY/SEK	+/- 1,0 MSEK
GBP/SEK	+/- 1,0 MSEK

Kreditrisk

Hantering av kreditrisk kan delas in i två delar; kommersiella risker samt finansiella risker. Utöver gjorda avdrag för befarade kundförluster per balansdagen har ingen kommersiell kreditrisk identifierats. Se vidare kring kreditrisk i kundfordringar i not 27. Den finansiella kreditrisken hanteras inom koncernens finanspolicy, se Likviditetspolicy.

Andra riskområden

Andra områden som omfattas av finanspolicyen är:

- ränterisker
- Finansieringsrisker
- Garantier och ansvarsförbindelser

Not 5 | Nettoomsättning**Koncernens omsättning fördelat per marknad**

	Koncernen	
	2011	2010
Sverige	22 635	27 528
Övriga EU	51 227	33 335
USA	70 883	81 567
Japan	17 755	15 196
Övriga Asien	19 693	28 124
Övriga världen	10 093	22 645
Totalt	192 286	208 395

Koncernens omsättning per produktgrupp

	Koncernen	
	2011	2010
Royalties	31 531	30 088
NRE ¹⁾	3 504	493
Licenser	33 915	34 387
Komponenter	10 331	11 774
Digitala pennor	96 923	121 716
Övrigt	16 082	9 937
Totalt	192 286	208 395

¹⁾ Intäkter kopplade till mjuk- och hårdvaruutveckling för våra partners produkter.

Koncernens omsättning fördelat per intäktslag

	Koncernen	
	2011	2010
Varor	107 254	133 490
Tjänster	85 032	74 905
Totalt	192 286	208 395

Moderbolagets omsättning utgörs i sin helhet av koncernintern debitering av koncerngemensamma tjänster.

Not 6 | Medelantal anställda

	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget	0	0	0	0
Dotterbolag:				
Sverige	77	55	91	63
USA	5	4	7	4
Japan	3	2	10	8
Storbritannien	9	7	-	-
Totalt	94	68	108	75

Not 7 | Könsfördelning styrelse och ledning

	2011		2010	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelse Moderbolag	5	4	5	4
Ledning Moderbolag	0	0	0	0
Styrelser Dotterföretag	22	22	16	16
Ledning Dotterföretag (Sverige) ¹⁾	13	11	5	5
Totalt	40	38	26	25

¹⁾ Per den 31 dec 2011

Not 8 | Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
LÖNER				
Styrelse & VD	5 364	4 030	1 650	1 100
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	4 980	7 068	-	-
Övriga anställda Sverige	30 187	45 804	-	-
Övriga anställda USA	3 285	6 032	-	-
Övriga anställda Storbritannien	8 054	-	-	-
Övriga anställda Japan	4 142	9 104	-	-
Totalt	56 012	72 038	1 650	1 100
SOCIALA KOSTNADER				
Styrelse och VD	1 685	2 824	518	346
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	1 362	2 579	-	-
Övriga anställda Sverige	9 592	15 084	-	-
Övriga anställda USA	221	1 126	-	-
Övriga anställda Storbritannien	1 003	-	-	-
Övriga anställda Japan	386	947	-	-
Totalt	14 249	22 560	518	346
PENSIONS-KOSTNADER				
Styrelse och VD	1 790	4 817	-	-
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	1 256	1 881	-	-
Övriga anställda Sverige	7 072	11 770	-	-
Övriga anställda USA	197	389	-	-
Övriga anställda Storbritannien	-	-	-	-
Övriga anställda Japan	165	2 756	-	-
Totalt	10 480	21 613	0	0
Totala löner och ersättningar	80 741	116 211	2 168	1 446
Varav:				
Sverige	62 365	95 857	2 168	1 446
Japan	4 693	7 547	-	-
Storbritannien	9 057	-	-	-
USA	4 626	12 807	-	-
Totalt	80 741	116 211	62 365	1 446
Löner och andra ersättningar ingår i resultatets delposter enligt följande:				
Försäljningskostnader	34 436	48 692	-	-
Administrationskostnader	13 484	13 132	2 168	1 446
Forsknings- och utvecklingskostnader	32 821	54 387	-	-
Totalt	80 741	116 211	2 168	1 446

¹⁾ Ledande befattningshavare för koncernen per den 31 dec 2011 omfattar 13 (5) personer.

2) Inga bonusutbetalningar har gjorts under 2010/2011.

Gentemot VD gäller en månads uppsägning från bolaget och fyra månader från VD. VD bibehåller sin lön och förmåner under uppsägningstiden.

Uppsägningstid för övrig ledande personal från företagets sida uppgår från tre till sex månader, och gäller under förutsättning att lagen om anställningsskydd kan följas.

Inga avtal har träffats avseende pensionsutfästelser eller motsvarande utöver vad som omfattas av information i noter.

vare sig för styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Ingen ledande befattningshavare erhåller ekonomisk kompensation utöver uppsägningslönen i händelse av uppsägning.

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till 0 procent av ordinarie lön för verkställande direktören och 15-19 procent för andra ledande befattningshavare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (fastställda av årsstämman 2011)

Ersättningsnivå och ersättningsstruktur för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig. Den totala ersättningen skall vara en avvägd blandning av fast lön, rörlig ersättning, pensions- och sjukförmåner, eventuella övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Ersättningen kan även innehålla aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram.

Den rörliga ersättningen varierar för de olika ledande befattningshavarna och skall i huvudsak vara relaterad till Anotos budget och kan som mest uppgå till femtio procent av den fasta lönen, dock kan verkställande direktörens rörliga ersättning uppgå till högst sjuttiofem procent av den fasta lönen.

Pensionsförmånerna skall vara konkurrenskraftiga. Verkställande direktören skall ha en premiebaserad pension baserad på trettiofem procent av den fasta lönen.

Övriga ledande befattningshavare skall ha en premiebaserad pension med avsättningar motsvarande ITP-planen.

Övriga förmåner, såsom läkarvård och förmånsbil, skall vara konkurrenskraftiga.

Som huvudregel skall samtliga ledande befattningshavare ha en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I undantagsfall skall enskilda ledande befattningshavare kunna ha en ytterligare uppsägningstid om högst tre månader vid uppsägning från Anotos sida. Verkställande direktören skall ha en uppsägningstid om sex månader samt härutöver ett avgångsvederlag om tolv månader vid uppsägning från Anotos sida utan saklig grund.

Aktierelaterade incitamentsprogram skall beslutas av bolagsstämman. Emissioner och överlåtelser av värdepapper som beslutas av bolagsstämman med iakttagande av reglerna i 16 kapitlet aktiebolagslagen omfattas inte av dessa riktlinjer i den mån bolagsstämman har fattat eller kommer att fatta sådana beslut.

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsen har avvikit från ovan nämnda riktlinjer i fråga om villkor för Verkställande direktör.

Not 9 | Ersättningar till ledande befattningshavare

STYRELSE OCH VD 2011		Lön/arvode	Bonus	Pensionspremie	Övriga ersättningar	Totala löner och ersättningar
Torgny Hellström	-VD tom 30 sept	3 214	-	1 790	-	5 004
Stein Revelsby	- styrelseledamot/VD fr o m 1 okt	662	-	-	-	662
Jörgen Durban	- styrelsens ordförande	925	-	-	-	925
Gunnel Duveblad	- styrelseledamot	100	-	-	-	100
Nicolas Hassbjer	- styrelseledamot	100	-	-	-	100
Andrew Hur	- styrelseledamot	100	-	-	-	100
Paddy Padmanabhan	- styrelseledamot	88	-	-	-	88
Charlotta Falvin	- styrelseledamot	88	-	-	-	88
Joonhee Won	- styrelseledamot	88	-	-	-	88
Totalt ¹⁾		5 364	0	1 790	0	7 154

¹⁾ Ersättning till styrelsemedlemmarna (styrelsearvodet) utbetalas från moderbolaget. Ersättning till verkställande direktör utbetalas i sin helhet från dotterföretag.

STYRELSE OCH VD 2010		Lön/arvode	Bonus	Pensionspremie	Övriga ersättningar	Totala löner och ersättningar
Anders Norling ¹⁾	VD t.o.m 8 juli	1 994	-	4 582	-	6 576
Torgny Hellström	VD fr.o.m. 9 juli	798	-	235	-	1 033
Jörgen Durban	Styrelsens ordf	450	-	-	-	450
Stein Revelsby	Styrelseledamot	175	-	-	-	175
Paddy Padmanabhan	Styrelseledamot	175	-	-	-	175
Charlotta Falvin	Styrelseledamot	175	-	-	-	175
Joonhee Won	Styrelseledamot	175	-	-	-	175
Hans Otterling	Styrelseledamot	88	-	-	-	88
Totalt ¹⁾		4 030	0	4 817	0	8 847

¹⁾ Ersättning till styrelsemedlemmarna (styrelsearvodet) utbetalas från moderbolaget. Ersättning till verkställande direktör utbetalas i sin helhet från dotterföretag.

LEDNING 2011		Lön/arvode	Bonus	Pensionspremie	Övriga ersättningar	Totala löner och ersättningar
Koncernledning		4 980	-	1 256	-	6 236
LEDNING 2010		Lön/arvode	Bonus	Pensionspremie	Övriga ersättningar	Totalt
Koncernledning		7 068	-	1 881	-	8 949

Ersättning till ledande befattningshavare utbetalas i sin helhet från dotterföretag.

Not 10 | Revisionsarvoden

Totalt har årets resultat belastats med arvoden till bolagets revisorer, KPMG, enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Revisionsuppdrag	310	310	103	103
Övriga uppdrag	337	115	0	38
Totalt	647	425	103	141

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde om föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, etc som resulterat i en rapport från revisorn. Rådgivningstjänster skatter avses uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Rådgivningstjänster övrigt avses alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

Not 11 | Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	Koncernen	
	2011	2010
Råvaror och förnödenheter	-53 789	-72 353
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-1 930	4 050
Personalkostnader	-80 741	-116 211
Externa tjänster	-25 801	-30 313
Hyror	-9 829	-10 047
Resekostnader	-6 202	-5 047
Marknad och PR	-4 664	-7 335
Avskrivningar	-13 600	-15 924
Övriga omkostnader	-13 068	-3 594
Totalt	-209 624	-256 774

Not 12 | Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2011	2010
Resultat från handel med finansiella instrument (derivat)	-	2 310
Valutakursvinster	2 413	1 568
Nedskrivning leverantörsskuld	4 839	-
Aktivering patentkostnader	777	-
Övrigt	2 787	849
Totalt	10 816	4 727

Not 13 | Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2011	2010
Nedskrivning immateriella tillgångar	-232 985	-30 823
Nedskrivning materiella tillgångar	-344	-
Resultat från handel med finansiella instrument (derivat)	-2 511	-
Valutakursförluster	-618	-
Totalt	-236 458	-30 823

Not 14 | Avskrivningar

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår i rapport över totalresultatet respektive resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar				
Försäljningskostnader	-4 709	-6 198	-	-
Administrationskostnader	-286	-376	-125	-125
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4 816	-6 338	-	-
Summa avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-9 811	-12 912	-125	-125
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar				
Försäljningskostnader	-732	-582	-	-
Administrationskostnader	-2 258	-1 795	-22	-64
Forsknings- och utvecklingskostnader	-799	-635	-	-
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3 789	-3 012	-22	-64
Totalt	-13 600	-15 924	-147	-189

Not 15 | Resultat från andelar i koncernföretag – Moderbolaget

	2011	2010
Nedskrivning av aktier i Anoto AB ¹⁾	-230 070	0
Nedskrivning av aktier i Anoto AB ²⁾	-10 500	-46 000
Totalt	-240 570	-46 000

¹⁾ Avser nedskrivning relaterad till värdenedgångsprövning av koncernmässig goodwill kopplad värdet på aktierna i Anoto AB

²⁾ Avser nedskrivning relaterad till lämnat ovillkorligt aktieägartillskott till dotterbolaget Anoto AB. Aktieägartillskottet har lämnats för att täcka årets negativa resultat i dotterbolaget och återställa dotterbolagets eget kapital till aktiekapitalets storlek.

Not 16 | Finansiella intäkter och kostnader – Koncernen

	Koncernen	
	2011	2010
Finansiella intäkter		
Ränta på kortfristiga placeringar		317
Ränta på bankmedel	149	103
Övriga ränteintäkter	6	-
Summa finansiella intäkter	155	420
Finansiella kostnader		
Räntekostnader banklån	-313	-
Räntekostnader aktieägarlån	-350	-
Nedskrivning lånefordran	0	-2 379
Nedskrivning onoterade aktier	-173	-499
Övriga finansiella kostnader	-188	-339
Summa finansiella kostnader	-1 024	-3 217
Summa finansiella poster	-869	-2 797
Varav:		
Ränteintäkter från finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	149	420
Räntekostnader från finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-663	0

	Moderbolaget	
	2011	2010
Finansiella intäkter		
Ränta på kortfristiga placeringar	-	-
Ränta på bankmedel	2	3
Summa finansiella intäkter	2	3
Finansiella kostnader		
Övriga räntekostnader	0	0
Summa finansiella kostnader	0	0
Summa finansiella poster	2	3

Not 17 | Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt ¹⁾	-30	-54	0	0
Totalt	-30	-54	0	0

¹⁾ Aktuell skatt avser huvudsakligen skatt i utländska dotterföretag.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	-243 849	-77 272	-239 702	-45 590
Skatt enligt gällande skattesats 26,3 %	64 132	20 323	63 042	11 990
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader				
Koncernjusteringar där uppskjuten skatt ej beaktats	-1 044	272		-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-61 585	-8 880	-63 274	-12 100
Övriga justeringar		-		-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	265	56		-
Justering för skatteeffekter i utländska dotterbolag	-1 476	-3 146		-
Ökning/minskning av underskott utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-322	-8 679	232	110
Redovisad skatt	-30	-54	0	0

Skattemässiga underskott

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ingående balans	-492 043	-457 759	-27 118	-27 536
Årets skattemässiga resultat	-3 566	-34 284	882	418
Justering pga ändrad taxering	-	-	-	-
Utgående skattemässigt underskott	-495 609	-492 043	-26 236	-27 118
Nominellt belopp skattefordran 26,3 %	130 345	129 407	6 900	7 132

Inga temporära skillnader föreligger.

Nominella belopp av skattefordringar (26,3 procent) enligt ovan har värderats till 0 i balansräkningen. Då koncernen fortfarande redovisar negativt resultat värderas inte det nominella beloppet av skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskott ovan avser svenska bolag och är ej tidsbegränsade.

Ytterligare underskott finns i de utländska dotterföretagen. Dessa underskott beräknas uppgå till drygt 129 MSEK och är ej tidsbegränsade.

Not 18 | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	151 763	143 820	24 218	24 218
Förvärv av dotterföretag ¹⁾	2 341			
Årets anskaffningar ²⁾	398	7 943		-
Årets utrangeringar/nedskrivningar		-		-
Omräkningsdifferans	78			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	154 580	151 763	24 218	24 218
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-148 703	-117 370	-24 218	-24 218
Förvärv av dotterföretag	-1 022			
Årets avskrivningar enligt plan	-1 728	-5 003		-
Årets nedskrivningar	0	-26 330		-
Omräkningsdifferans	-27			
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar enligt plan	-151 480	-148 703	-24 218	-24 218
Utgående planenligt restvärde	3 100	3 060	0	0

¹⁾ Förvärv av dotterbolag

²⁾ Internt upparbetat

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Not 19 | Patent

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	80 611	76 515	13 934	13 930
Årets anskaffningar ¹⁾	2 657	4 096	0	4
Årets utrangeringar/nedskrivningar			0	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	83 268	80 611	13 934	13 934
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-58 390	-50 352	-13 471	-13 353
Årets avskrivningar enligt plan	-6 608	-6 510	-119	-118
Årets nedskrivningar	-2 915	-1 528		
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar enligt plan	-67 913	-58 390	-13 590	-13 471
Utgående planenligt restvärde	15 355	22 221	344	463

¹⁾ Internt upparbetat

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Årets nedskrivningar har redovisats på raden "Övriga rörelsekostnader", se not 13.

Not 20 | Varumärken

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 104	852	69	69
Årets anskaffning ¹⁾	220	252	0	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 324	1 104	69	69
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-342	-245	-25	-18
Årets avskrivningar enligt plan	-124	-97	-7	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-466	-342	-32	-25
Utgående planenligt restvärde	858	762	37	44

¹⁾ Internt upparbetat

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Not 21 | Övriga immateriella rättigheter

	Koncernen	
	2011	2010
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 261	10 261
Årets anskaffning ¹⁾		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 261	10 261
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 364	-2 096
Årets nedskrivningar		-1 302
Årets avskrivningar enligt plan	-1 346	-2 966
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar enligt plan	-7 710	-6 364
Utgående planenligt restvärde	2 551	3 897

¹⁾ Internt upparbetat

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Årets nedskrivningar har redovisats på raden "Övriga rörelsekostnader", se not 13.

Not 22 | Goodwill

Goodwill hänförlig till förvärvet av	Anoto AB		Destiny Wireless	
	2 011	2 010	2011	2010
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	298 674	298 674	0	0
Årets anskaffningar	0	0	27 759	0
Omklassificering	0	0	512	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	298 674	298 674	28 271	0
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-230 070	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-230 070	0	0	0
Utgående nettovärde	68 604	298 674	28 271	0

Nedskrivningsprövning

Goodwillbalansen består av goodwill hänförlig till två förvärv. Under 2001 förvärvades aktier i Anoto AB varvid en goodwill om 299 MSEK uppstod. Under 2011 förvärvades Destiny Wireless Ltd, ett förvärv som resulterade i en ökning av koncernens samlade goodwillvärde med 27,8 MSEK.

Koncernen tillämpar därmed nedskrivningsprövning på två separata kassagenererande enheter:

Under tredje kvartalet 2011 gjorde Anoto en nedskrivning av goodwill hänförlig till förvärvet av Anoto AB om 230 MSEK. Nedskrivningen omfattar koncernens hela verksamhet, eftersom detta utgör den CGU på vilket nedskrivningsprövning har gjorts och är således hänförlig till en affärsmässig bedömning av verksamhetens framtidsutsikter. Under året har Anoto genomfört en strategisk översyn av verksamheten samt genomfört strategiskt relaterade omstruktureringar. Mot bakgrund av denna strategiska ompositionering samt med hänsyn taget till att tidigare försäljningsmål och försäljningstillväxt inte har uppnåtts, kombinerat med situationen på de finansiella marknaderna har Anotos styrelse gjort bedömningen att nedskrivning bör genomföras. Nedskrivningen beror främst på en nedrevidering av den framtida försäljningstillväxten, effekter av ändrad strategisk inriktning samt intäktsbortfallet hänförligt till omstruktureringar. Nedskrivningen har baserats på en nyttjandevärdesberäkning i vilken en diskonteringsränta på 15 % (15 %) har använts.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill för respektive kassagenererande enhet sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för koncernens verksamhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet har en diskonteringsfaktor om 15 procent använts. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdet har baserats på av företagsledningen gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år. Kassaflödet för de därefter påföljande åren har beräknats med en antagen årlig tillväxttakt om 2 procent. Vid beräkning av kassaflödet har av försiktighetskäl även hänsyn tagits till sjunkande marginaler om 1 procent årligen under de första fem åren samt en ökning av rörelsekostnader om 2-3 procent årligen under samma period.

Viktiga variabler Metod för att skatta dessa värden

Marknadstillväxt	Koncernledningen förväntar sig en långsiktigt positiv utveckling på de marknader där Anotos produkter används. Tillväxtprognoseerna bygger bland annat på underliggande prognoser och diskussioner med större samarbetspartners och kunder samt den förväntade långsiktiga tillväxten.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är fastställd med hänsyn taget till marknadens förutsättningar och koncernens avkastningskrav. Med hänsyn till Anoto koncernens rådande skatteposition, innebärande att koncernbolagen inte kommer betala skatt under överskådlig framtid, blir skillnaden mellan diskonteringsränta före och efter skatt obefintlig.
Bruttovinst	Den långsiktigt prognostiserade bruttovinsten är försiktigt beräknad vid jämförelse med nuvarande nivå, men det är rimligt att förvänta sig lägre marginaler i takt med att marknaden mognar. Målsättningen är dock alltjämt att hålla uppe bruttovinstnivån.
Kostnadsökning	Koncernen har under 2010 och 2011 vidtagit åtgärder för åtstramning av kostnaderna, ett arbete som förväntas ge fortsatt gynnsamma effekter framgent. Det är dock rimligt att räkna med en generell kostnadsökning över tiden som i prognosen förväntas ligga i nivå med inflationen.

Återvinningsvärdet för goodwill relaterad till förvärvet av Anoto AB överstiger det redovisade värdet med 55 MSEK och återvinningsvärdet för goodwill relaterad till förvärvet av Destiny Wireless Ltd överstiger det redovisade värdet med 4 MSEK. Redovisade värden inkluderar inte några avskrivningar.

De värden som använts i nyttjandevärdeberäkningen för beräkning av evigt kassaflöde och de ändrade värden som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde är följande:

Variabel	Anoto AB		DestinyWireless	
	Antaget värde	Ändrat värde*	Antaget värde	Ändrat värde*
Marknadstillväxt	2,0%	0,0%	2,0%	0,0%
Diskonteringsränta	15,0%	25,5%	15,0%	16,5%
Bruttovinst	68,0%	64,4%	58,0%	56,8%
Kostnadsökning	3,0%	4,9%	2,0%	2,8%

* Respektive variabels antagna värde har ändrats vart och ett för sig. När värdet på en variabel ändrats har hänsyn tagits till eventuella följeffekter på andra variabler.

Not 23 | Inventarier & verktyg

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	26 196	25 532	749	749
Förvärv av dotterföretag	3 518			
Årets anskaffningar	962	2 743		
Årets utrangeringar/nedskrivningar	0	-2 160		
Omräkningsdifferans	232	81		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 908	26 196	749	749
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-17 253	-16 348	-700	-636
Förvärv av dotterföretag	-2 430			
Årets avskrivningar enligt plan	-3 788	-3 012	-22	-64
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-344	2 159		
Omräkningsdifferans	-183	-52		
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar enligt plan	-23 998	-17 253	-722	-700
Utgående planenligt restvärde	6 910	8 943	27	49

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Not 24 | Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2011	2010
Ingående balans	267 194	267 194
Ingående lämnade aktieägartillskott	510 603	464 603
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-510 603	-464 603
Förvärv av aktier i dotterföretag ³⁾	33 000	0
Aktieägartillskott ¹⁾	10 500	46 000
Årets nedskrivning ²⁾	-240 558	-46 000
Totalt	70 136	267 194

¹⁾ Avser ovillkorade aktieägartillskott till Anoto AB

²⁾ Avser nedskrivning av innehavet i Anoto AB

³⁾ Moderbolaget har förvärvat 11% av aktierna i Anoto AB respektive Anoto Licensiering AB från Anoto Administration AB

Bolagsnamn	Org.nr.	Säte	Totalt antal andelar	Andel av kapital & röster	Eget kapital	Bokfört värde
Anoto AB	556320-2646	Lund	5 000	100%	753	69 936
Anoto Licensiering AB	556665-4306	Lund	1 000	100%	92	100
Anoto Administration AB	556591-2481	Lund	1 000	100%	5 684	100
Totalt						70 136

I underkoncernen Anoto AB ingår följande bolag:

Anoto, Inc., USA

Anoto Maxell K.K., Japan

Destiny Wireless Ltd, UK

FAB Licensiering AB

C Technologies AB

Not 25 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2011	2010
Ingående balans	373	872
Nedskrivning ¹⁾	-173	-499
Totalt	200	373

¹⁾ Avser nedskrivning av innehavet i Anoto Taiwan.

Not 26 | Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2011	2010
Ingående balans	1 768	1 963
Reglerade fordringar	-552	
Omräkningsdifferens	70	-195
Totalt	1 286	1 768
Totalt	1 286	1 768

Forordningar avser i sin helhet depositioner.

Not 27 | Kundfordringar

	2011		2010	
	Brutto	Netto	Brutto	Netto
Ej förfallet	28 818	28 818	6 602	6 602
Förfallna 1 - 30 dagar	5 719	5 719	11 511	11 013
Förfallna 31 - 60 dagar	3 277	3 277	998	619
Förfallna 61 - 90 dagar	152	152	1 051	756
Förfallna över 90 dagar	1 689	1 173	4 095	149
Totalt	39 655	39 139	24 257	19 139

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras.

Värdenedgång på fordringar som på balansdagen var förfallna sedan mer än 90 dagar görs genom individuell bedömning.

Några säkerheter relaterade till kundfordringarna innehas inte.

Ingen enskild kundfordran överstiger 10 procent av totala kundfordringar.

Koncentration av kreditrisk

	2011			2010		
	Antal kunder	% totala antal kunder	% andel av värdet	Antal kunder	% totala antal kunder	% andel av värdet
Exponering <1 MSEK	82	87%	20%	105	95%	35%
Exponering 1-10 MSEK	12	13%	80%	6	5%	65%
Exponering > 10 MSEK	0	0%	0%	0	0%	0%
Totalt	94	100%	100%	111	100%	100%

Not 28 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förutbetalda hyror	1 627	1 852	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	68	292	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	417	254	178	-
Upplupen intäkt	7 416	1 709	-	-
Övrigt	1 835	1 394	51	155
Totalt	11 363	5 501	229	155

Not 29 | Avsättningar för produktgarantiåtaganden

	Koncernen	
	2011	2010
Ingående balans	829	706
Inspråkta belopp	-384	-31
Nya avsättningar	240	357
Outnyttjade belopp som återförts	-445	-203
Totalt	240	829

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till försäljningen av pennor under räkenskapsåren 2011 och 2010. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till pennförsäljningen. Hela beloppet förväntas betalas inom 12 månader.

Not 30 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Semesterlöneskuld	3 853	4 087	0	0
Skuld sociala avgifter	2 706	1 291	236	152
Löneskatteskuld	5 771	5 266	188	188
Upplupna löner och arvoden	8 002	13 774	240	483
Förutbetalda intäkter	2 343	-	0	0
Övrigt	5 541	1 038	900	200
Totalt	28 216	25 456	1 564	1 023

Not 31 | Aktierelaterade ersättningar

Förändring i utestående optionsprogram under året

	2011		2010	
	Antal optioner	Vägd teckningskurs	Antal optioner	Vägd teckningskurs
Utestående optioner vid periodens början	0	0	585 000	18
Förfallna under perioden	0	0	-585 000	0
Utestående vid periodens slut	0	0	0	18
Inlösningsbara vid periodens slut	0		0	

^{*)} Ingen inlösen av optioner har skett under 2010 eller 2011.

Not 32 | Långfristiga räntebärande skulder

(TSEK)	Koncernen	
	2011	2010
Ingående balans	0	0
Förvärv av dotterbolag	14 949	
Årets förändring	279	
Omräkningsdifferens	467	
Summa räntebärande skulder	15 695	0

(TSEK)	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2011-12-31		2010-12-31	
				Nominellt värde	Redovisat Värde	Nominellt värde	Redovisat Värde
Banklån	GBP	12%	2013	7 403	7 403	0	0
Aktieägarlån	GBP	12%	2013	8 292	8 292		
Summa räntebärande skulder				15 695	15 695	0	0

Banklån

Säkerhet för lånet utgörs av bolagets omsättningstillgångar där EFP har prioritet avseende i förhållande andra fordringsägare. Lånet har enligt de ursprungliga lånevillkoren förfallit till betalning men banken har i samband med bokslutet för 2011 bekräftat att man inte kommer kräva betalning inom den närmsta 12-månaders perioden.

Aktieägarlån

Säkerhet för lånet utgörs av bolagets omsättningstillgångar. Lånet förfaller enligt de ursprungliga lånevillkoren till betalning under 2012. Långgivarna har dock, i samband med 2011 års bokslut, bekräftat att man inte kommer kräva återbetalning inom de kommande tolv månaderna. Per den 31 december 2011 fanns 1 874 st optioner kopplade till aktieägarlånet. Lösenpriset för dessa optioner var 106,73 GBP per st, vilket är väsentligt högre än det pris på 11,45 GBP som Anoto betalade i samband med förvärvet av 51 procent av aktierna i bolaget under 2011. Den ursprungliga löptiden för optionerna var fem år och de kan utnyttjas tom den 21 december 2012.

Not 33 | Leasingkostnader

Koncernen har inga finansiella leasingåtaganden. Omfattningen av inventarier som disponeras inom ramen för operationella leasingavtal är beloppsmässigt ringa. Koncernens åtagande avseende hyrda lokaler uppgår för perioden 2012 till 7 562 TSEK och för perioden 2013-2015 till 21 279 TSEK.

Not 34 | Ställda panter

	Koncernen	
	2011	2010
Spärrade bankmedel	2 745	30 933

Avser spärrade bankmedel såsom säkerhet för rembursar och garantier utställda till förmån för koncernens underleverantörer.

Not 35 | Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser

	Koncernen	
	2011	2010
Eventualförpliktelse för dotterbolag	2 140	2 002
Eventualförpliktelse övriga		
Totalt	2 140	2 002

Not 36 | Finansiella instrument

	Låne- och kund- fordringar	Låne- skulder	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ¹⁾	Onoterade aktier och andelar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
KONCERNEN 2011							
Finansiella placeringar				200		200	200
Långfristiga fordringar	1 268					1 268	1 268
Kundfordringar	39 138					39 138	39 138
Övriga fordringar			304			304	304
Kortfristiga placeringar och värdepappersinnehav						0	0
Tillgångar	40 424	0	304	200	0	40 928	40 928
Låneskulder		15 695				15 695	15 695
Leverantörsskulder					20 470	20 470	20 470
Övriga skulder					6 790	6 790	6 790
Skulder	0	15 695	0	0	27 260	42 955	42 955

	Låne- och kund- fordringar	Låne- skulder	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ¹⁾	Onoterade aktier och andelar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
KONCERNEN 2010							
Finansiella placeringar	-			373		373	373
Långfristiga fordringar	1 768					1 768	1 768
Kundfordringar	19 139					19 139	19 139
Övriga fordringar			2 815			2 815	2 815
Kortfristiga placeringar och värdepappersinnehav						0	0
Tillgångar	20 907	0	2 815	373	0	24 095	24 095
Leverantörsskulder					15 562	15 562	15 562
Övriga skulder					7 384	7 384	7 384
Skulder	0	0	0	0	22 946	22 946	22 946

¹⁾ Avser i sin helhet terminskontrakt i valuta

Anoto Group koncernen har som policy att valutasäkra nettoflödet i EUR, USD och JPY för 6 månader i taget. Denna valutasäkring sker i form av terminskontrakt i euro. Terminskontrakt värderas på balansdagen till verkligt värde. Vid utgången av 2011 fanns terminskontrakt uppgående till TEUR 3 000 USD 1 500 samt TJPY 200 000.

Upplysningar om hur verkligt värde bestäms Koncernen 2011

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Kortfristig fordran – derivat	-	304	-	304

Koncernen 2010

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Kortfristig fordran – derivat	-	2 815	-	2 815

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Beräkning av verkligt värde

Derivatinstrument

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstiden. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Not 37 | Närstående

Efter årsstämman i maj 2011, Andrew Hur (Tstone/Aurora) valdes in som medlem i Anotos styrelse, klassificeras försäljning till Tstudy och Pen Generations såsom transaktioner till närstående. Transaktionerna med dessa bolag har genomförts under normala affärsvillkor.

Expedata klassificeras inte längre som närstående eftersom Double Day inte längre har någon representant i Anoto Groups styrelse.

Sammanställning över närståendetransaktioner

MODERBOLAGET					Fordran på	Skuld till
Närståenderelation		Försäljning av	Inköp av varor	Övrigt	närstående per	närstående per
		varor och tjänster	och tjänster		31 december	31 december
Dotterföretag	2011	9 128	0	-38 270	110 000	-
Dotterföretag	2010	4 509	0	-48 931	139 720	-

KONCERN					Fordran på	Skuld till
Närståenderelation		Försäljning av	Inköp av varor	Övrigt	närstående per	närstående per
		varor och tjänster	och tjänster		31 december	31 december
Aktieägare:						
Tstudy (Tstone/Aurora)	2011	2 910	0		730	0
	2010	7 085	0		584	0
Pen Generations (Tstone/Aurora)	2011	6 206	0		0	0
	2010	0	0		0	0
Expedata (Double Day Acquisition LLC)	2011	0	0		0	0
	2010	3 164	0		1 314	0

Avseende transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning hänvisas till Not 9.

Not 38 | Eget kapital**Omräkningsreserv**

	2011	2010
Akkumulerad omräkningsreserv vid årets början	1 108	-77
Årets förändring av omräkningsreserv	-675	1 185
Akkumulerad omräkningsreserv vid årets slut	433	1 108

Kapitalhantering

Anoto gruppen har sedan dess bildande 1999 verkat för att utveckla en digital penna som möjliggör att text skriven med en digital penna kan överföras digitalt till en dator eller motsvarande.

Utvecklingskostnaderna har varit betydande och sedan 1999 har sammanlagt cirka 1 600 MSEK inbetalts som kapital till bolaget av dess aktieägare. Bolagets mål är att skapa en lönsam utveckling och att i framtiden kunna ge avkastning på insatt kapital genom att lämna utdelning. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning och föreslår ej heller någon utdelning till Årsstämman 2012. Bolaget har inga uttalade mål avseende utdelning, soliditet eller andra kapitalmätt, annat än att verka för bolaget skall kunna uppvisa en god lönsamhet och positiva kassaflöden. När stabil lönsamhet har uppnåtts kommer mål för utdelning och soliditet m.m att fastställas.

Not 39 | Specifikationer till rapport över kassaflöden

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kassa och banktillgodohavanden	23 941	81 044	325	1 042
Kortfristiga finansiella placeringar	0	0	0	0
Totalt	23 941	81 044	325	1 042

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Erhållen utdelning	0	0		0
Erhållen ränta	0	420		3
Betald ränta	-851	-339		0
Totalt	-851	81	0	3

Not 40 | Årets förvärv

Den 31 augusti förvärvade koncernen 51 procent av aktierna i det onoterade bolaget Destiny Wireless Ltd för 15,5 MSEK. Destiny Wireless som arbetar inom Business Solutions har varit partner till Anoto under många år. Koncernen tar genom förvärvet ett steg uppåt i värdekedjan och kommer härigenom nämare den marknad där koncernens tjänster och produkter saluförs.

Under perioden fram till den 31 december bidrog dotterföretaget med 16,2 MSEK till koncernens nettointäkter. Om förvärvet inträffat per den 1:e januari uppskattar företagsledningen att bidraget till Anotos nettointäkter skulle blivit 52,6 MSEK.

Effekter av förvärv 2011

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

(TSEK)	2011
Immateriella anläggningstillgångar	1 319
Materiella anläggningstillgångar	1 088
Varulager	495
Kundfordringar och övriga fordringar	22 545
Likvida medel	44
Räntebärande skulder	-14 949
Leveranörsskulder och övriga skulder	-34 482
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-23 940
Innehav utan bestämmande inflytande (49%)	11 731
Koncerngoodwill	27 759
Överförd ersättning	15 550

Koncerngoodwill har fastställts preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av tillgångar och skulder.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår ökade säljresurser, kundkontakter och en ökad närvaro på den brittiska marknaden. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2,8 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat.

Överförd ersättning

(TSEK)	2011
Likvida medel	5 173
Emitterade aktier	5 174
Reglering fordringar	5 203
Total ersättning	15 550

Verkligt värdet på de 1 732 188 aktier som utfärdats som den del av den överförda ersättningen som erlagts för Destiny Wireless Ltd baseras på priset på Anoto aktien vid förvärvstidpunkten.

Not 41 | Händelser efter balansdagen**Förvärv Ubiquitous Systems Ltd:**

Den 12:e januari förvärvade Anoto 100 procent av aktierna i det onoterade brittiska bolaget Ubiquitous Systems Ltd för 12,8 MSEK. Ubiquitous Systems Ltd som arbetar inom Business Solutions har varit partner inom Anotos nätverk under många år. Koncernen tar genom förvärvet ett steg uppåt i värdekedjan och kommer härigenom nämare den marknad där koncernens tjänster och produkter saluförs. Det uppskattade tillskottet till koncernens nettoförsäljning från förvärvet förväntas uppgå till cirka 10 MSEK på årsbasis. Bokslutet för det förvärvade bolaget är ännu inte färdigställt men den förväntade effekten på koncernens goodwill väntas uppgå till 12,8 MSEK, varav ingen del förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Ubiquitous Systems Ltd	
Överförd ersättning (KSEK)	12 829
Antal emitterade aktier	4 706 324

Förvärv av Xpaper från Talario LLC:

Den 16 januari fattade styrelsen i Anoto Group beslut om emission av aktier i samband med förvärvet av Xpaper teknologin från vår USA baserade partner Talario LLC till värde motsvarande 5,1 MSEK. Xpaper gör det enkelt att använda Anotos teknik för digital penna och papper tillsammans med andra programvaror och pappersdokument. Målsättningen är att integrera Talarios utskriftshantering och datafångst-hantering tillsammans med webbtjänster inom Anotos produktbudande. Den initialt förväntade effekten på koncernens nettoförsäljning till följd av förvärvet väntas uppgå till 2 MSEK på årsbasis. Xpaper kommer redovisas som en förvärvad immateriell rättighet och kommer skrivas av över den förväntade ekonomiska livslängden.

Verkligt värde på de 6 721 026 aktier som utfärdats i samband med förvärven av Ubiquitous Systems Ltd och Xpaper baseras på priset på Anoto Aktien vid förvärvstidpunkten.

Not 42 | Uppgifter om moderbolaget

Anoto Group AB (publ.) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Traktorvägen 11, 226 60 Lund. Koncernredovisningen för år 2011 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Lund den 17 april 2012

Gunnel Duveblad
Styrelseledamot

Jörgen Durban
Styrelsens ordförande

Nicolas Hassbjer
Styrelseledamot

Andrew Hur
Styrelseledamot

Stein Revelsby
VD och Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 april 2012
KPMG AB

Eva Melzig Henriksson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Anoto Group AB (publ.) Organisationsnummer 556532-3929

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERN- REDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Anoto Group AB för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Anoto Group AB för år 2011.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 17 april 2011

KPMG AB

Eva Melzig Henriksson

Auktoriserad revisor

RAPPORT OM BOLAGSSTYRNING FÖR 2011

Verksamheten i Anoto Group AB (publ.) regleras av bolagsordningen och den svenska aktiebolagslagen. Eftersom aktien i Anoto är marknadsnoterad på NASDAQ OMX Stockholm tillämpar bolaget även NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Sedan den 1 juli 2008 tillämpar Anoto den svenska koden för bolagsstyrning (se www.bolagsstyrning.se). Enligt årsredovisningslagen och bolagsstyringskoden ska Anoto upprätta en bolagsstyrningsrapport. Denna bolagsstyrningsrapport har granskats av Anotos revisorer och deras rapport finns på sidan 66.



BOLAGSSTYRNINGENS STRUKTUR

Anoto styrs och kontrolleras av flera organ. Aktieägarna utövar sin rösträtt på bolagsstämman genom att utse styrelseledamöter, externa revisorer och fatta beslut i andra frågor såsom fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt hur valberedningen ska utses.

Valberedningen föreslår styrelseledamöter, styrelseordförande och externa revisorer. Valberedning är ett krav i koden för bolagsstyrning, men inte i aktiebolagslagen.

Styrelsen utser verkställande direktör, ansvarar för utvecklingen av en långsiktig strategi, samt övervakar och utvärderar Anotos verksamhet.

Verkställande direktören leder och ansvarar för det dagliga arbetet på Anoto i enlighet med instruktioner och riktlinjer från bolagets styrelse.

De externa revisorer som utses av aktieägarna på årsstämman granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och ledningens förvaltning.

ÅRSSTÄMMA

Vid årsstämman utövar aktieägare i Anoto bland annat sin rätt att utse styrelseledamöter. Stämman fattar också beslut i de övriga frågor som regleras i aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Årsstämman hålls i Lund, normalt under den första hälften av maj månad. Kallelsen till den årliga bolagsstämman och dagordning för densamma publiceras på Anotos webbplats och i Post- och Inrikes Tidningar (Sveriges officiella kungörelseorgan). Dessutom annonseras i Dagens Nyheter att kallelse skett.

Allt informationsmaterial till årsstämman finns tillgängligt både på svenska och på engelska. Bolagsstämman hålls på svenska. Hittills har sammansättningen av Anotos aktieägare inte föranlett att stämman skulle hållas på eller tolkas till engelska.

Bolaget tillämpar inte några särskilda arrangemang beträffande bolagsstämmans funktion, vare sig p.g.a. bestämmelser i bolagsordningen eller, såvitt känt för bolaget, i aktieägaravtal.

ÅRSSTÄMMAN 2011

Årsstämman år 2011 hölls i Lund den 12 maj 2011. Från styrelsen närvarade Jörgen Durban, Charlotta Falvin, och Stein Revelsby. På årsstämman närvarade även Anotos externa revisorer och Jan Andersson, en av ledamöterna i valberedningen.

På årsstämman fattades följande beslut:

- Årsredovisningen presenterades; resultaträkningen och balansräkningen fastställdes. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet. Ingen utdelning till aktieägarna.
- Styrelseledamöterna Jörgen Durban och Stein Revelsby omvaldes samtidigt som Gunnel Duveblad, Andrew Hur och Nicolas Hassbjer valdes till nya styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Joonhee Won hade avböjt omval.
- Jörgen Durban omvaldes som styrelsens ordförande.
- Stämman antog valberedningens förslag till hur enskilda medlemmar i valberedningen ska utses och hur valberedningens arbete ska bedrivas.
- Styrelsen bemyndigades att vid ett eller flera tillfällen före nästa ordinarie bolagsstämma besluta om nyemission av sammantaget högst 12 000 000 aktier med bestämmelser om apport eller kvittning eller eljest med villkor som medför en avvikelse från aktieägares företrädesrätt.
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare antogs enligt förslag från styrelsen.
- Stämman antog föreslagna ändringar i bolagsordningen.

ÅRSSTÄMMA 2012

Anotos årsstämma hålls den 10 maj 2012 på Anotos kontor i Lund.

VALBEREDNING

På årsstämman 2011 beslöts i enlighet med förslag från valberedningen att ge ordföranden i uppdrag att kontakta bolagets tre största aktieägare enligt aktieägarförteckning per slutet av september 2011 för att be dem att senast sex månader före årsstämman 2012 utse var sin representant att utgöra valberedning inför årsstämman 2012. Representanten för den största aktieägaren skall vara ordförande om inte valberedningen beslutar något annat. Majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska inte vara ledamöter i styrelsen för Anoto.

Den 11 november 2011 presenterades den valberedning som bildats inför årsstämman 2012: Joonhee Won, (Aurora Investment Ltd; valberedningens ordförande), Paddy Padmanabhan (DoubleDay Holdings) och Per Boassen (Essensor AS).

Valberedningen ska förbereda och lämna förslag till följande inför årsmötet år 2012:

1. Ordförande för årsstämman
2. Styrelseordförande och övriga styrelseledamöter
3. Styrelsearvoden
4. Val av revisorer
5. Arvoden till revisorer
6. Valberedning inför årsstämman år 2013

Valberedningens förslag ska framgå av kallelsen till årsstämman 2012 och även publiceras på företagets webbplats.

STYRELSE

Styrelsen, som utser verkställande direktör, bär det yttersta ansvaret för Anotos verksamhet och ledning. Enligt Anotos bolagsordning ska styrelsen ha minst tre och högst åtta ledamöter, samt högst fem suppleanter. Styrelsen för Anoto Group AB består av fem ledamöter utsedda vid årsstämman den 12 maj 2011. Styrelsen består av Jörgen Durban, tillika styrelsens ordförande, Stein Revelsby, tillika Anotos verkställande direktör, Andrew Hur, Gunnel Duveblad och Nicolas Hassbjer. Vid årsstämman 2011 omvaldes Jörgen Durban och Stein Revelsby resp. nyvaldes Andrew Hur, Gunnel Duveblad och Nicolas Hassbjer.

Information om styrelsens ledamöter och deras arvoden finns i Not 9 i årsredovisningen. Styrelsens ledamöter är oberoende av Anotos operativa ledning förutom Stein Revelsby som är Anotos verkställande direktör. Styrelseledamöten Andrew Hur är beroende av Anotos största ägare, Aurora Investment Ltd., genom sin anställning i koreanska investmentbolaget TStone Corporation som kontrollerar Aurora Investment. Andrew Hur har också intressen i Anoto operativa verksamhet p.g.a. Anotos affärsrelationer med flera av TStones portföljbolag. Övriga styrelseledamöter är oberoende av Anoto och dess större ägare. Bolaget uppfyller därmed kraven i Svensk kod för bolagsstyrning på att en majoritet av de bolagsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende till större ägare.

ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en arbetsordning som beskriver tillvägagångssätt och uppgifter för styrelsen, revisionskommittén och valberedningen. Denna arbetsordning påverkar dock inte i något avseende det ansvar som styrelsen och/eller enskilda styrelseledamöter har enligt tillämplig lag och NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Arbetsordningen revideras och antas minst en gång per år.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2011

På styrelsens möten har ekonomidirektören deltagit. Ekonomidirektören har varit styrelsens sekreterare. När så bedöms lämpligt, har andra av företagets medarbetare deltagit som föredragande i sakfrågor som rör deras kompetensområden.

Styrelsen har fortlöpande utvärderat Anoto samt dess verkställande direktör och operativa ledning.

Styrelsen hade 21 protokollförda möten under 2011, varav 12 var planerade enligt styrelsens årsplanering. Följande huvudfrågor behandlades utöver styrelsens löpande arbete med direktiv för och uppföljning av verksamheten inklusive budget, affärsläge och strategier:

- Februari: Genomgång av kvartals- och årsbokslut med bolagets revisor.
- Maj: Genomgång av kvartalsbokslut samt konstituerande möte med den av årsstämman valda styrelsen.
- Juni: Översyn av Anotos affärsstrategi.
- Augusti: Genomgång av kvartalsbokslut och beslut om förvärv av Destiny Wireless Ltd.
- November: Fortsatt genomgång av kvartalsbokslut och diskussion kring bolagets inriktning.
- December: Fastställande av budget för 2012.

Inför mötena skickades normalt underlag ut cirka en vecka i förväg. Verkställande direktören lämnade skriftlig rapport till styrelsen en gång i månaden. Styrelsen hade fram tills den 12 maj 2011 två kommittéer – revisionskommittén och ersättningskommittén – som förberett ärenden åt styrelsen och i vissa fall fattat beslut efter delegering från styrelsen. Därefter har dessa kommittéers uppgifter fullgjorts av styrelsen i dess helhet, varvid dock Anotos verkställande direktör inte deltagit i behandlingen av eller beslut rörande frågor om ersättning till bolagsledningen.

Ledamöternas deltagande i styrelse- och kommittémöten anges nedan:

Styrelseledamot:	Antal styrelse möten	Antal möten med revisionskommittén	Antal möten med ersättningskommittén
Jörgen Durban	21/21	1/1	1/1
Charlotta Falvin*	4/5	1/1	1/1
Paddy Padmanabhan*	5/5	1/1	1/1
Stein Revelsby	19/21	1/1	1/1
Joonhee Won*	3/5	1/1	1/1
Nicolas Hassbjer**	16/16	–	–
Gunnel Duveblad**	15/16	–	–
Andrew Hur**	16/16	–	–

*) Styrelseledamot t.o.m. årsstämman den 5 maj 2011

***) Styrelseledamot invald vid årsstämman den 5 maj 2011

REVISIONSKOMMITTÉN

Bolaget hade fram till den 12 maj 2011 en revisionskommitté bestående av Charlotta Falvin, Stein Revelsby och Paddy Padmanabhan. Bland revisionskommitténs uppgifter har ingått bl a att övervaka bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Under 2011 hade revisionskommittén ett möte. Vid detta möte behandlades tillsammans med revisorn planeringen av årets revision, riskbedömningar samt genomförda granskningar. Den 30 maj 2011 beslutade styrelsen att låta styrelsen i dess helhet fullgöra revisionskommitténs uppgifter.

ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Bolaget hade fram till den 12 maj 2011 en ersättningskommitté bestående av Joonhee Won och Charlotta Falvin. Bland ersättningskommitténs uppgifter har ingått bl a att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Kommittén hade ett möte under 2011. Den 30 maj 2011 beslutade styrelsen att låta styrelsen i sin helhet fullgöra ersättningskommitténs uppgifter. Stein Revelsby som också är Anotos verkställande direktör har dock inte deltagit i behandlingen av eller beslut rörande ovan angivna frågor.

Vid årsstämman 2011 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka återfinns på sid. 46 i årsredovisningen.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

I ledningsgruppen, som leds av verkställande direktören, ingick 11 personer per den 31 december 2011. Information om verkställande direktören och övriga medlemmar av ledningsgruppen återfinns i årsredovisningen på sidan 68. Verkställande direktören och ledningsgruppen leder Anotos dagliga verksamhet.

ÄGARE MED ETT INNEHAV OM MINST EN TIONDEL AV RÖSTETALET FÖR SAMTLIGA AKTIER I BOLAGET

Följande aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier:

Aurora Investment Ltd.	23,1 procent
Essensor AS	11,7 procent

ANOTOS BOLAGSORDNING

Bolagets bolagsordning innehåller varken begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma, eller särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om genomförande av ändringar av bolagsordningen.

INTERN KONTROLL

I enlighet med aktiebolagslagen och koden för bolagsstyrning är det styrelsen som ansvarar för den interna kontrollen. I detta avsnitt om intern kontroll ligger fokus på den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen. Med tanke på Anotos storlek har styrelsen bedömt att det inte finns behov av en intern revisionsavdelning. Anotos ekonomiavdelning anses kunna utföra den uppföljning och bevakning av intern kontroll som krävs, i samarbete med de externa revisorerna.

KONTROLLMILJÖ

Företagskulturen på Anoto uppmuntrar personalen till egna initiativ samtidigt som medarbetarna tar ansvar för att de strategiska mål som satts upp för Anoto uppfylls. Företagskulturen bygger på förtroende och personligt ansvarstagande. Varje medarbetare har en arbetsbeskrivning som anger arbetsuppgifter, ansvarsområden och befogenheter.

Anoto har ett öppet klimat som innebär att alla medarbetare när som helst kan ta upp frågor direkt med verkställande direktören eller någon annan i ledningsgruppen.

Inom specifika områden har verkställande direktören fastställt riktlinjer och policys som de anställda måste följa.

Anoto har infört en uppförandekod för Anoto och dess leverantörer. I uppförandekoden beskrivs Anotos krav med avseende på etik, barnarbete och miljö.

En detaljerad delegationsordning har fastställts med väldefinierade nivåer för attestering och beslutsrätt. Delegationsordning tillämpas inom hela Anoto.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utförs för att identifiera, kartlägga och mäta huvudorsakerna bakom olika risker. De viktigaste riskfaktorerna vad gäller den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen identifieras på koncern- och företagsnivå samt på regional nivå. I riskbedömningen ingår risken för olämpliga åtgärder och bedrägeri. Resultatet av riskbedömningen leder fram till åtgärder och uppgifter som stödjer den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen.

KONTROLLÅTGÄRDER

Styrelsen har infört ett system för kontroll- och riskhantering utifrån styrelsens arbetsordning. Här ingår även instruktioner till verkställande direktören och de rapporter som ska tas fram för styrelsen, samt en finanspolicy. Reglerna i detta system utgör ramverket för den interna kontrollen.

De processer och system som Anoto tillämpar för att säkerställa en effektiv intern kontroll är utformade i syfte att hantera och begränsa riskerna för betydande felaktigheter i rapporteringen av ekonomiska data, så att både strategi- och verksamhetsbeslut bygger på korrekt ekonomisk information.

Arbetet med att kontrollera den löpande verksamheten utförs av verkställande direktören och ledningsgruppen. Särskilda riktlinjer styr befogenheten att fatta beslut i olika frågor. Det finns även en rad mötesforum (ledningsgruppsmöten, styrkommittéer etc.) där frågor som rör kontrollen av verksamheten tas upp och där man effektivt kan styra verksamheten mot den fastställda strategin för bolaget.

ÖVERVAKNING

Såväl generella som specifika kontrollåtgärder genomförs för att förhindra, upptäcka och åtgärda eventuella fel och avvikelser. Kontrollorganisationens kvalitet och effektivitet utvärderas fortlöpande av verkställande direktören. Ekonomidirektören deltar aktivt i rekryteringen av all kvalificerad kontrollpersonal.

Verkställande direktören och ekonomidirektören rapporterar fortlöpande till styrelsen om koncernens ekonomiska situation, prestationer och eventuella riskområden. Anotos externa revisorer närvarar vid minst två styrelsemöten årligen. Vid dessa möten presenterar revisorerna sina bedömningar och iakttagelser gällande affärsprocesser, redovisning och rapportering. Styrelseordföranden och ordföranden för revisionskommittén (numera i praktiken samma person) har regelbunden kontakt med revisorerna.

Styrelsen övervakar fortlöpande Anotos ekonomiska utveckling med hjälp av omfattande rapporter och information från ekonomidirektören vid alla styrelsens möten. Återkommande uppföljning och en hög grad av transparens i rapportmaterial och ekonomiprocesser säkerställer att bolagets finanspolicy efterföljs, så att eventuella brister i det interna kontrollsystemet kan upptäckas i god tid.

En månatlig ledningsrapport avges för varje tillämpningsområde och geografiskt område. Rapporten följs upp med linjecheferna. I den interna kontrollen ingår även detaljerade årsbudgetar uppdelade på tillämpningsområden, geografiska områden och kostnadsställen. Prognoser avges tre gånger per år; i maj, augusti och november. Prognoserna är uppställda i linje med årsbudgeten. I december fastställer styrelsen budgeten för det kommande året.

Förutom genom budget och prognoser arbetar Anotos ledningsgrupp fortlöpande också med övergripande strategiska scenarier för tre år framåt.

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Anoto Group AB (publ.), Org nr 556532-3929:

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för 2011 och för inklusive att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 17 april 2012
KPMG AB

Eva Melzig Henriksson
Auktoriserad revisor



Jörgen Durban



Stein Revelsby



Nicolas Hassbjer



Gunnel Duveblad



Andrew Hur

JÖRGEN DURBAN

Styrelseordförande

Oberoende

Född 1956

Styrelsemedlem sedan 2010

Innehav: 0 aktier Anoto Group AB

Utbildning: Jur kand, Stockholms Universitet, Sverige

STEIN O REVELSBY

Styrelsemedlem

Anses inte oberoende i förhållande till bolagets ledning

Född 1962

Styrelsemedlem sedan 2005

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Abyssinia Resources Development AS, styrelsemedlem i Cenium AS

Innehav: 900 000 aktier i Anoto Group AB

Utbildning: MBE, Handelshøyskolen BI, Norge

NICOLAS HASSBJER

Styrelsemedlem

Oberoende

Född 1967

Styrelsemedlem sedan 2011

Övriga uppdrag: Vice ordförande i HMS Networks AB (publ). Ordförande i Genomatix Software GmbH. Styrelsemedlem Sigicom AB, Magnetic Components AB och Sydsvenska Industri och Handelskammanren

Innehav: 35.000 aktier i Anoto Group AB

Utbildning: Tekn. Dr h.c. i Informations-teknologi

GUNNEL DUVEBLAD

Styrelsemedlem

Oberoende

Född 1955

Styrelsemedlem sedan 2011

Övriga uppdrag: Styrelsemedlem i bl a PostNord, HiQ International AB and SWECO AB

Innehav: 20.000 aktier i Anoto Group AB

Utbildning: Studier i Systemvetenskap, Umeå Universitet, Sverige

ANDREW HUR

Styrelsemedlem

Anses inte oberoende i förhållande till större aktieägare

Född 1974

Styrelsemedlem sedan 2011

Övriga uppdrag: VDTStone Corporation. TStone Corporation äger Aurora Investment Ltd som är den största ägaren i Anoto Group AB med 23,1% av aktierna

Utbildning: BA Economics, Korea University

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



STEIN REVELSBY

CEO

Född 1962

Anställd sedan 2011

Aktieinnehav: 900.000 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** MBE Handelshögskolan, BI, Norge**JOAKIM NYDEMARK**

EVP Sales & Marketing

Född 1971

Anställd sedan 2011

Aktieinnehav: -**Utbildning:** Civilingenjör; Lunds Tekniska Högskola, Sverige**CHRISTIAN DELFIN**

SVP Operations

Född 1970

Anställd sedan 2001

Aktieinnehav: 20.000 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** Civilingenjör; Lunds Tekniska Högskola, Sverige**JAN SKOGLUND**

Product manager

Född 1956

Konsult

Aktieinnehav: 40.000 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** Ekonomi, Stockholms Universitet, PA utbildning, Eskilstuna Högskola, Sverige**ANNA LIFFNER**

Human Resource manager

Född 1979

Anställd sedan 2000

Aktieinnehav: -**Utbildning:** Fil kand, Pedagogik, Lunds Universitet, Sverige**PIETRO PARRAVICINI**

SVP Area Manager Americas

Född 1965

Anställd sedan 2001

Aktieinnehav: 1.500 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** Magister i Corporate Accounting and Financial management, AKAD, Zurich, Schweiz**YUTAKA TAKAHASHI**

VP Area Manager Japan

Född 1960

Anställd sedan 2007

Aktieinnehav: -**Utbildning:** Bachelor degree in Physics, Nihon University, Japan**DAN WAHRENBERG**

CFO

Född 1969

Anställd sedan 2006

Aktieinnehav: 25.000 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** Civilekonom, Lunds Universitet, Sverige**PETTER ERICSON**

CTO

Född 1971

Anställd sedan 1993

Aktieinnehav: 160.000 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** Teknisk fysik, Lunds Tekniska Högskola, Sverige**JOHAN ZANDER**

SVP R&D

Född 1974

Anställd sedan 2001

Aktieinnehav: -**Utbildning:** Civilingenjör Data, Lunds Tekniska Högskola, Sverige**CECILIA PERKLEV**

VP IPR

Född 1957

Anställd sedan 2003

Aktieinnehav: 266 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska Högskola, Sverige**PETER JOHANSSON**

Managing Director C Technologies

Född 1965

Anställd sedan 1999

Aktieinnehav: 17.500 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** -**EDWARD BELGEONNE**

CEO Destiny Wireless Ltd

Född 1962

Anställd sedan 2011 (Grundare av Destiny Wireless)

Aktieinnehav: 173.236 aktier i Anoto Group AB**Utbildning:** Imberhome College, West Sussex, England

ANOTOS AKTIE

Anoto Group ABs (publ.) aktie är sedan den 16 juni 2000 noterad på Stockholmsbörsen under tickern ANOT. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap-lista. Tidigare var aktien noterad på Nya Marknaden, där den introducerades den 15 mars 2000. Aktiekapitalet i Anoto Group uppgår till 2 606 321 SEK fördelat på 130 316 055 aktier. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under året sjönk Anoto Groups aktiekurs med 29 procent, från 3,75 SEK till 2,65 SEK. Samtidigt sjönk NASDAQ OMX Sweden All Share Index med 16 procent och NASDAQ OMX IT Index med 11 procent. Anoto Groups totala börsvärde uppgick den 31 december 2011 till 345 MSEK.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2011 hade Anoto Group 5 427 aktieägare, varav 65 procent av aktierna har utländska ägare. De tio största aktieägarna ägde vid den tidpunkten 74,8 procent av det totala antalet aktier. Aktierna ägs till 92 procent av institutionella och industriella ägare.

UTDELNINGSPOLITIK

Någon utdelning är inte aktuell de närmaste åren. Bolagets framtida utdelningspolicy kommer att anpassas till resultatnivå, finansiell ställning och finansieringsbehov. Förslag till utdelning kommer att vägas mellan aktieägarnas krav på en rimlig direktavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

För närvarande finns inget optionsprogram.

ANALYSER

Anoto Group analyseras av flera banker och fondkommissionärer, däribland Carnegie och Redeye.

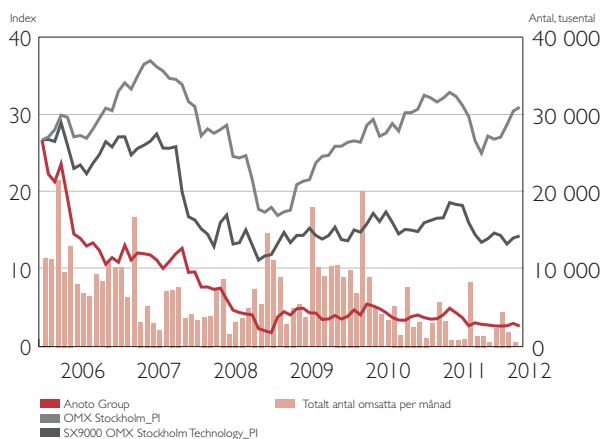
Data per aktie 2011

Antal aktier	130 316 055
Antal utestående optioner	0
Genomsnittligt antal aktier	129 161 263
Genomsnittligt antal utestående optionsrätter	0
Resultat per aktie, SEK	-1,89
D:o inkl. Optionsrätter, SEK	-1,89
Årets kassaflöde per aktie, SEK	-0,44
D:o inkl. Optionsrätter, SEK	-0,44
Eget kapital per aktie, SEK	1,17
D:o inkl. Optionsrätter, SEK	1,17

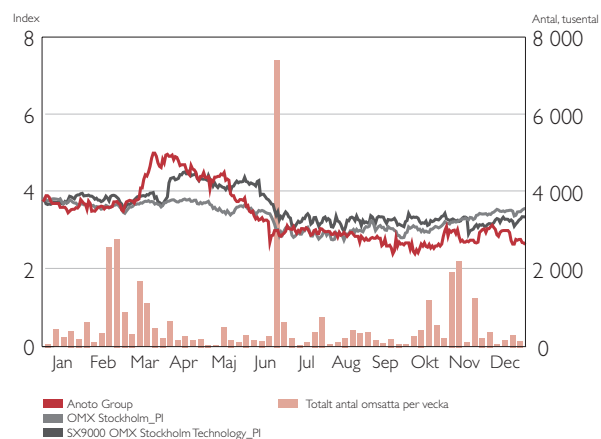
De största aktieägarna 2011-12-31

Namn	Andel %	Totalt
Aurora Investment Ltd	23,1%	30 162 069
Essensor AS	11,7%	15 303 758
Double Day Holdings Ltd	9,9%	12 860 000
RS Platou	6,0%	7 843 042
Swedbank Robur Fonder	5,8%	7 512 805
Barclays Bank	4,9%	6 428 195
Home Capital AS	4,5%	5 802 261
Fougner Invest AS	3,8%	5 000 000
Carnegie Norway Branch	3,2%	4 210 000
Hitachi Maxell	1,8%	2 300 000
Totalt	74,8%	97 422 130

KURSUMVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING JAN 2006 – MAR 2012



KURSUMVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING JAN 2011 – DEC 2012



ÄGARSTRUKTUR I STORLEKSKLASSER PER 2011-12-31

Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	% av totalt antal aktieägare	Äger tillsammans antal aktier	% av aktiekapitalet
1-1 000	4 008	73,9	1 207 421	0,93
1 001-10 000	1 093	20,1	3 978 720	3,05
10 001-10 0000	261	4,8	7 393 234	5,67
10 0001 -	65	1,2	117 736 680	90,35
Totalt	5 427	100,0	130 316 055	100,00

FEMÅRSÖVERSIKT

Resultat i sammandrag

Belopp i TSEK	2007	2008	2009	2010	2011
Nettoomsättning	122 733	143 975	205 862	212 293	192 286
Övriga intäkter	19 180	-	-	-	-
Bruttoresultat	111 145	97 662	142 472	143 970	135 567
Avskrivningar; immateriella anläggningstillgångar	-13 110	-12 159	-12 540	-43 747	-9 811
Avskrivningar; materiella anläggningstillgångar	-2 077	-3 011	-1 914	-3 014	-3 789
Rörelseresultat	-19 592	-51 645	-20 848	-75 324	-242 980
Resultat från andelar i koncernföretag	-252	-	-	-	-
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-	-2 431	-	-	-
Övriga finansiella poster	3 269	-5 974	-87	-1 449	-869
Resultat efter finansiella poster	-16 121	-60 050	-20 935	-77 272	-243 489
Skatt	-628	-853	257	-54	-30
Resultat efter skatt	-16 749	-60 903	-20 678	-77 326	-243 879

¹⁾ Inkluderar kostnader för omstrukturering och nedskrivningar om totalt 50 335 TSEK.

Finansiell ställning i sammandrag

Belopp i TSEK	2007.12.31	2008.12.31	2009.12.31	2010.12.31	2011.12.31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	339 473	364 025	360 059	328 614	118 739
Materiella anläggningstillgångar	4 046	5 279	9 184	8 943	6 910
Finansiella anläggningstillgångar	8 560	30 599	2 835	1 794	1 486
Summa anläggningstillgångar	352 079	399 903	372 078	339 351	127 135
Varulager	5 960	37 329	29 356	25 306	27 236
Kundfordringar	24 062	32 564	45 013	19 139	39 138
Övriga omsättningstillgångar	51 132	32 304	27 686	14 950	18 649
Kassa och bank inkl. kortfristiga placeringar	131 301	99 344	80 770	81 044	23 941
Anläggningstillgångar för försäljning	-	-	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	212 455	201 541	182 825	140 439	108 964
Summa tillgångar	564 534	601 444	554 903	479 790	236 099
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	452 809	488 474	469 105	394 763	152 988
Minoritetsintressen	2 069	-160	-1 225	-3 160	-13 074
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande	50 143	41 891	31 007	19 806	9 903
Räntebärande	-	-	-	-	15 695
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande	59 513	71 239	56 016	68 381	70 587
Räntebärande	-	-	-	-	-
Summa skulder	111 725	112 970	85 798	88 187	96 185
Summa eget kapital och skulder	564 534	601 444	554 903	479 790	236 099

Kassaflödesanalyser i sammandrag

Belopp i TSEK	2007	2008	2009	2010	2011
Resultat efter finansiella poster	-6 647	-60 050	-20 935	-77 272	-243 849
Ej likviditetspåverkande poster	16 243	113 715	15 554	49 632	246 310
Förändring av rörelsekapital	-39 015	-9 318	-17 641	45 002	-50 306
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-29 419	44 347	-23 022	17 362	-47 845
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-20 808	-40 257	-14 933	-17 088	-9 258
Summa kassaflöde före finansiering	-50 227	4 090	-37 955	274	-57 103
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 687	-36 047	19 381	-	-
Årets kassaflöde	-48 540	-31 957	-18 574	274	-57 103

Nyckeltal

	2007	2008	2009	2010	2011
Omsättningstillväxt, %	13	17	43	3	neg
Bruttomarginal, %	89	68	69	68	71
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	neg	neg
Vinstmarginal, %	neg	23	neg	neg	neg
Sysselsatt kapital, TSEK	454 878	488 314	467 880	391 603	139 914
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	neg	neg
Andel riskbärande kapital, %	81	81	84	82	59
Soliditet, %	81	81	84	82	59
Nettoskudsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-
Nettoskuld, TSEK	-131 301	-99 344	-80 770	-81 044	-23 941
Resultat per aktie, SEK	-0,13	-0,47	-0,16	-0,60	-1,89
D:o efter utspädning	-0,13	-0,47	-0,16	-0,60	-1,89
Årets kassaflöde per aktie, SEK	-0,38	-0,25	-0,14	0,00	-0,44
D:o efter utspädning	-0,38	-0,25	-0,14	0,00	-0,44
Eget kapital per aktie, SEK	3,52	3,80	3,65	3,07	1,17
D:o efter utspädning	3,52	3,80	3,65	3,07	1,17
Genomsnittligt anställda, st	103	127	113	108	94
Omsättning per anställd, TSEK	1 191	1 134	1 822	1 966	2 046
Lönekostnader inkl sociala avgifter, TSEK	88 394	106 375	95 530	98 019	80 741
(varav pensionspremier)	10 588	13 337	12 358	14 068	10 050

DEFINITIONER

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital, minoritet och uppskjuten skatt vid årets slut i procent av balansomslutningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultatet i procent av nettoomsättning. Bruttoresultatet definieras som nettoomsättning reducerad med kostnad för sålda varor.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i relation till vägt genomsnittligt antal aktier under året.

GENOMSNISSLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

Medeltalet anställda under året.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

OMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättning i relation till medeltal anställda.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Ökning av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i relation till vägt genomsnittligt antal aktier.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av rörelsens nettoomsättning.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

SOLIDITET

Eget kapital, inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av rörelsens nettoomsättning.

ÅRETS KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde i relation till vägt genomsnittligt antal aktier under året.

**Anotos årsstämma
hålls den 10 maj 2012
i Anotos lokaler på
traktorvägen 11 i lund**



Årsstämman hålls i Lund den 10 maj kl 13.00 i Anotos lokaler på Traktorvägen 11 i Lund. Aktieägare som avser att delta i stämman skall anmäla detta till bolaget på något av följande sätt:

- Tel 046-540 12 00, fax 046-540 12 02
- E-post AGM.2012@anoto.com
- Per post till Anoto Group AB, Box 4106, 227 22 Lund

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast fredagen den 4 maj kl 12.00. För att få rätt att delta måste aktieägare också senast den 6 maj vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast fredagen den 4 maj hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn. Var vänlig att vid anmälan ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska denna insändas till bolaget före årsstämman.

FINANSIELL INFORMATION

Anoto Groups finansiella information lämnas på svenska och engelska. Rapporterna kan enklast hämtas på Anoto Groups hemsida www.anoto.com eller genom beställning via e-post: AGM.2012@anoto.com, eller per telefon 046-540 12 00.

För räkenskapsåret 2012 lämnar Anoto Group AB ekonomiska rapporter enligt följande:

Delårsrapport första kvartalet 27 april 2012

Delårsrapport andra kvartalet 3 augusti 2012

Delårsrapport tredje kvartalet 2 november 2012

Bokslutskommuniké 2012 8 februari 2013

Anoto Group grundades 1999 och har skapat det första kommersiella systemet för digital penna och papper. Anoto är idag världsledande inom digital pennteknologi, en teknologi som möjliggör snabb och pålitlig överföring av handskrivna text och illustrationer till digitalt format, inte bara från papper utan även från ytor såsom whiteboards.

Anoto verkar genom ett globalt partnersnätverk som fokuserar på användarvänliga lösningar för effektiv insamling, överföring och lagring av data inom olika affärsområden som till exempel hälso- och sjukvård, bank och finans, transport och logistik, fältarbete och utbildning. Anotos partners finns på alla kontinenter och i fler än 50 länder.

Att skydda sina uppfinningar är centralt för Anoto och företaget har idag fler än 380 patent och 130 patentansökningar.

Anoto Group har cirka 100 anställda. Huvudkontoret ligger i Lund och företaget har även kontor i Boston (USA), Guilford and Wetherby (Storbritannien) och Tokyo (Japan). www.anoto.com



Anoto Group AB
Traktorvägen 11
226 60 LUND
Sverige
Tel +46 46 540 12 00
Fax +46 46 540 12 02

Anoto Inc.
200 Friberg Parkway, Suite 3001
Westborough, MA 01581
USA
Tel +1-508-983-9550
Fax +1-508-983-9551

Anoto-Maxell K.K.
7F Dai-3 Nishi Aoyama Bldg.
1-8-1 Shibuya, Shibuya-ku Tokyo
Japan 150-0002
Tel +81 (0)3-5774-1212
Fax +81 (0)3-5774-1211

C Technologies AB
Traktorvägen 11
226 60 LUND
Sverige
Tel +46 46 540 12 00
Fax +46 46 540 12 02

Destiny Wireless Ltd.
Finance House
Park Street
Guildford, Surrey
GU1 4XB
United Kingdom
Phone +44 8458 558 855

Ubiquitous Systems Ltd.
The Croft Business Park,
Kirk Deighton, Wetherby
West Yorkshire
LS22 5HG
United Kingdom
Phone +44 1937 858 170
Fax + 44 1937 585860