



Anoto

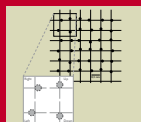
ÅRSREDOVISNING 2010

INNEHÅLL

VD har ordet	2
Affärsmodellen	4
Anoto Products	10
Technology & Licensing	14
Corporate responsibility	18
Förvaltningsberättelse	20
Finansiella rapporter	23
Noter	32
Revisionsberättelse	53
Bolagsstyrning	54
Styrelse	58
Ledning	59
Aktien	60
Femårsöversikt	62
Definitioner	63
Kallelse till årsstämma	64



DET HÄR GÖR ANOTO



Anoto utvecklar pennor som gör om handskrivna text och ritade illustrationer till digital information, med alla dess möjligheter för snabb och tillförlitlig spridning och lagring. Den digitala penn teknologin skapar även möjligheter att göra informationen interaktiv.

VÅRT ERBJUDANDE



Tillsammans med våra partners erbjuder vi kostnadsbesparande och effektiva lösningar för mobil dataregistrering samt interaktiva applikationer. Allt samlat i ett komplett system som består av en mjukvaruapplikation, digitala pennor, samt en unik mönsterteknologi.

VÅRA KUNDER



Våra slutkunder finns inom många olika segment som behöver lättanvända och mobila lösningar för att samla handskrivna information. Några exempel finns inom hälso- och sjukvård, där våra tillämpningar bland annat används för att registrera journaler; andra inom facility management, där många företag frekvent använder formulär.

Andra kunder utvecklar interaktivt konferens- och utbildningsmaterial till företag, studenter och förskolebarn.

VÅRA INTÄKTER

Anotos intäkter kommer främst från försäljning av digitala pennor samt teknikklicenser.

FEM STARKA SKÄL FÖR ANOTOS TEKNOLOGI

- Den är lika **lätt att använda** som penna och papper
- Den är **mobil** och kan användas överallt utan större krav på infrastruktur som datorer och nätverk
- Den är **effektiv** – ingen dubbelregistrering behövs
- Den är en **säker men också kostnads- och miljöeffektiv** lösning
- Den medger på ett enkelt sätt **interaktivitet**



Våra partners framgång
är vår framgång

Ett förändringens år!

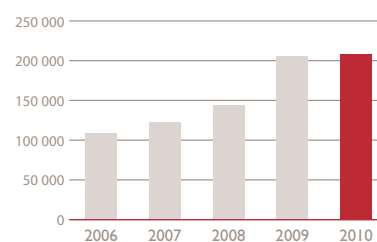
- Nettoomsättningen för 2010 uppgick till 208 MSEK (206)
- Resultatet efter skatt blev -77 MSEK (-21). I resultatet ingår kostnader för omstrukturering och nedskrivningar med 50 MSEK
- Tack vare omstruktureringen har våra rörelsekostnader minskat med 40 MSEK och vi är väl positionerade för att nå ett positivt kassaflöde från mitten av 2011
- Resultat per aktie uppgick till -0,60 SEK (-0,16)
- Årets kassaflöde blev 0 MSEK (-19)
- Digitala pennor svarade för 58 procent (43) av nettoomsättningen
- Gynnsam utveckling inom whiteboardapplikationer, dit stora volymer digitala pennor har levererats under året
- Fortsatt stor framgång både inom utbildningssektorn och inom hälso- och sjukvård där den digitala pennteknologin stadigt vinner ny mark

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

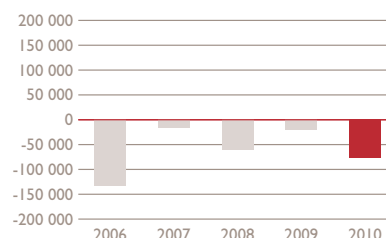
Belopp i TSEK	2006	2007	2008	2009	2010
Nettoomsättning	108 725	122 733	143 975	205 862	208 395
Övriga intäkter		19 180			-
Bruttoresultat	78 404	111 145	97 662	142 472	140 092
Rörelseresultat	-131 823	-19 592	-51 645	-20 848	-74 475 ¹⁾
Resultat efter skatt	-133 006	-16 749	-60 903	-20 678	-77 326
Årets kassaflöde	-31 649	-48 540	-31 957	-18 574	274
Resultat per aktie, SEK	-1,03	-0,13	-0,47	-0,16	-0,60
Eget kapital per aktie, SEK	3,56	3,52	3,80	3,65	3,07
Soliditet, %	80	81	81	84	82
Genomsnittligt antal anställda, st	121	103	127	113	108

¹⁾ Inkluderar kostnader för omstrukturering och nedskrivningar om totalt 50 335 TSEK.

NETTOOMSÄTTNING, TSEK



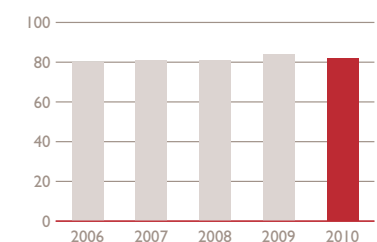
RESULTAT EFTER SKATT, TSEK



ÅRETS KASSAFLÖDE, TSEK



SOLIDITET, %



En tydlig väg mot lönsam tillväxt

Det gångna året medförde en hel del förändringar för Anoto. Vi omstrukturerade verksamheten, satte fokus på lönsamhet och tillväxt samt genomförde förändringar i ledningen. Omsättningen uppgick till 208 MSEK, vilket var en ökning med 2 MSEK jämfört med året innan. Jag är inte nöjd med det operativa resultatet (-74 MSEK), men Anotos underliggande utveckling är ändå tillfredsställande och däri finns en styrka som vi ska bygga vidare på.

Anotos teknologi och produkter är unika och har en stor marknadspotential. Det råder det ingen tvekan om. Men vi behöver koncentrera våra resurser till det som skapar tillväxt. Därför genomförde jag när jag tillträdde som vd, tillsammans med styrelsen en omfattande granskning och analys av Anoto. Resultatet blev en genomgripande men nödvändig omstrukturering som sänker våra årliga kostnader med 40 MSEK, vilket tillåter oss att nå lönsamhet snabbare.

Lägre kostnadsbas ska leda till förbättrad lönsamhet

I samband med omstruktureringen stoppade vi vidareutvecklingen av plattformen AFS. Dessutom samlade vi vår forskning och utveckling till en gemensam enhet i Lund. Insatserna har dessvärre inneburit att 30 medarbetare i Lund och på utlandskontoren fått lämna Anoto, ett beslut som aldrig är lätt att fatta men som i det här fallet var nödvändigt.

Omstruktureringskostnaderna som vi resultatfört under 2010 uppgår till 21 MSEK, vilket inkluderar förändringar i företagsledningen och nedskärningar i personalstyrkan. Vi har dessutom skrivit ned aktiverade utvecklingskostnader med 29 MSEK, vilket inkluderar nedläggningen av vidare utveckling av vår plattform AFS och andra projekt som kräver omfattande utvecklingsresurser. Inga ytterligare omstruktureringskostnader är för närvarande planerade. Kassen, som inte minskade under 2010, kommer dock att under 2011 belastas med utbetalningar hänförliga till den genomförda omstruktureringen med ca 14 MSEK.



Då vi har lyckats sänka våra årliga kostnader med 25 procent, har våra möjligheter att uppnå ett positivt resultat och kassaflöde från mitten av 2011 ökat avsevärt. Omorganisationen kommer inte att negativt påverka Anotos förmåga att utveckla och leverera produkter:

Närmare och utvecklade partnerskap ger oss möjligheter att växa

Genom att stoppa utvecklingen av vår plattform AFS signalerar vi att det är våra partners som är bäst lämpade att utveckla lösningar för slutanvändarna. Anoto ska göra det vi är bäst på – utveckla världens främsta digitala penneteknologi. Förra året såldes miljontals produkter och lösningar baserade på vår teknologi runt om i världen.

Anotos goda renommé och starka position på marknaden skapar också konkreta affärsmöjligheter för våra partners. För att säkerställa att alla våra partners får bästa möjliga stöd, kommer vi under 2011 att fortsätta att strukturera om vårt partnerprogram så att det återspeglar kundernas behov och de resurser Anoto har:

Unik teknologi med global marknadspotential

Oavsett vilken teknologi som kommit fram genom årtusendena förblir penna ett av det absolut viktigaste redskapen för mänsklig kommunikation. Få människor klarar sig igenom en dag utan att använda en penna.

Marknaden för vår digitala penneteknologi är verkligen global. Den är enkel att använda och det finns en mängd tillämpningsområden, varav många med stor tillväxtpotential. För att inte sprida våra resurser alltför mycket, fokuserar vi på ett antal väl utvalda segment där vi ser de största möjligheterna, och där vi har ledande samarbetspartners så att vi tillsammans framgångsrikt kan utveckla segmentet. Ett viktigt område är hälso- och sjukvård, där vår teknologi används i allt från rapportering vid kliniska studier till registrering av uppgifter i patientjournaler.

En av våra partners i England exempelvis har nått framgång med sin lösning, vilken integrerar digital penna och papper och mobiltelefoner från BlackBerry®. Lösningen effektiviserar det administrativa arbetet för barnmorskor som gör hembesök och tillåter dem att ägna mer tid åt de blivande mödrarna.

Ett annat stort område för oss är utbildningssektorn. Tillämpningen och acceptansen av digital penneteknologi går snabbt framåt och många av våra partners inom segmentet har haft ett framgångsrikt år. Vår teknologi bidrar här till att utveckla nya spännande lösningar för utbildning i klassrum och på distans. Ett bra exempel är TNote, en innovativ onlinelösning för distansutbildning där eleverna arbetar med digital penna och papper. På så vis slipper de begränsningarna som tangentbordet medför. Lösningen har nått stor framgång i Korea.

”Anotos underliggande utveckling är tillfredsställande och däri finns en styrka som vi ska bygga vidare på”

Positionerade för en lovande framtid

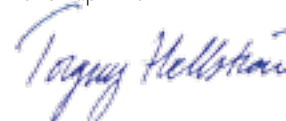
När jag utvärderar året som gått kan jag inte vara annat än stolt över hur vi på Anoto har tacklat ett turbulent år. Det visar på en inneboende styrka som kommer att bära oss långt och jag vill passa på att vända mig till samtliga medarbetare för att uttrycka mitt stora tack. Ni har gjort ett fantastiskt jobb under 2010 och jag ser fram emot att få leda Anoto till nya framgångar tillsammans med er.

Jag vill även tacka alla våra partners som återigen visat stort tillit och lojalitet till Anoto och vår teknologi. Ni sporrar oss att sikta ännu högre. Och i ljuset av den snabba utveckling som nu sker, inte minst inom områden som ”molntjänster”, är jag övertygad om att vi går mot en lovande framtid tillsammans.

Att Anoto har en unik och väl beprövad teknologi är det få som tvivlar på. Vi har nått tydliga framgångar på många områden och med en trimmad organisation och lägre kostnader har vi, även om mycket arbete kvarstår, bättre förutsättningar än någonsin.

Efter att ha besökt en rad mässor och seminarier under året kan jag konstatera att vår teknologi fortsätter att väcka stort intresse. Jag blir alltid lika glad när jag får se reaktionen i en persons ansikte då man testar lösningar och produkter som våra partners utvecklat. De allra flesta säger spontant ”En sån här måste jag ha”. Mer än någon annan analys övertygar det mig om att Anoto går en ljus framtid till mötes.

Lund i april 2011



Torgny Hellström
VD och koncernchef

Mänskliga behov fortsätter att driva utvecklingen av den digitala pennteknologin

Behovet att kunna kommunicera, oavsett tid och plats, är uppenbart större än någonsin tidigare. Lika tydligt är att pennan och pappret fortsatt är bland människans viktigaste redskap när det gäller att dokumentera, spara och sprida information. Nya tekniska framsteg ökar successivt den globala digitaliseringen, vilket i sin tur genererar en efterfrågan på att enkelt, smidigt och säkert kunna överföra skriven text och illustrationer till olika digitala format. Det är här Anotos kommer in i bilden.

Vår grundläggande idé är att tillvarata fördelarna med den enkla och överallt tillgängliga pennans handskrivna text och det digitala dokumentets oöverträffade möjligheter när det gäller bearbetning, lagring och distribution av information. En av de stora fördelarna med Anotos digitala pennteknologi är att det inte krävs

specifika kunskaper för att börja använda våra partners lösningar och produkter. Mycket lite träning behövs, eftersom det i princip är som att använda en vanlig penna. Det innebär också att kostnaderna, utöver produkten eller lösningen, blir begränsade.

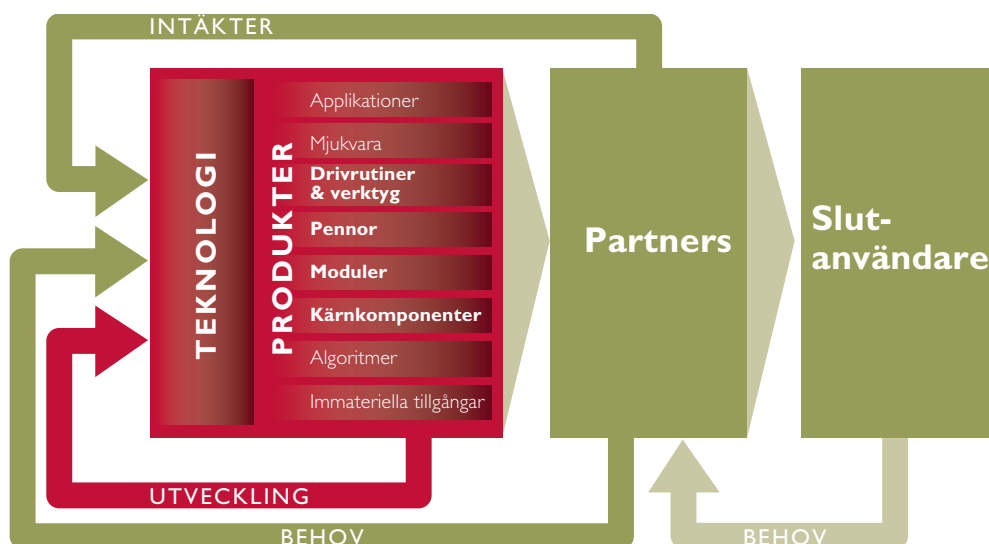
En annan stor fördel med vår teknologi är att den är pålitlig. Vårt patenterade mönster och vår unika bildhantering, i kombination med våra partners lösningar för teckentolkning, gör att handskrivna text kan tolkas på ett korrekt sätt. Det minimerar risken för att felaktig information överförs och kostnaderna för att korrigera insamlad data blir därmed låga.

En flexibel affärsmodell

Vår affärsmodell tar sin utgångspunkt i vår unika teknologi samt i ett påvisat behov av digital pennteknologi hos slutanvändarna. Detta är ursprunget och basen för hela verksamheten. Baserat på vår teknologi säljer vi färdiga pennor eller beståndsdelar till pennor. Det innebär att vi både kan sälja pennor och applikationer såväl som rättigheten till att använda vår teknologi och vissa kärnkomponenter. Det skapar en flexibilitet som gör vår affärsmodell attraktiv för många olika typer av partners. Genom goda relationer till våra samarbetspartners skapar vi också underlag för en löpande utveckling av vår teknologi. Det är genom våra partners som vi får kontakt med marknaden och slutkunderna. Med ett globalt nätverk av partners når vår digitala pennteknologi en stor marknad, både geografiskt och inom olika branscher och segment. Genom vår egen och våra partners ingående kännedom om slutkundernas behov, når vi ut till potentiella användare av vår teknologi.

Många använder lösningar och produkter baserade på Anotos teknologi i sitt arbete och många använder den även i sin vardag utanför sin arbetsplats.

Anotos affärsmodell

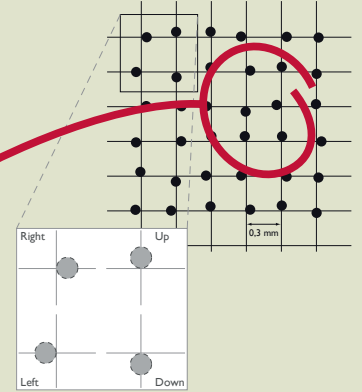


Anotos affärsmodell tar sin utgångspunkt i den unika digitala pennteknologin men påverkas också av slutanvändarnas behov. Genom att all försäljning sker genom partners är ett nära samarbete genom hela processen nyckeln till framgång för både partners och Anoto.



Den inbyggda kameran i pennan registrerar pennans rörelser över ett mönster av nästan osynliga prickar på skrivytan, såsom pappersformulär, whiteboards, blädderblock och böcker. Prickmönstret levereras som en datafil så att respektive användare kan trycka eller skriva ut sitt unika mönster på ett vanligt papper eller annan skrivytan.

Vårt unika mönster består av små, nästan osynliga, prickar tryckta på ett tänkt rutnät. Mönstret kodar x- och y-koordinater i ett stort sammanhängande område. Prickarna går att skriva ut på normalt papper med hjälp av en vanlig skrivare och såväl text som bilder kan skrivas ut ovanpå mönstret.



Digital penna och papper är lika lätt att använda som vanlig penna och papper. Den handskrivna informationen kan överföras till en dator placerad var som helst i världen.

Bluetooth®
mottagare/sändare

Batteri

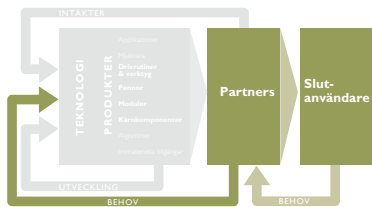
Minne

Färgpatron

Processor

Pennan har vanligt bläck och den infraröda kameran ligger inbyggd parallellt med bläckpatronen. Kameran tar 75 bilder per sekund.

Anotos unika mönster består av en mängd små prickar som kan läsas av den digitala pennan. På en A4-sida finns det cirka 700 000 prickar.



En tydlig partnermodell för nära relationer

Vår affärsmodell är indirekt, i betydelsen att vi inte själva säljer produkter baserade på vår teknologi till slutanvändare. Försäljningen sker genom våra utvalda partners. På så sätt når vi ut snabbt och direkt precis till de slutkunder som efterfrågar vår teknologi. Med sin ingående kännedom om slutanvändarnas behov utgör våra partners också en enorm kunskapsbas för vidareutvecklingen av Anotos digitala penn teknologi. Vi fångar på så sätt snabbt upp trender, vilket bidrar till både vår och våra partners framgång på marknaden. Partnersamarbetet innebär också att tillämpningar för flera marknader kan utvecklas parallellt. Vi kan därmed på ett snabbt och betydande sätt öka våra volymer utan att nämnvärt öka kostnadsmassan.

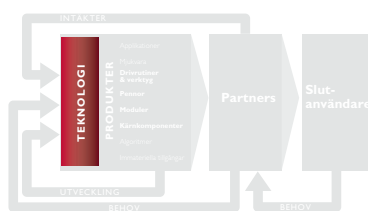
Marknaden för Anotos lösningar och produkter är global. Genom att arbeta med en välutvecklad partnerstruktur kan vi nå brett både geografiskt och inom olika segment. Vår organisation är marknadsanpassad och uppdelad i två tillämpningsområden: Anoto Products och Technology & Licensing.

Anoto Products fokuserar på system, tjänster och produkter inom främst formulärhantering. Partners är bland annat systemintegratörer, programutvecklare och IT-konsulter. Kärnan i erbjudandet är vår digitala penna och vårt unika prickmönster som våra partners baserar sina formulärlösningar på. Genom att utveckla lösningar med hjälp av Anotos teknologi kan användare världen över enkelt samla in och registrera data på papper för digital överföring. Framför allt är lösningarna fördelaktiga i sammanhang där information behöver samlas in på ett enkelt, kostnadseffektivt och säkert sätt, även om personen inte sitter vid ett skrivbord och med en dator.

För att effektivisera vårt arbete med våra partners har vi ett utvecklat partnerprogram. För att vi ska kunna nå ut till marknaden snabbare, har vi under 2010 dragit upp riktlinjer för att strukturera vårt partnersamarbete ännu bättre. Tanken är att de Anoto partners som kan ta in egna partners, som i sin tur utvecklar lösningar och produkter baserade på Anotos teknologi, ska vara Qualified Channel Partners. På så vis minskar vi tiden från den första kontakten med Anoto till att lösningen är implementerad.

För att ge ytterligare stöd till våra partners inom Anoto Products har vi under året bildat ett Partner Advisory Board. Tillsammans med dessa partners arrangerar vi regelbundna möten, där vi bland annat diskuterar marknadstrender och gemensamma utmaningar men också får nödvändig återkoppling från våra partners, till exempel för produktutveckling.

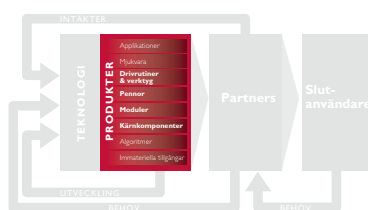
Technology & Licensing utvecklar och erbjuder digitala pennor och tillhörande teknik som kundanpassats till marknadsledande partners som utvecklar egna produkterbjudanden. Dessa partners, så kallade OEM-partners (Original Equipment Manufacturers), återfinns inom segment som interaktivt lärande, personlig produktivitet och interaktiv utbildning. Det som alla Anotos OEM-partners har gemensamt är att de är väl etablerade, har marknadskännedom och egna distributionskanaler.



Världsledande teknologi

I grunden bygger vi våra kunderbjudanden på vårt unika och patenterade prickmönster och på vår patenterade teknologi för digitala pennor. Oavsett om vi licensierar mönster och teknologi eller säljer färdiga produkter, så är mönstret, eller mera korrekt algoritmerna för att skapa och tolka mönstret, den minsta gemensamma nämnaren som återfinns i alla våra kunderbjudanden. Mönsteralgoritmerna är optimerade för att snabbt och med stor noggrannhet kunna följa en pennas rörelse över en yta, vilket är en förutsättning för t ex tillämpningar för tolkning av handskrift med hög precision.

I några få men strategiskt viktiga fall har vi licensierat den grundläggande teknologin till samarbetspartners, och sedan låtit dem bygga vidare på denna fram till färdiga produkter. I de flesta fall licensierar och säljer vi dock mer kompletta delkomponenter, produkter och lösningar till våra partners.



Attraktiva produkter för partners

Anotos teknologi likställs ofta med digitala pennor; men omfattar egentligen mycket mer. En digital penna kan användas som vilken penna som helst och ser även ut och känns som en vanlig penna. En digital penna kan dock registrera det man ritat och skriver, förutsatt att det görs på en yta där vårt mönster finns.

Den kan antingen överföra det som ritas och skrivs direkt till en "värd", t ex en persondator eller en mobiltelefon, eller så kan informationen mellanlagras i pennan





Brandon Major
Vice President & COO, ExpeData - USA

”Anotos digitala penn- och pappersteknologi hjälper organisationer att maximera sin effektivitet samtidigt som de anställda kan fortsätta att använda vad de redan är vana vid – penna och papper – vilket resulterar i omedelbar affärsnytta.”

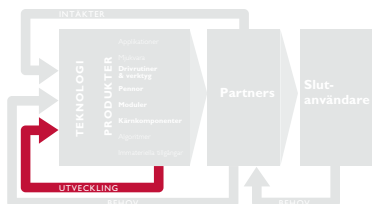


och överförs till värden senare, via Bluetooth eller en USB-anslutning. Vissa typer av digitala pennor kan läsa vad som skrivits eller ritats, i till exempel barnböcker, och ge omedelbar återkoppling genom pennans inbyggda högtalare. Andra pennor har en inbyggd mikrofon vilket gör det möjligt att koppla röstkommentarer till anteckningar och illustrationer. Kommentaren kan sedan spelas upp via högtalaren i pennan.

Vi erbjuder våra kunder både färdiga digitala pennor och nyckelkomponenter samt tekniska moduler och verktyg (optik, elektronik, mekanik, programvara) med vars hjälp våra kunder själva kan ge sina egna digitala pennor önskade egenskaper. Anoto har unik kompetens inom utveckling av digitala pennor, och vi tillhandahåller därför ofta designhjälp och andra konsulttjänster till de av våra kunder som vill ha egna typer av digitala pennor.

Mönstret kan skapas och skrivas ut antingen med hjälp av våra färdiga produkter, eller med hjälp av produkter som våra kunder skapar baserade på våra utvecklingsverktyg.

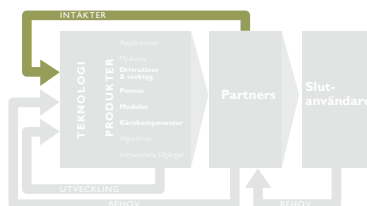
I Anoto ingår även C Technologies, vars huvudprodukt C-Pen är en handhållen scanner kombinerad med teckentolkning. Med hjälp av en C-Pen kan en användare enkelt överföra tryckt text till t ex en ordbehandlare. Inläsning sker rad för rad, varför användaren själv lätt styr vad som läses in och överförs. C-Pen-teknologin används också som bas i flera produkter från C Technologies affärspartners.



Konstant utveckling bidrar till framgång

Utvecklingsarbetet är en viktig del av Anotos verksamhet. Vi strävar alltid efter att förbättra vår teknologi för att möjliggöra

alla de lösningar och produkter som våra partners och slutkunderna har behov av. Under 2010 har vi lokaliserat all utvecklingsexpertis till en organisation på huvudkontoret i Lund och därmed kan vi ännu bättre utnyttja all den samlade kompetens som finns inom Anoto.



Flertal möjligheter till intäkter

Anoto har en väl etablerad och flexibel intäktsmodell. Vår ersättning baseras på innehållet i de lösningar våra partners erbjuder marknaden. Vår framgång är beroende av våra partners framgångar. Genom att erbjuda våra partners både betalning vid leverans, licensavtal och royalty på antal sålda enheter skapas möjligheter till intäkter direkt och över tid.

Anoto har två huvuderbjudanden, dels färdiga lösningar som ger våra kunder mindre flexibilitet men kortare väg till sina marknader, dels grundläggande teknologi för partners som önskar full kontroll över sin egen utveckling, då ofta till priset av en något längre tid att nå kommersiell framgång. I det första fallet utgörs våra intäkter främst av engångsbelopp för sålda digitala pennor med vidhängande licensavgifter, men även i viss mån återkommande betalningar av licensavgifter. I det senare fallet utgörs våra intäkter främst av royalties, men även i vissa fall av betydande engångsbelopp för sålda digitala pennor, moduler och nyckelkomponenter.

Anoto har även intäkter i form av konsultarvoden, (så kallad NRE, ingenjörstid) i de fall vi säljer utvecklingstjänster till våra partners. Den i särklass största intäktstypen är dock försäljningen av digitala pennor, inklusive C-Pen.



Mats Beijer-Olsen
CEO, XMS Penvison - Sverige

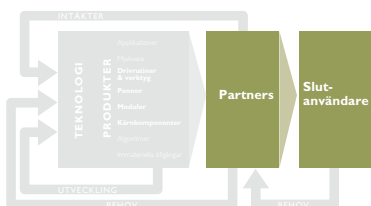
”Anoto är vår viktigaste partner. Vi för dagliga diskussioner om affärsmöjligheter. Anoto är mycket hjälpsamma och affärs-mässiga, vilket är viktigt för oss när vi bygger upp en global marknad.”



INTÄKTSMODELLEN

Produkter	Licens	Royalty	Direkt betalning
Applikationer (slutanvändare)			
Mjukvara	○		
■ Verktyg	○		●
■ Digitala pennor (inkl C-Pen)	○		●
■ Moduler		●	○
■ Kärnkomponenter		●	○
Kärnalgorithm	○		
Immaterialrätt/patent		●	

■ Anotos fokusområden ● Primär intäkt ○ Sekundär intäkt



En växande global marknad

Vår digitala pennsteknologi går att tillämpa i en mängd branscher och segment, i stora och små företag och mot privata konsumenter; på marknader över hela världen och oavsett språk. Genom att möjliggöra digital överföring av handskrivna text och illustrationer från en mängd skrivytor är vår teknologi också användbar i situationer där andra insamlingsverktyg är för otympliga eller känsliga. Enkelheten att överföra information trådlöst med hjälp av exempelvis en mobiltelefon gör också att lösningar och produkter baserade på Anotos penna och prickmönster kan utnyttjas nästan oavsett tid och rum. Tillsammans

med våra partners når vi ut på ett sätt som vi inte hade klarat ensamma. Vi når ut till företag och konsumenter i många olika branscher och i länder på samtliga kontinenter. För att inte sprida våra resurser alltför tunt har vi tillsammans med våra partners valt att prioritera våra insatser inom ett antal segment där vi ser att vår teknologi har störst potential i framtiden.

Ett av Anotos viktigaste och största segment är hälso- och sjukvård. I en miljö där penna och papper, tillsammans med dator, fortfarande är de huvudsakliga verktygen för att registrera information, vinner den digitala pennsteknologin stadigt mark. Med en digital pennlösning slipper vårdpersonal att lägga ner onödig tid på att föra över information från pappersformulär in i en dator. Fördelaktigt är också att informationen inhämtas där patienten befinner sig, vilket innebär att risken för att felaktig information lagras minimeras ytterligare. Erfarenheten visar att det i genomsnitt bara tar en kvart att lära sig hur en digital penna fungerar, vilket ytterligare bidrar till att göra det till ett lämpligt val i en så varierad verksamhet som hälso- och sjukvården är. Det är dock inte bara i den dagliga vården som Anotos lösningar används. Teknologin är även mycket lämplig vid exempelvis kliniska provningar, där standardiserade formulär ofta används och korrektheten i den insamlade informationen är avgörande för de vetenskapliga resultaten.

Utbildningssektorn är ett annat växande och viktigt segment för våra lösningar. I utbildning av såväl barn som vuxna är penna och papper fortfarande de viktigaste redskapen för att anteckna och spara information, oavsett om det är i ett kollegieblock eller på en whiteboard i ett klassrum. Anotos prickmönster går att applicera på olika typer av stora eller små ytor, till och med LCD-skärmar, så användningsområdena i den moderna utbildningssektorn är många. Tack vare att teknologin sitter i pennan, behöver inte heller skärmar eller andra ytor något underhåll, vilket är ett viktigt argument ur kostnadssynpunkt. Förutom produkter som kan användas i undervisning har även ett segment inom barnboksmarknaden vuxit fram. Genom att använda Anotos teknologi får barn en extra dimension när de läser en



Ken Schneider
CEO, Adapx - USA

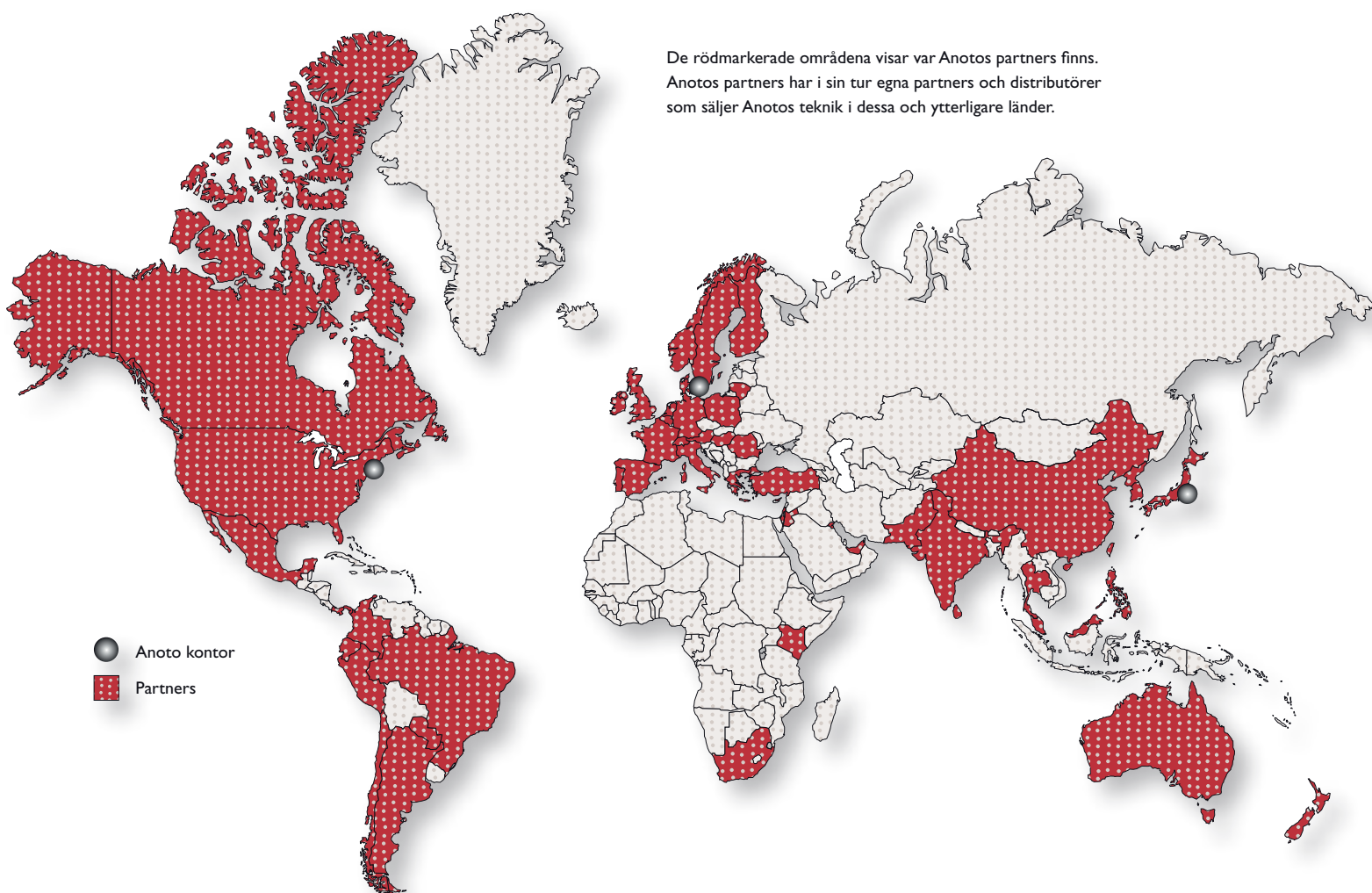
”För att få vår verksamhet att växa har vi varit tvungna att vara flexibla och lyhörda och kunna förutse våra kunders behov. Anoto delar dessa värderingar.”

bok, då de genom att använda en digital penna kan få valda delar upplästa genom pennans högtalare.

Andra viktiga segment där Anotos digitala pennteknologi är framgångsrik är byggnadsindustrin, offentlig sektor, bank och finans samt transport och logistik. Inom samtliga finns det

lösningar och produkter av vår teknologi som anpassats just efter användarnas specifika önskemål och behov av att snabbt kunna överföra handskriven text och illustrationer till digitalt format.

De rödmarkerade områdena visar var Anotos partners finns. Anotos partners har i sin tur egna partners och distributörer som säljer Anotos teknik i dessa och ytterligare länder.



Anoto Products fokuserar främst på formulärhantering

Enligt Gartner, världsledande forsknings- och rådgivningsföretag inom IT-branchen, börjar 85 procent av alla affärsprocesser med ett formulär. Det är den marknaden Anoto Products adresserar. Anoto Products fokuserar på system, tjänster och produkter främst inom formulärhantering. Anoto använder sig av en indirekt affärsmodell och marknadsför sina produkter via partners, bland annat systemintegratörer, programvaruutvecklare och IT-konsulter. Dessa erbjuder företagskunder och slutanvändare anpassade lösningar som bygger på Anotos teknik för digital penna och papper. I tillämpningsområdet Anoto Products ingår också den första och ursprungliga applikationen C-Pen, som används för att samla och registrera utvald information från tryckta källor som till exempel böcker och tidskrifter. Vi säljer också andra färdiga produkter, såsom inläsnings- och översättningspennor.

Omstrukturering för att nå marknaden effektivare

För att nå ut till marknaden mer effektivt genomförde Anoto under 2010 en ny strategi med fokus på Anotos partners. Ett nytt partnerinitiativ lanserades, the Qualified Channel Partner Program, som identifierar de Anoto partners som har egna etablerade partnernetverk, partnerprogram och plattformar. Det är dessa partners som Anoto uppmuntrar potentiella partners att samarbeta med. För att ge ytterligare stöd till partners inom Anoto Products inrättades ett Partner Advisory Board. Tillsammans med dessa partners arrangeras regelbundna möten där vi diskuterar marknadstrender och gemensamma utmaningar, och där vi även får väsentlig feedback på till exempel produktutveckling.

Under 2010 beslutade Anoto också att i första hand stödja sina partners produkter och plattformar. Som ett resultat därav lade man ner vidare utveckling av Anotos plattform AFS. Beslutet understryker Anotos engagemang för en partner-centrerad affärsmodell. Nedläggningen av AFS tillsammans med att vi

samlade vår forskning och utveckling till en gemensam enhet i Lund innebar tyvärr att 30 anställda i Lund och på våra utlandskontor fick lämna företaget. Omstruktureringen kommer inte att minska Anotos förmåga att stödja sina partners.

Erbjudandet

Anoto Products säljer Anotos digitala pennor, mönster och licenser till sitt nätverk av partners. Anotos partners skapar i sin tur kundlösningar baserade på Anotos teknologi och produkter till kunder från både den offentliga och privata sektorn över hela världen. Genom att tillhandahålla utvecklingsverktyg stödjer Anoto sina partners så att de kan utveckla sina egna plattformar och produkter. Detta förkortar tiden till marknad för alla parter och säkerställer kvalitetslösningar.

Enkel, effektiv och säker lösning

En viktig fördel med digital penna och papper är att det är lika lätt att använda som vanlig penna och papper, något som innebär väsentligt mindre kostnader för utbildning, support och underhåll i jämförelse med andra digitala tekniker. Dessutom ger digital penna och papper snabbare processer, mindre risk för fel, ökad produktivitet samt andra påtagliga kostnadsbesparingar i och med att behovet av dubbelregistrering och dokumentkopior blir överflödigt. Det senare innebär att lösningarna blir miljöeffektiva.

Ett bra exempel på en slutkund inom Anoto Products område är ADAC-Luftrettung GmbH, Tysklands största flygräddningstjänst. Varje år ger sig ADAC iväg på tusentals räddningsflygningar i Tyskland. Dokumentation som görs av den medicinska personalen är av särskild vikt vid varje räddningsinsats. Plats, tid och patientinformation, inklusive vitala tecken, måste noggrant registreras. Denna information är nödvändig för den behandling som följer på sjukhuset efter räddningsinsatsen, för administration och för att reglera avgifterna med de olika





tjänsteleverantörerna, till exempel försäkringskassa och försäkringsbolag. Med hjälp av "dotforms® rescue", en lösning för digital penna och papper som utvecklats av Anotos partner Diagramm Halbach, har datainsamlingen blivit felfri och fyra till fem gånger snabbare än tidigare. Patientuppgifterna som samlas in med hjälp av digital penna överförs från pennan till en databas via en dockningsstation. När pennan har dockats är den digitala informationen omedelbart tillgänglig genom databasen. Samtidigt finns ett pappersformulär kvar och följer med patienten till sjukhuset. Baserat på informationen i formuläret kan personalen omedelbart ge lämplig vård till patienten.

Andra exempel på tillämpningar är läkarjournaler, parkeringsböter och inspektions- och orderformulär. Anotos digitala pennor är tillämpbara i alla sammanhang där information samlas in av icke skrivbordsbunden personal.

Användarvänlighet är en avgörande konkurrensfördel

Anotos digitala penn- och pappersteknologi är unik och patenterad. Det finns få direkta konkurrenter till Anotos digitala penn- och papperslösningar när det gäller datainsamling via formulär. Anoto konkurrerar främst med annan teknik, såsom tablet pc, handdatorer och smartphones. Marknadsutvecklingen drivs av ökad kännedom om digitala pennlösningar och penetration på befintliga och nya marknader, liksom av behovet av kostnadseffektiva och användarvänliga lösningar. Oberoende undersökningar och slutkunder vittnar om att Anotos teknik för digital penna och papper är mer användarvänlig för datainsamling än andra tillgängliga teknologier. Till Anotos konkurrensfördelar hör även det stora partnernetverket med partners i mer än 50 länder. I ett antal dokumenterade kundinstallationer har kunder bekräftat att den totala investeringen för en lösning med Anotos digitala penna och papper ger betydande kostnadsfördelar i jämförelse med handdatorer och smartphones. Sammanfattningsvis är fördelarna med digital penna och papper snabbare pappersbaserade processer, mindre risk för fel, ökad produktivitet samt påtagliga kostnadsbesparingar.



Guillaume Juge
Managing Director, Kayentis - Frankrike

"Det är ett sant nöje att ha ett tätt samarbete med folket på Anoto. De visar en verklig vilja att förstå våra behov och behoven hos våra kunder. Vi lovordar och värderar denna anda av snabbt växande partnerskap högt."



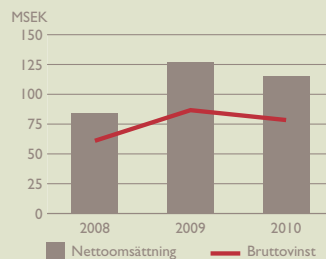
ERBJUDANDE:

Digital penna, mönster och licenser som möjliggör en kundspecifik applikation

Viktiga händelser 2010

- Med fokus på Anoto partners, implementerade Anoto en ny strategi för att nå ut till marknaden på effektivaste sätt.
- För att stärka den nya strategin initierade Anoto ett Qualified Channel Partner Program och ett Partner Advisory Board.
- Utvecklingen av Anotos plattform AFS lades ner.
- Anoto Inc uppvisade en tillväxt på 16 procent.
- Anotos partner DevelopIQ vann tillsammans med sin kund, Portsmouth Hospitals NHS Trust, Global BlackBerry® Wireless Leadership Award.

Finansiell utveckling



Tarek Ghouri
Managing Director, Ubisys - England

"I jämförelse med andra mobila lösningar är det största unika försäljningsargumentet att Anotos teknologi minimerar förändring av existerande arbetsmetoder samtidigt som den erbjuder verksamheter omedelbar tillgång till digitala data."

ÖKAD PRODUKTIVITET BLAND REPARATÖRER

Utmaning



Omständlig arbetsprocess

Det USA-baserade företaget Safelite® AutoGlass sysselsätter varje år mer än 3 700 fälttekniker med att reparera och ersätta vindrutor åt över 3,1 miljoner amerikaner. Tidigare gick Safelites arbetsprocess ut på att skicka ut tekniker och sköta administrativ rapportering manuellt. Varje dag i början av ett skift var teknikerna tvungna att köra in till kontoret för få sina uppdrag, och efter skiftets slut var de tvungna att köra tillbaka för att lämna in ifyllda papper på det slutförda arbetet. Om en kollega behövde nå teknikern för att underrätta honom om förändringar i ett uppdrag fick han eller hon ringa till teknikerns Nextel BlackBerry®. Dessa samtal var störande för teknikern, särskilt om han var mitt i ett jobb. Ändringar av besökstider och telefonnummer kunde göras när som helst under dagen, och uppdragsorder skrevs ut fem gånger per dag vilket skapade ett överflöd av bortkastat papper. Processen krävde åtskilliga åtgärder för att få ett godkännande innan teknikern kunde påbörja sitt arbete och för att få igenom betalningen. Detta försenade utförandet av fordringar till försäkringsbolagen och gjorde det svårt att hålla reda på faktureringsperioden på kontoret. Safelite beslutade därför att skapa en lösning som kunde hantera fältuppgifter trådlöst.

Lösning



Ny lösning revolutionerar fältarbete

Safelite valde ExpeData®s plattform – Enterprise Digital Writing – som bygger på Anotos digitala penn- och pappersteknologi för att skapa en lösning som skulle minska det flertal steg, telefonsamtal och pappersarbete som tidigare behövdes. Med den nya lösningen – Mobile Resource Management – använder teknikerna BlackBerry-telefoner för att stämpla in och ta emot dagens uppdrag. När teknikern stämplar in, visas kundinformationen på skärmen. Teknikern ringer till kunden för att berätta att han är på väg, och med hjälp av den inbyggda GPS-funktionen får teknikern beräknad ankomsttid. När teknikern anländer till kunden lägger han in de obligatoriska uppgifterna i sin BlackBerry-telefon för att förbereda jobbet. Av uppgifterna skapas ett formulär där kunden ska ge teknikern tillåtelse att utföra arbetet. Med hjälp av en bärbar termoskrivare skriver teknikern ut formuläret som trycks med Anotos prickmönster. Formuläret undertecknas sedan av kunden med en digital penna från Anoto. Uppgifterna överförs från pennan via Bluetooth® till BlackBerry-telefonen där de behandlas och förs vidare med hjälp av ExpeDatas programvara för routing, till Safelites server, Enterprise Digital Writing. När vindrutan har bytts ut, trycker teknikern på en knapp på BlackBerry-telefonen och Safelites offert dyker upp på skärmen. Teknikern drar kundens kreditkort och får godkännande omedelbart. Ett kvitto skrivs ut och kunden undertecknar det med den digitala pennan. Pennan överför informationen till BlackBerry-telefonen som sedan skickar den vidare till Safelites server.

Utfall



Förenklad affärsprocess ger framgång

Fördelarna med den digitala penn- och papperslösningen är många. Den nya processen är inte lika tidskrävande och Safelite kan nu ge ytterligare ett uppdrag per dag till varje tekniker. Teknikernas totala produktivitet har ökat med sju procent, och i och med att teknikerna nu kan kommunicera mer effektivt har antalet inställda uppdrag minskat med nästan 25 procent. Förutom en enorm ökning i produktivitet har det också skett en minskning av hanteringen av papper på kontoret. Kundförfrågningar kan tas om hand redan samma dag och uppdragsorder behandlas mer eller mindre i realtid. Lösningen har också visat sig vara miljövänlig. I och med att teknikerna inte längre behöver köra till kontoret varje morgon och kväll har stora bränslebesparingar gjorts. Dessutom har mängden papper som används i samband med uppdragsorder reducerats med 80 procent. En annan fördel är det högteknologiska intrycket som Safelite ger sina kunder. "När kunderna ser att vi är villiga att investera i kreativ teknologi för att ge högsta möjliga servicenivå skapar det en ovärderlig miljö av förtroende och säkerhet", säger Nate Beckman, projektledare, Mobile Resource Management, Safelite. Idag används 5 300 digitala pennor av Safelites tekniker.

ORDNING OCH REDA PÅ JOURNALERNA

Tung administrativ börda

Portsmouth Hospitals NHS Trust ligger på Englands sydkust och erbjuder ett komplett utbud av tjänster till en befolkning på över en halv miljon människor. Gravida kvinnor erbjuds mödravård i hemmet och barnmorskorna som besöker dem dokumenterar allt de gör i en 80 sidor lång graviditetsjournal. Syftet med journalen är att följa moderns hälsa och barnets utveckling under graviditeten. Modern är instruerad att ta med journalen till sjukhuset inför förlossningen. Under varje hembesök uppdateras journalen av barnmorskan och väl tillbaka på sjukhuset lägger barnmorskan in informationen i det elektroniska journalsystemet genom att knappa in den på en dator. Det finns flera brister med detta system. Den administrativa bördan för barnmorskorna är tung, och det händer att informationen knappas in fel i journalsystemet eller förbises. Dessutom kan graviditetsjournalen försvinna eller glömmas i hemmet av mamman eller hennes partner på grund av stressen kring den stundande förlossningen. Portsmouth Hospitals NHS Trust beslutade därför att leta efter en ny lösning som skulle effektivisera arbetsprocesser och förbättra kvaliteten på de tjänster som levereras till dess vårdtagare.

Informationsöverföring med ett enkelt kryss

Sedan mars 2010 använder barnmorskorna i Portsmouth Hospitals NHS Trust en digital penn- och papperslösning från Develop IQ. Lösningen består av en digital penna, en graviditetsjournal med Anotos prickmönster och en BlackBerry® smartphone. Genom att kryssa i en ruta på formuläret skickar barnmorskan enkelt information som antecknats i journalen till sjukhusets elektroniska journalsystem. Den digitala pennan skickar informationen till BlackBerry-telefonen via Bluetooth®. BlackBerry-telefonen krypterar informationen och skickar den vidare till BlackBerry Enterprise Server som installerats i Portsmouth Hospitals NHS Trusts datacentral, varifrån den sedan överförs till journalsystemet. Signaler skickas tillbaka till barnmorskan för att bekräfta att formuläret fyllts i fullständigt eller tala om att det är ofullständigt ifyllt. Tack vare digital penna och papper finns det inte längre något behov för barnmorskorna att återvända till sjukhuset för att manuellt överföra information från graviditetsjournalen till journalsystemet. De handskrivna anteckningarna överförs istället digitalt, genom att enkelt kryssa i en ruta.

Mer tid för vård

Den digitala penn- och papperslösningen har visat sig vara mycket värdefull för Portsmouth NHS Trust, gravida och barnmorskor. Den har frigjort "tid för vård" motsvarande fem heltidsarbetande barnmorskor. För en barnmorska med normalt arbetsschema innebär lösningen en halvering av tiden som läggs på administration, från 98 minuter till 48 minuter per vårdtillfälle, vilket gör att barnmorskorna nu kan ägna mer tid åt de blivande mödrarna inom schemalagd arbetstid. Och genom att journalerna är säkert lagrade hos Portsmouth NHS Trust behöver inte mammorna oroa sig för att deras fysiska exemplar av graviditetsjournalen ska försvinna eller skadas. Skulle det hända, kan deras barnmorska enkelt begära en ny tryckt version av anteckningarna som innehåller fullständiga uppgifter om hälsokontroller och den vård som därtills getts. Den digitala penn- och papperslösningen började betala sig redan under det första året och Portsmouth NHS Trust uppskattar att lösningen kommer att ge £220 000 per år i effektivitetsbesparingar redan under andra och tredje året. Idag drar 130 barnmorskor och deras vårdtagare nytta av lösningen och Portsmouth Hospitals funderar på att utvidga användningen till andra avdelningar.

Utmaning



Lösning



Utfall



Technology & Licensing för utbildning

Technology & Licensing utvecklar och säljer digitala pennor och tillhörande teknik till marknadsledande företagskunder (OEM-försäljning). Kunderna utvecklar egna produkt erbjudanden utifrån de tekniska komponenter och pennor som de köper från Anoto. Exempel på sådana produkter är pedagogiska leksaker och verktyg, utrustning för visuell kommunikation, till exempel whiteboards, samt lösningar inom området "personlig produktivitet." Flera av dessa produkter är interaktiva – de ger återkoppling i realtid i form av ljud eller bild när användaren skriver eller pekar på interaktiva områden, d v s ytor med Anotos prickmönster på.



Erbjudandet – ett komplett system

Kunder till Technology & Licensing erbjuds antingen färdiga pennor på OEM-basis eller penneteknik som kunden kan använda för att utveckla sina egna pennor. Exempel på det förstnämnda är TStudy och Hamelin, medan Livescribe™ och LeapFrog är typiska exempel på det senare fallet. I de fall vi erbjuder penneteknik för specialutvecklade pennor innebär det ett tätt samarbete mellan kunden och Anotos utvecklingsavdelning innan en färdig produkt når marknaden.

Tre samverkande teknologier

Lösningarna baseras på tre samverkande teknologier:

- Pennteknologin som består av hård- och mjukvarukomponenter som kan integreras med andra produkter eller utgöra basen för nya produkter.
- Mjukvarumoduler för hantering av mönster och design, samt utskrift. Mönstret kan skrivas ut med standard offset-, digital- och laserskrivare och även tryckas på ytor som whiteboards, glas och LCD-skärmar.
- Anotos API (Application Programming Interface) för programvara som används för att ta fram, kartlägga, bearbeta och hantera informationen från pennan.

Förbättrade möjligheter skapar kundvärden

Anotos digitala pennteknologi ersätter existerande tekniska lösningar på ett mer kostnadseffektivt och användarvänligt sätt än annan existerande teknik. Ofta innebär lösningen en förbättrad möjlighet till interaktivitet och ibland möjliggörs helt nya kategorier av produkter, som till exempel Livescribes echo™ smartpen som med hjälp av Anotos teknologi kan indexera ljudinspelningar från t ex föreläsningar. Användaren kan på så vis lägga till ljudupptagningar till sina anteckningar från föreläsningen och spela upp dem om och om igen.

Omfattande samarbeten med starka partners

Inom området Technology & Licensing ingår Anoto ett mindre antal men till storleken större samarbetsavtal. Kunderna har egen marknadsföring, distributionskanaler och unika marknadssegment. De digitala pennorna och lösningarna är oftast unika för varje kund, vilket innebär att samarbetet är mycket utvecklings- och resursintensivt i uppstartsfaserna. Under 2010 lanserade TStudy tre nya interaktiva produkter: TNote, en lösning som underlättar distansutbildning; Symphony, en lösning för arbete i klassrummet och DOTnote, en enkel och effektiv lösning för anteckningar. PLUS, ett företag som redan gör portabla, interaktiva whiteboards baserade på Anotos teknologi, lanserade UPIC Notepad, ett innovativt presentations- och mötesverktyg.





ERBJUDANDE:

Technology & Licensing erbjuder sina kunder ett komplett system, som möjliggör en mångfald produkter, baserat på tre komponenter; digital pennteknologi, papper/yta och mönster, samt applikationer.

Viktiga händelser 2010

- Technology & Licensing uppvisade en god tillväxt om 29 procent.
- TStudy lanserade en portfölj av interaktiva produkter: TNote, Symphony och DOTnote.
- PLUS lanserade UPIC Notepad, ett innovativt presentations- och mötesverktyg.
- Livescribe™ introducerade sin nya interaktiva penna, echo™ smartpen.

Bättre prestanda en avgörande konkurrensfördel

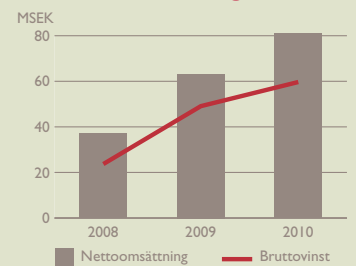
Konkurrensfördelarna med Anotos teknologi i förhållande till andra lösningar är bland annat dess kostnadseffektivitet, flexibilitet och prestanda. Ytor såsom whiteboards, blädderblock och böcker kräver ingen inbyggd elektronik, vilket håller kostnader och komplexitet på en minimal nivå. De trycks med Anotos unika prickmönster som kan tolkas av en digital penna. Intelligensen sitter i pennan och man kan använda samma penna på olika typer av ytor och flera pennor på en och samma yta. Anotos digitala pennteknologi erbjuder maximal precision över hela ytan, oavsett storlek.



På bilden syns LeapFrogs pennor Tag™ Reader och Tag™ Junior. Böckerna är tryckta på papper med Anotos unika prickmönster vilket gör att pennorna kan läsa text och illustrationer. Pennorna har inbyggda högtalare och barn kan på så vis lyssna på sina favoritsagor.

Bilden visar Livescribes echo™ smartpen. Pennan fångar upp möten och lektioner och dess högtalare spelar upp inspelat ljud.

Finansiell utveckling



DISTANSLÄRANDE I TOPPKLASS

Utmaning



Ineffektiv distansutbildning

Tack vare utvecklingen av Internet växer distansutbildning snabbt i Korea och runt om i världen. Men trots detta finns det hinder som har begränsat distansutbildningarnas effektivitet. Svårigheten med något så enkelt som att lägga in en grundläggande matematisk formel har kraftigt begränsat användningen av distansundervisningssystem. Att använda teckenbaserade språk, som koreanska eller kinesiska, har också försvårat lärande på distans. Med fler än 200 000 elever och 4 500 lärare spridda över 900 campus, är sydkoreanska Time Education ett av de största och mest omfattande utbildningsföretagen i Asien. Time Education såg ett akut behov av att förbättra distansutbildningen för elever i Korea och andra länder och började därför leta efter en innovativ och kostnadseffektiv teknologi som skulle avlägsna hindren med matematiska formler och teckenbaserade språk.

Lösning



Digital penna och papper gör underverk

Time Education valde TNote, en innovativ online-lösning från TStudy, som bygger på Anotos digitala penn- och pappersteknologi. Med TNote återinförs papper och penna och eleverna slipper därmed de begränsningar som tangentbordet medför vid distansutbildning. Nu kan de istället enkelt skriva ner tankar och idéer med en digital penna på ett papper försett med Anotos unika prickmönster. Genom att kryssa i en ruta på pappret kan det handskrivna materialet enkelt skickas vidare direkt från pappret med hjälp av en mobiltelefon. Komplexa matematiska formler, skisser och teckenbaserade uttryck visas direkt i en gemensam online-miljö. Genom TNotes funktion, som tillåter att man delar dokument, kan lärare och elever enkelt dela material med varandra och arbeta samtidigt, trots att de befinner sig på olika platser. Eleverna kan skicka sitt arbete till lärarna utan att vara bundna till en dator hela tiden.

Utfall



Minskat avstånd mellan lärare och elever

Tack vare TNote är det inte längre lika frustrerade för eleverna att utföra sina uppgifter. De skriver sina texter, skapar sina ritningar och räknar sina tal på samma sätt som med vanlig penna och vanligt papper. De behöver inte heller sitta framför datorn när de gör sina uppgifter. Så länge eleverna har papper med Anotos prickmönster, en digital penna och en mobiltelefon, kan de göra sina uppgifter och lämna in dem i stort sett var de än befinner sig. Dessutom kan lärarna i den gemensamma online-miljön identifiera varje elevs styrkor och svagheter och även ge återkoppling i realtid. Tack vare användningen av digital penna och papper och den enkla dokumentdelningen gör TNote distansutbildning till en betydligt mer lättillgänglig och bekväm upplevelse. Samtidigt har avståndet mellan lärare och elever minskat.

GRUPPARBETE ERSÄTTER TRADITIONELL UNDERVISNING

Undervisningen tar steget in i den digitala tidsåldern

I de flesta klassrum runt om i världen arbetar man fortfarande främst med penna och papper, som man gjort i hundratal år. Undervisningen sker i lektionsform, trots att detta system har bevisade begränsningar. I takt med att läroplanerna i allt högre grad fokuserar på informations- och kommunikationsteknik ökar pressen på utbildningssystemen att ta steget in i den digitala tidsåldern. För att underlätta digitala utbildningsåtgärder har det sydkoreanska företaget TStudy utvecklat Symphony, ett modernt interaktivt klassrumssystem som innebär att de traditionella fördelarna med penna och papper kopplas till den digitala världen. Time Education, ett av de största och mest omfattande utbildningsföretagen i Asien, såg en möjlighet att omvandla sina klassrum till toppmoderna, interaktiva lärandemiljöer och beslutade sig för att införa Symphony i alla sina skolor i Asien.

Den digitala pennan gör entré

Symphony är en interaktiv lösning som skapar en individriktad inlärningsmiljö i klassrummet. Med Symphony ersätts den traditionella klassrumsmodellen med en mer elevfokuserad, interaktiv och "rolig" inställning till undervisning. Eleverna antecknar och löser problem med en digital penna på papper försett med Anotos unika prickmönster. Med hjälp av pennans inbyggda Bluetooth®-funktion överförs elevernas arbete till lärarens dator och visas sedan på en skärm eller en interaktiv whiteboard så att hela klassen kan se. Läraren får därigenom möjlighet att bedöma varje elevs tankegång och ge specifik återkoppling, och eleverna i sin tur kan jämföra sig med klasskamraterna. Alla arbeten kan lagras elektroniskt och läraren kan därför enkelt följa varje elevs framsteg. Symphony kan även användas för att göra och administrera prov och för att sedan både rätta och analysera dessa automatiskt.

Diskussioner och grupparbete ersätter traditionell klassrumsundervisning

Symphony möjliggör en ny undervisningsmodell i klassrummet. Eleverna blir mer motiverade och kreativa, eftersom de deltar aktivt och delar med sig av och jämför sina arbetsresultat i livliga diskussioner. Systemet gör det även lättare att ta itu med de inlärningsproblem som vissa elever ställs inför och som kan vara problematiska att hantera i en traditionell klassrumsmiljö. Symphonys fokus på grupparbete gör att lärandet blir inspirerande för såväl lärare som elever. Detta är en mycket framgångsrik metod, vilket betonas i en studie som omfattade nästan 5 000 elever, som Hitachi Research Center utförde tillsammans med universitetet i Tokyo. Studien visade att användningen av digitala pennor ledde till att provresultaten förbättrades med drygt 40 procent samt att Symphony bidrog till att utveckla elevernas logiska tänkande.

Utmaning



Lösning



Utfall



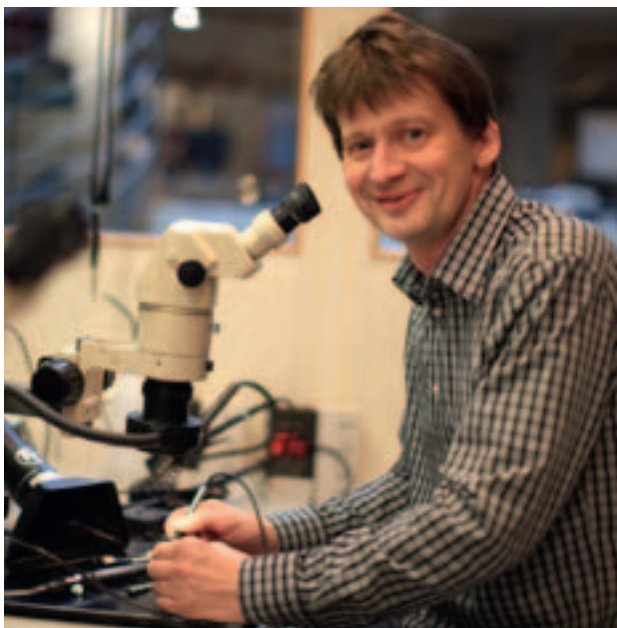
Medarbetarnas kunskap driver oss framåt



Anoto är ett företag som ständigt utvecklas. Under perioder av motgångar har vi alltid lyckats resa oss och bevisa att vår teknologi är unik på marknaden. Det har bara varit möjligt tack vare en organisation som arbetar tillsammans mot vår gemensamma målsättning – att etablera Anotos digitala pennteknologi som världsstandard.

Grundläggande för vårt sätt att arbeta är de tre tydliga värderingar som präglar allt vi gör: De markerar att vi genom att arbeta tillsammans, fokuserat och effektivt med våra partners bästa i åtanke, kommer att nå framgång.

- Vi sätter kunden i fokus
- Vi tänker och arbetar utan dröjsmål
- Vi arbetar som ett lag



Riktlinjer som leder oss rätt

För att Anoto ska kunna förverkliga företagets affärsidé behövs en mångfald av skickliga medarbetare som helhjärtat går in för sitt arbete och har en god förståelse för kommunikation mellan människor från olika kulturer och med olika bakgrunder oavsett kön. På Anoto strävar vi efter att ta till vara alla medarbetares kompetens på bästa möjliga sätt och att inga medarbetare på några villkor diskrimineras. Därför arbetar vi efter en tydlig policy avseende jämlikhet, jämställdhet och antidiskriminering. På Anoto värnar vi också om att upprätthålla en öppen och rak kommunikation med alla våra intressenter.

Löpande kompetensutveckling och kunskapsöverföring prioriterat

I ett kunskapsföretag som Anoto är medarbetarnas kompetens företagets viktigaste tillgång. Utan kunskapstillförsel och kunskapsöverföring mellan kollegor utvecklas inte företaget. Därför är kompetensutveckling ett viktigt inslag i utvecklingen av medarbetarna inom Anoto. Inriktningen är individuell för att säkerställa att såväl medarbetarens som företagets mål och ambitioner kan uppfyllas.

Under 2010 har vi delvis omorganiserat verksamheten och koncentrerat våra utvecklingsresurser till en organisation på vårt huvudkontor i Lund. På så sätt kan vi nu lättare dela den kunskap som finns inom Anoto.

Anoto har välutbildade medarbetare; 90 procent av medarbetarna har högskoleutbildning. Vi har också en god könsfördelning, även om medarbetarna på den tekniska sidan återspeglar den manliga dominans som redan finns på universitet och högskolor. För närvarande är könsfördelningen 30 procent kvinnor och 70 procent män. I slutet av året uppgick det totala antalet anställda till 87 personer.



En kreativ och flexibel arbetsmiljö

Sedan åtta år tillbaka är Cecilia Perlev chef för Anotos patentarbete. Det är en viktig position i ett företag där de immateriella rättigheterna spelar stor roll för verksamheten. Arbetet medför många internationella kontakter, inte minst med patentmyndigheter och patentombud i länder där Anotos produkter och lösningar säljs.

- Det är mycket inspirerande att arbeta med patentfrågor på ett företag som Anoto. Vi har utvecklat en ny och spännande teknologi och redan från början förstod företagsledningen vikten av att bygga upp en stark patentportfölj för att skydda våra investeringar, säger Cecilia.

Även om Cecilias arbetsuppgifter skiljer sig från många av kollegornas finns det ändå många saker som förenar menar hon:

- Anoto präglas av att det arbetar många kompetenta och kreativa människor här. Det är också en flexibel arbetsplats där du förväntas ta stort personligt ansvar. Det kan såklart vara en utmaning, men det finns ett stort engagemang och en tydlig vilja hos alla att vara med och bidra till att vår unika teknologi får en ännu större spridning.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Anoto Group AB (publ.) 556532-3929 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten under räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31.

KONCERNSTRUKTUR

Anoto Group AB är koncernens moderbolag med koncerngemensamma funktioner och enbart försäljning till egna dotterbolag. Den operativa verksamheten drivs inom dotterbolagen Anoto AB, C Technologies AB, Anoto Inc. och Anoto Maxell K.K.

VERKSAMHETEN

Anoto Group är ett svenskt högteknologiskt företag som har utvecklat en unik teknologi för digital penna och papper som möjliggör snabb och pålitlig överföring av handskrivna text och illustrationer till digital form. Verksamheten är indelad i två applikationsområden: Anoto Products och Technology & Licensing. Gemensamt för hela verksamheten är att den bygger på digital kamerateknik och bildbehandling i realtid.

APPLIKATIONSOMRÅDEN

ANOTO PRODUCTS

Anoto Products fokuserar på system, tjänster och produkter riktade mot företag, primärt med inriktning på formulärhantering. Anoto har en indirekt affärsmodell och säljer via partners, såsom systemintegratorer, mjukvaruutvecklare och IT-konsulter. Dessa tillhandahåller i sin tur anpassade lösningar med Anotos teknologi till sina kunder. Försäljning av "färdiga" produkter, bl a befintliga läs- och översättningspennor samt nyutvecklade produkter, kan även ske via andra försäljnings- och distributionskanaler.

Utvecklingen inom Anoto Products har under 2010 varit avtagande, med en sjunkande försäljning om nio procent. Nettoomsättningen uppgick till 116 MSEK. Ett stort antal slutkunder för Anoto Products partners finns inom hälso- och sjukvård och annan offentlig sektor i ett flertal länder i Europa. Den offentliga sektorn är fortsatt negativt påverkad av den finansiella kris som bröt ut under hösten 2008, med minskade skatteintäkter som följd. Detta har medfört att projekt där Anoto Products digitala pennor och licenser ingår har senarelagts.

För att påskynda försäljningsprocessen utvecklade Anoto Products en egen mjukvaruplattform, Anoto Forms Solutions, AFS. Denna plattform var klar för lansering i slutet av 2009. Försäljningen av plattformen

har inte infriat förväntningarna, och som en följd av detta beslöts i oktober 2010, i samband med en omstrukturering av Anoto koncernen, att avbryta vidare utveckling och försäljning av AFS plattformen. De plattformar som levererats kommer Anoto fortsatt att supportera och underhålla, medan däremot framtida försäljning kommer att riktas via existerande partners plattformar. Dessa existerande Anoto Partners har under lång tid utvecklat egna mjukvaruplattformar anpassade till de olika IT-lösningar man erbjuder sina kunder. Tillsammans med dessa större partners har Anoto skapat ett Advisory Board, med syfte att förbättra och utöka affärsmöjligheter och produktutveckling.

Inom applikationsområdet Anoto Products ingår även C Technologies, som marknadsför och säljer C-pen, läs- och översättningspenna. Utvecklingen inom C Technologies har varit god med en mindre försäljningsökning jämfört med tidigare år.

TECHNOLOGY & LICENSING

Kunder inom Technology & Licensing utvecklar och säljer egna produkter baserade på Anotos teknologi och digitala pennor. Slutkunder till dessa produkter är såväl privatkonsumenter som företag.

Flera av produkterna är interaktiva och möjliggör ljud- och bildöverföring i realtid med återkoppling när man skriver eller vidrör en interaktiv yta, såsom papper, whiteboards eller blädderblock. Exempel på produkter som utvecklats är leksaker, inlärnings- och undervisningsprodukter, visuell kommunikation och produkter för personligt bruk.

Försäljningsutvecklingen inom Technology & Licensing under 2010 blev 28 procent, och försäljningen uppgick till 81 MSEK. Det samarbete som inleddes i slutet av 2009 med TStudy Co Ltd i Sydkorea, har under året utvecklats som planerat och Anoto har levererat ett stort antal digitala pennor för att användas i de skolor som TStudy driver.

Utvecklingen inom whiteboardapplikationer med Anotos teknologi utvecklas väl, och Anoto har under året levererat stora volymer digitala pennor till de partners som tillverkar och marknadsför sådana whiteboards.

För att ytterligare bredda produktutbudet har Anoto tillsammans med en partner utvecklat en enklare digital penna som inom en snar framtid kommer att erbjudas kunder inom framförallt utbildningsområdet.

Partners (t ex Livescribe och LeapFrog) som utvecklat egna produkter baserade på Anotos teknologi har under året haft en gynnsam utveckling, vilket resulterat i att Anotos royaltyintäkter ökat med 62 procent jämfört med föregående år.

ÄGARE OCH AKTIER

Bolaget hade på bokslutsdagen 128 583 867 aktier. Antalet aktieägare per den 31 december 2010 var, enligt statistik från Euroclear Sweden AB, 5 975. Detta är en minskning med ca 28 procent under tolv månadersperioden.

I början av mars 2010 lämnade Aurora Investment Ltd, Sydkorea, ett erbjudande till aktieägarna i Anoto att man var intresserade av att förvärva 20 procent av aktierna i Anoto. Aktieägare erbjöds att sälja sina aktier till ett pris av 5,40 kr per aktie.

Aurora Investment Lts aktieinnehav i Anoto uppgår nu till 17,1 procent av det totala antalet aktier. Aurora Investment Ltd är ett dotterbolag till KDB-TStone Private Equity Fund, Sydkorea, som också är moderbolag till TStudy Co. Ltd.

Under 2010 har Norden Technology AS avyttrat sina samtliga aktier i Anoto, motsvarande ett innehav om 7,4 procent.

Bolagets största aktieägare per 2010-12-31 är Aurora Investment Ltd (17,1 procent av röster och kapital) samt Essensor AS (11,9 procent av röster och kapital).

ORGANISATIONEN

Medeltalet av antalet anställda inom koncernen har under 2010 minskat från 113 till 108 personer. Vid utgången av året hade koncernen 87 anställda (107).

GENOMFÖRD OMSTRUKTURERING UNDER 2010

Under 2010 har en omfattande omstrukturering genomförts i Anoto, med syfte att skapa en kostnadsnivå så att positivt resultat och positivt kassaflöde uppstår under 2011. Omstruktureringen har inneburit att en till stora delar ny ledning tillträtt samt att personalstyrkan minskat med drygt 30 befattningar till ca 90 tjänster. Totala kostnader för denna omstrukturering, inklusive byte av bolagets VD och nedskärningar i personalstyrkan, har belastat 2010 års resultat med 21 MSEK. Personalminskningen påverkar inte negativt Anotos förmåga att utveckla och sälja sina produkter. I tillägg till detta har tidigare aktiverade utvecklingskostnader, avseende produkter och system som antingen lagts ned eller bedöms ha ett ringa värde för framtiden skrivits ned med 29 MSEK, vilket inkluderar nedläggningen av vidare utveckling av plattformen AFS och andra projekt som kräver omfattande utvecklingsresurser. Den sammanlagda omstruktureringen har belastat 2010 års resultat med 50 MSEK. Några ytterligare kostnader förväntas inte. Däremot kommer kassaflödet att påverkas negativt under 2011 med ca 14 MSEK.

KOMMENTARER TILL RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Nettoomsättningen uppgick under året till 208 MSEK jämfört med 206 MSEK föregående år, vilket är en ökning med en procent. 65 procent av koncernens intäkter är i US dollar och 21 procent i Euro. Koncernen har under året säkrat sina nettoflöden de närmaste 6 månaderna i US dollar, Euro och Yen. (Se vidare avsnittet om Riskhantering.)

Koncernens bruttoreultat har under året minskat till 140 MSEK (142). Bruttomarginalen på nettoomsättningen för året uppgick till 67 procent (69). Bruttomarginalen är i stort sett oförändrad, trots att andelen såld hårdvara, digitala pennor, har ökat. Andelen digitala pennor under 2010 utgjorde 58 procent (43) av den totala försäljningen.

Omkostnaderna har under 2010 ökat med 52 MSEK jämfört med föregående år. Orsaken till denna ökning är den omstrukturering och nedskrivning av balanserade utvecklingskostnader som genomförts under 2010. Totalt uppgår dessa engångskostnader till 50 MSEK.

Koncernen aktiverar icke-kundfinansierade utvecklingsutgifter som uppfyller IAS 38s kriterier för aktivering och under året har 8 MSEK (4) aktiverats. Rörelseresultatet för året blev -74 MSEK (-21).

KOMMENTARER TILL RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING OCH RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Balansomslutningen har minskat med 75 MSEK, främst beroende på periodens resultat som bl a inkluderar nedskrivning av balanserade utvecklingskostnader med 29 MSEK. Årets kassaflöde blev 0 MSEK och koncernens likvida medel vid utgången av 2010 uppgick till 81 MSEK. Kortfristiga och långfristiga skulder har ökat med 1 MSEK till 88 MSEK. I kortfristiga och långfristiga skulder ingår 30 MSEK förskottsbetalda royaltyintäkter, för vilka Anoto inte har något återbetalnings- eller prestationsansvar.

Vid årets slut uppgår koncernens likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar till 81 MSEK, vilket är oförändrat jämfört med föregående år.

Eget kapital uppgick vid årsskiftet till 395 MSEK, jämfört med 469 MSEK vid utgången av föregående år, vilket motsvarar en soliditet på 82 procent (84).

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 15 MSEK (-23). Rörelsekapitalet minskade med 43 MSEK. Investeringsverksamheten förbrukade 15 MSEK (15) under året, varav 8 MSEK (4) avser aktiverade utvecklingsutgifter. Kassaflödet av finansieringsverksamheten blev 0 MSEK (19). Årets kassaflöde uppgår till 0 MSEK (-19).

INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar under 2010 avseende immateriella samt materiella anläggningstillgångar uppgick till 15 MSEK (15).

FORSKNING & UTVECKLING

Forsknings- och utvecklingsarbetet inom koncernen är inriktat mot vidareutveckling och integration av elektronisk hård- och mjukvara för framtagande av lösningar för digital penna och papper. Koncernens kostnader för forskning och utveckling har under år 2010 uppgått till 69 MSEK (64) motsvarande 32 procent (39) av de totala rörelsekostnaderna. I detta belopp ingår även kostnader för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgående till 5 MSEK (5). Koncernen har under året aktiverat nya utvecklingsutgifter uppgående till 8 MSEK (4). Denna aktivering har skett i enlighet med koncernens tillämpning av IAS 38. Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling, inklusive aktiverat belopp har därmed uppgått till 77 MSEK (68) under 2010.

Patentportföljen är omfattande. I slutet av 2010 hade koncernen totalt 212 aktiva patentansökningar och 369 godkända patent.

TVISTER

Anoto har för närvarande inga pågående tvister som bedöms kunna ha någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella ställning.

MILJÖ

Anoto bedriver ingen verksamhet som är tillståndspliktig. Ingen enhet är miljöcertifierad.

RISKHANTERING

Koncernen bedriver merparten av sin försäljning utanför Sveriges gränser och större delen av alla avtal är i Euro, US dollar eller Yen. Den största delen av kostnaderna är i svenska kronor och US dollar. Marginaler och resultat är känsliga för valutarörelser, framförallt i Euro. Terminkontrakt, derivat och andra finansiella instrument hanteras uteslutande inom dotterbolaget Anoto AB och sker uteslutande med syfte att skydda koncernens valutaexponering. Under 2010 var ca 65 procent av totala intäkterna dollarrelaterade och 21 procent Euro-relaterade. En närmare beskrivning av bolagets riskhantering finns i not 4.

STYRELSEN OCH DESS ARBETSORDNING

Anoto Group ABs styrelse består av fem ordinarie ledamöter. En närmare beskrivning av styrelsens sammansättning och arbetsformer finns i avsnittet Rapport om bolagsstyrning på sidorna 54-57 i denna

årsredovisning. Styrelsen har ett bemyndigande från årsstämman 2010 om att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma besluta om riktad nyemission av sammantaget högst 12 000 000 aktier, samt att därvid kunna avvika från aktieägares företrädesrätt. Skälet för att nyemission skall kunna ske med avvikelse från aktieägares företrädesrätt är att möjliggöra företags-/rörelseförvärv mot likvid helt eller delvis i form av aktier.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till VD och ledande befattningshavare under 2010 framgår av not 9 "Ersättningar till ledande befattningshavare". Till Årsstämman har styrelsen föreslagit oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare under 2011.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter bokslutsdagen.

UTSIKTER

Under det sista kvartalet har en omstrukturering av Anotos verksamhet genomförts vilket bl a inneburit att personalstyrkan reducerats från ca 110 anställda till 80 samt att antalet externa konsulter har reducerats. Som ett resultat av detta förväntas omkostnadsnivån att minska med ca 40 MSEK till ca 125-130 MSEK. Efter flera år av förluster är vi nu övertygade om att dessa åtgärder kommer att leda till en positiv resultatutveckling samt ett positivt kassaflöde.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	28 555 354
Balanserad vinst	2 114 878
Årets resultat	-45 590 121
Totalt	-14 919 889

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ansamlad förlust om -14 919 889 SEK minskar reservfonden som nedsättes med samma belopp.

Beträffande koncernens och moderbolagets ställning hänvisas till följande redovisningshandlingar:

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2010	2009
Nettoomsättning	5	208 395	205 862
Kostnad för sålda varor/tjänster	11	-68 303	-63 390
Bruttoresultat		140 092	142 472
Försäljningskostnader	8,9,14,33,34	-96 457	-83 951
Administrationskostnader	8,10,14,33,34	-23 188	-20 225
Forsknings- & utvecklingskostnader	8,14,34	-68 826	-63 731
Övriga rörelseintäkter	12	4 727	5 981
Övriga rörelsekostnader	13	-30 823	-1 394
Rörelseresultat	11	-74 475	-20 848
Finansiella intäkter	16	420	1 433
Finansiella kostnader	16	-3 217	-1 520
Resultat före skatt		-77 272	-20 935
Skatt på årets resultat	18	-54	257
Årets resultat		-77 326	-20 678
Övrigt totalresultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		1 049	94
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		1 049	94
Årets summa totalresultat		-76 277	-20 584
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-75 527	-19 594
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 799	-1 084
Årets summa resultat		-77 326	-20 678
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-74 342	-19 519
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 935	-1 065
Årets summa totalresultat		-76 277	-20 584
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK) ^{1) 2)}		-0,60	-0,16
Periodens totalresultat per aktie före och efter utspädning (SEK) ^{1) 2)}		-0,59	-0,16
Antal aktier; vägt årsgenomsnitt		128 583 867	128 583 867
D:o, inklusive utestående teckningsoptioner ³⁾		128 583 867	128 583 867

¹⁾ Årets resultat hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB dividerat med genomsnittligt antal aktier under året

²⁾ Årets resultat hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB dividerat med summan av vägt genomsnittligt antal aktier under året och vägt genomsnittligt antal utestående teckningsoptioner vars lösenkurs understiger aktiens börskurs vid årets slut. Teckningsoptioner ger upphov till en utspädningseffekt endast i det fall en konvertering av dem till aktier medför ett försämrat resultat per aktie (IAS 33 Resultat per aktie). Inga utestående teckningsoptioner fanns vid utgången av år 2010.

³⁾ Endast teckningsoptioner vars lösenkurs understiger aktiens börskurs vid årets slut räknas med.

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	3 060	26 450
Patent	20	22 221	26 163
Goodwill	23	298 674	298 674
Varumärken	21	762	607
Övriga immateriella rättigheter	22	3 897	8 165
Summa immateriella anläggningstillgångar		328 614	360 059
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier & verktyg	24	8 943	9 184
Summa materiella anläggningstillgångar		8 943	9 184
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26,27	373	872
Andra långfristiga fordringar	28	1 768	1 963
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 141	2 835
Summa anläggningstillgångar		339 698	372 078
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Färdiga varor och handelsvaror		25 306	29 356
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	29	19 139	45 013
Övriga fordringar		9 102	21 258
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	30	5 501	6 428
Summa kortfristiga fordringar		33 742	72 699
Likvida medel		81 044	80 770
Summa omsättningstillgångar		140 092	182 825
SUMMA TILLGÅNGAR		479 790	554 903



(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	39		
Aktiekapital		2 572	2 572
Övrigt tillskjutet kapital		448 508	448 508
Reserver		1 108	-77
Balanserad vinst inkl årets resultat		-57 425	18 102
Summa eget kapital, hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB		394 763	469 105
Innehav utan bestämmande inflytande		-3 160	-1 225
Långfristiga skulder/Avsättningar			
Förskott från kunder		19 806	31 007
Summa långfristiga skulder/avsättningar		19 806	31 007
Kortfristiga skulder			
Avsättningar för produktgarantiåtaganden	31	829	706
Leverantörsskulder		15 562	18 767
Förskott från kunder		19 150	11 853
Övriga skulder		7 384	4 344
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	25 456	20 346
Summa kortfristiga skulder		68 381	56 016
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		479 790	554 903
Ställda pantar	35	30 933	12 591
Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser	36	2 002	888

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	40		
Resultat efter finansiella poster		-77 272	-20 935
Förändring av avsättningar		123	-94
Avskrivningar på anläggningstillgångar	14, 19-24	15 924	14 454
Nedskrivning av anläggningstillgångar	14, 19-24	33 701	1 044
Kostnad för optioner		-	150
Betald skatt	18	-54	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-27 578	-5 381
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		37 302	-261
Förändring av varulager		4 226	7 973
Förändring av rörelseskulder		1 358	-25 353
Summa rörelsekapitalförändring		42 886	-17 641
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15 308	-23 022
Investeringsverksamheten			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	-7 943	-4 430
Patent	20	-4 096	-4 082
Varumärken	21	-252	-338
Inventarier & verktyg	24	-2 743	-5 899
Investering i finansiella tillgångar		-	-184
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 034	-14 933
Summa kassaflöde före finansiering		274	-37 955
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristiga fordringar		-	19 381
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	19 381
Årets kassaflöde		274	-18 574
Likvida medel vid årets början		80 770	99 344
Likvida medel vid årets slut		81 044	80 770

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Belopp i TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹⁾	Reserver ²⁾	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Eget kapital hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
KONCERNENS EGET KAPITAL							
Eget kapital 1 januari 2009	2 572	448 508	-152	37 546	488 474	-160	488 314
Årets resultat	-	-	-	-19 594	-19 594	-1 084	-20 678
Årets övrigt totalresultat	-	-	75	0	75	19	94
Årets totalresultat	0	0	75	-19 594	-19 519	-1 065	-20 584
Justering kostnad för optioner	0	-	0	150	150	0	150
Eget kapital 31 december 2009	2 572	448 508	-77	18 102	469 105	-1 225	467 880
Årets resultat	-	-	-	-75 527	-75 527	-1 799	-77 326
Årets övrigt totalresultat	-	-	1 185	-	1 185	-136	1 049
Årets totalresultat	0	0	1 185	-75 527	-74 342	-1 935	-76 277
Eget kapital 31 december 2010	2 572	448 508	1 108	-57 425	394 763	-3 160	391 603

¹⁾ Övrigt tillskjutet kapital avser avsättningar till reservfond i moderbolaget, samt överkurs vid nyemissioner. För redogörelse över förändringar i dessa poster se moderbolagets redogörelse över förändringar i eget kapital.

²⁾ Reserver från omräkning av finansiella rapporter för utlandsverksamheter.

RESULTATRÄKNING

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2010	2009
Nettoomsättning	5	4 509	9 126
Kostnad för sålda varor/tjänster	11	-	-
Bruttoresultat		4 509	9 126
Försäljningskostnader	8,9,14,33,34	-	-
Administrationskostnader	8,10,14,33,34	-4 106	-723
Forsknings- & utvecklingskostnader	8,14,34	-	-
Övriga rörelseintäkter	12	4	120
Övriga rörelsekostnader	13	-	-7 361
Rörelseresultat	11	407	1 162
Resultat från andelar i koncernföretag	15	-46 000	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	17	3	10
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	17	-	-5
Resultat före skatt		-45 590	1 167
Skatt på årets resultat	18	-	-
Årets resultat		-45 590	1 167

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2010	2009
Årets resultat		-45 590	1 167
Årets övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-45 590	1 167

BALANSRÄKNING

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent	20	463	577
Varumärken	21	44	51
Summa immateriella anläggningstillgångar		507	628
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier & verktyg	24	49	113
Summa materiella anläggningstillgångar		49	113
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25	267 194	267 194
Fordringar hos koncernföretag		77 505	77 505
Summa finansiella anläggningstillgångar		344 699	344 699
Summa anläggningstillgångar		345 255	345 440
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		62 215	106 637
Övriga fordringar		3	1 480
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	30	155	103
Summa kortfristiga fordringar		62 373	108 220
Kassa och bank		1 042	1 286
Summa omsättningstillgångar		63 415	109 506
SUMMA TILLGÅNGAR		408 670	454 946
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	39		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 572	2 572
Reservfond		419 610	419 610
Summa bundet eget kapital		422 182	422 182
Fritt eget kapital			
Överkursfond		28 555	28 555
Balanserad vinst		2 115	948
Årets resultat		-45 590	1 167
Summa fritt eget kapital		-14 920	30 670
Totalt eget kapital		407 262	452 852
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		22	17
Övriga skulder		363	235
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	1 023	1 842
Summa kortfristiga skulder		1 408	2 094
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		408 670	454 946
Ställda panter	35	-	-
Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	36	-	-

KASSAFLÖDESANALYS

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2010	2009
DEN LÖPANDEVERKSAMHETEN	40		
Resultat efter finansiella poster		-45 590	1 167
Avskrivningar på anläggningstillgångar	14, 19-24	189	240
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	15	46 000	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		599	1 407
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		45 847	11 092
Förändring av rörelseskulder		-46 686	-12 196
Summa rörelsekapitalförändring		-839	-1 104
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-240	303
Investeringsverksamheten			
Patent	20	-4	-19
Varumärken	21	-	-22
Inventarier & verktyg	24	-	127
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4	86
Summa kassaflöde före finansiering		-244	389
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-244	389
Likvida medel vid årets början		1 286	897
Likvida medel vid årets slut		1 042	1 286

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Belopp i TSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Summa bundet eget kapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
MODERBOLAGETS EGET KAPITAL							
Eget kapital 1 januari 2009	2 572	419 610	422 182	28 555	948	29 503	451 685
Årets resultat	-	-	0	-	1 167	1 167	1 167
Årets övrigt totalresultat	-	-	0	-	0	0	0
Årets totalresultat	0	0	0	0	1 167	1 167	1 167
Eget kapital 31 december 2009	2 572	419 610	422 182	28 555	2 115	30 670	452 852
Årets resultat	-	-	0	-	-45 590	-45 590	-45 590
Årets övrigt totalresultat	-	-	0	-	0	0	0
Årets totalresultat	0	0	0	0	-45 590	-45 590	-45 590
Eget kapital 31 december 2010	2 572	419 610	422 182	28 555	-43 475	-14 920	407 262

Antalet aktier samt dessas nominella värde har förändrats enligt nedanstående. Samtliga aktier är till fullo betalda och äger lika rätt till andel utdelning.

	Ökning av antalet aktier	Antal aktier	Kvotvärde/aktie
Registrerad ingående balans 2009-01-01		128 583 867	SEK 0,02
Registrerad utgående balans 2009-12-31		128 583 867	SEK 0,02

	Ökning av antalet aktier	Antal aktier	Kvotvärde/aktie
Registrerad ingående balans 2010-01-01		128 583 867	SEK 0,02
Registrerad utgående balans 2010-12-31		128 583 867	SEK 0,02

NOTER

(Belopp i TSEK, om ej annat anges)

Not 1 | Allmänna redovisningsprinciper

Anoto Group ABs (publ.) (Anoto) koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (ÅRL), International Financial Reporting Standards (IFRS), tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderföretagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Även räden för finansiell rapporterings

utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Koncern- och årsredovisningen är avgiven i tusental svenska kronor (TSEK) och avser perioden 1 januari-31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 6 april 2011. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2011.

Not 2 | Anotos redovisningsprinciper

KONCERNEN

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vad gäller värdering av vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen.

Nedan finns en beskrivning av de för koncernen tillämpade redovisningsprinciperna. Redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Anoto Group AB (publ.) samt de företag som vid årets slut står under bestämmande inflytande från Anoto Group AB (publ.). Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet är beräknat som summan av de verkliga värdena för förvärvade tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som Anoto emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade enheten. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Anskaffningsvärdet fördelas på enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, som uppfyller villkoren för redovisning enligt IFRS 3 "Rörelseförvärv", värderade till verkligt värde. I det fall anskaffningsvärdet överstiger nettot av dessa förvärvade tillgångar och skulder, redovisas mellanskillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av reglering redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 % av dotterföretaget, uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav

utan bestämmande inflytande, antingen som innehav utan bestämmande inflytande andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, innebärande att innehavet har en andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Transaktioner som elimineras vid konsolideringen

Alla interna transaktioner inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Interna transaktioner avser intern försäljning, realiserade internvinster, interna mellanhandanden, under året lämnade aktieägartillskott till koncernföretag och årets nedskrivning av andelar i koncernföretag.

Transaktioner i utländsk valuta

För varje utländskt koncernföretag fastställs vilken som är dess funktionella valuta. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

De finansiella rapporterna för de utländska dotterföretag som har en annan funktionell valuta än moderföretagets funktionella valuta, tillika dess

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
		2010	2009	2010	2009
USA	USD	7,205	7,646	6,803	7,213
Japan	JPY (100)	8,221	8,178	8,345	7,845

rapporteringsvaluta, omräknas med balansdagens kurs för samtliga balansposter och med genomsnittskurs för poster i resultatet.

De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras separat i eget kapital benämnd omräkningsreserv. I de fall den utländska verksamheten inte är helägd, fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

Valutakurser

Vid omräkning av utländska koncernföretag har valutakurserna som framgår av tabell på sid. 32 använts.

Intäktsredovisning

Intäkter erhålles i form av produktförsäljning, licens- & royaltintäkter och intäkter från utvecklingsprojekt på uppdrag. Intäkter från produktförsäljning redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Intäkter avseende ej tidsbestämda licenser redovisas direkt vid fakturerings-tillfället.

Licensintäkter kan till exempel avse viss exklusivitet eller bidrag/inträde för/ till teknologiplattform.

Royaltintäkter redovisas under samma månad som den faktiska försäljningen hos partners äger rum.

Intäkter hänförliga till utvecklingsprojekt, Non Refundable Engineering (NRE), redovisas i samma period som arbetet har nedlagts, det vill säga successiv vinstavräkning tillämpas. Vinstavräkningen beräknas normalt kvartalsvis efter analys av uppdragsgraden för respektive utvecklingsprojekt. Denna grad, som baseras på projektets kalkyl, uppdateras med kostnadsutfallet fram till aktuell tidpunkt för att avgöra hur stor andel av totalt beräknad kostnads massa som är nedlagd. En befarad förlust på ett projekt redovisas omgående som kostnad.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill, som redovisas vid förvärv av dotterföretag enligt ovan, redovisas initialt som en tillgång värderad till anskaffningsvärde. Som beskrivs i not 23 har koncernen inga självständiga kassagenererande enheter; utan hela koncernens verksamhet ses som en kassagenererande enhet. Goodwillbeloppet är därmed inte fördelat. Goodwill skrivs ej av. Värdet provas istället årligen, eller oftare vid indikation på behov av nedskrivning, genom beräkning av återvinningsvärdet på hela koncernen (som utgör den kassagenererande enheten). Återvinningsvärdet definieras som det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Goodwill skrivs ned om det i koncernen redovisade värdet på enheten överstiger återvinningsvärdet. Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt, utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprovning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten är tekniskt eller kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter: T ex för material och tjänster; ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs i huvudsak av patent, varumärken och licenser och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, datorutrustning och dataprogram redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade

avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och görs linjärt över beräknade ekonomiska nyttjandeperioder, med beaktande av följande avskrivningstider:

– Patent	10 år
– Aktiverade utvecklingsutgifter	3 år
– Varumärken	10 år
– Inventarier	5 år
– Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om det finns en indikation på att en tillgångs värde har minskat, fastställs dess återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Tillgången skrivs ned när det i koncernen redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet och nedskrivningen belastar resultatet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Leasing

Leasingavtal klassificeras som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Anotokoncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (kursförluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (övriga rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas

NOTER

upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som redovisas nedan.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassa och bank samt kortfristiga placeringar. En kortfristig placering klassificeras som likvida medel om den lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och om den är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är monetära tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: Finansiella tillgångar/skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar/skulder som koncernen initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel. Tillgångar/skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet. De derivat som Anoto handlar med avser terminskontrakt för att säkra framtida (6 mån) nettoflöden i EUR, USD och JPY.

Onoterade aktier och andelar

Bolagets innehav av onoterade aktier och andelar värderas till anskaffningsvärde i enlighet med undantagsregeln i IAS 39 för egetkapitalinstrument vars verkliga värde inte kan fastställas med tillräcklig tillförlitlighet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder upptas till det värde som företaget har för avsikt att betala leverantören för att avveckla skuldförhållandet.

Valutaterminer och säkringsredovisning

Koncernen använder valutaterminer för att säkra nettoflödet av valutor upp till 12 månader. Storleken på respektive termin sätts i nivå med rullande likviditetsprognoser för kommande perioder. Koncernen gör löpande avrop från terminerna i takt med faktiskt inflöde av betalningar i utländsk valuta. Målet med säkringen är framför allt att skydda koncernen mot stora förändringar i växelkurserna. Valutasäkringen uppfyller inte kraven i IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" för säkringsredovisning. Samtliga valutaterminer har således värderats till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Varulager

Varulager, bestående av färdiga produkter samt kritiska komponenter, har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde (lägsta värdets princip). Anskaffningsvärdet inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Pensioner och ersättningar till anställda

Samtliga pensionsplaner i koncernen är klassificerade som avgiftsbestämda pensionsplaner, då företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Koncernen har inom ramen för incitamentsprogram utgivit personaloptioner till anställda. Verkligt värde för personaloptioner vid tilldelningsdagen redovisas som en kostnad i resultatet med motsvarande ökning i eget kapital. Verkligt värde är beräknat enligt Black & Scholes modell för värdering av optioner. De totala kostnaderna periodiseras under intjänandeperioden. Kostnaden redovisas som administrationskostnader. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Skatter

Redovisning i årets resultat görs av all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats enligt varje lands skatteregler och redovisats i posten Skatt på årets resultat. Då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital redovisas också tillhörande skatteeffekt i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Koncernens totala skatt i årets resultat utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Koncernens skatt utgörs huvudsakligen av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden i utländska dotterföretag.

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och -skulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds redovisade och dess skattemässiga värde samt på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i rapport över finansiell ställning endast till den del av avdragsgill skillnad eller underskott som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid.

Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Redovisning av kassaflöde

Kassaflödesanalyser upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

Avsättningar

En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I rapport

över finansiell ställning redovisas följande avsättningar: Produktgarantiåtaganden.

Avsättningar för produktgarantiåtaganden avser försäljning av pennor. Garanti tiden är 12 månader och avsättningen klassificeras såsom kortfristig. Det saknas ännu tillförlitlig historik avseende antal garantiärenden och avsättningen är därför schablonmässigt beräknad med hänsyn till det förväntade utfallet under befintlig garanti tid.

Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser

Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser redovisas om det föreligger ett möjligt åtagande som bekräftas endast av flera osäkra framtida händelser och det inte är troligt att ett utflöde av en resurs kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.

Upplysningar om närstående

Vad gäller transaktioner med närstående hänvisas till Not 9 "Ersättningar till ledande befattningshavare" och Not 38 "Närstående". Några andra närstående-transaktioner har inte förekommit.

Segmentsredovisning

Bedömningen av koncernens verksamhetsutfall görs baserat på tre tillämpningsområden för vilka uppföljning sker avseende försäljning och bruttoresultat. Tillämpningsområdena utnyttjar gemensamma resurser i fråga om utveckling och administration, varför en uppdelning nedanför bruttoresultatet endast är möjlig medelst en grov allokering av kostnaderna. Detsamma gäller koncernens tillgångar och skulder. Verksamhetsuppföljning på rörelsens omkostnader görs därför på koncernen som helhet och det finns ingen fristående finansiell information tillgänglig för tillämpningsområdena. Koncernen har därmed inte identifierat några rörelsesegment.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2010. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2010 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Ändringarna innebär att förluster hänförliga till minoritet skall redovisas även om det innebär att andelen blir negativ, att transaktioner med minoritet där bestämmande inflytande behålls alltid skall redovisas i eget kapital, samt att resultat som uppstår då ett bestämmande inflytande upphör skall redovisas i periodens resultat inklusive omvärdering av en eventuellt kvarvarande del till verkligt värde. Begreppet minoritetsintresse har ändrats i rapporterna till den nya benämningen "Innehav utan bestämmande inflytande".

Ändringarna innebär vidare bland annat en ändrad definition av rörelse, att transaktionskostnader vid förvärv inte längre får aktiveras utan skall redovisas i resultaträkningen när de äger rum. En annan nyhet är att det finns två alternativa sätt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande eller alternativt att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan metoderna görs individuellt för varje förvärv. Villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och förändringar i värdet skulder relaterade till villkorad köpeskillning skall framgent redovisas i resultaträkningen i stället för att som tidigare justera anskaffningsvärdet, vilket påverkar redovisad goodwill.

Ovanstående ändrade principer har inte haft någon retroaktiv effekt på företagets finansiella rapporter, vilket alltså innebär att inga belopp i de finansiella rapporterna har justerats.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Ändringar i IAS 24 (Upplysningar om närstående), IAS 32 (Finansiella instrument: Klassificering), IFRS 7 (Finansiella instrument: Upplysningar), IFRIC 14 (IAS 19 - Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan) samt IFRIC 19 (Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument) bedöms inte få någon effekt på koncernens redovisning.

IFRS 9 (Finansiella instrument) avses ersätta IAS 39 (Finansiella instrument: Redovisning och värdering) senast från och med 2013. Den första delen av rekommendationen kommer att ändra kategoriindelningen för finansiella tillgångar, där de kategorier som finns idag ersätts av två kategorier, en för tillgångar som värderas till verkligt värde och en för tillgångar som värderas till

anskaffningsvärde. Bolaget bedömer inte att ändringen kommer att få någon väsentlig effekt på redovisningen av koncernens finansiella tillgångar.

MODERFÖRETAGET

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper ovan under Koncernens redovisningsprinciper. Beskrivningarna nedan har begränsats till förekommande avvikelser i moderbolaget från koncernens principer. Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2010 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning, respektive kassaflödesanalys för de rapporter som har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Leasing

Finansiella leasingavtal har i moderföretaget redovisats såsom operationella leasingavtal.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. Istället värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till lägsta värdets princip.

Innehav i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotter- och intresseföretag värderas till anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet (se avsnitt ovan om Nedskrivningar) sker nedskrivning.

De ändrade redovisningsprinciperna för omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som tillämpas i koncernen ger avseende transaktionsutgifter och villkorade köpeskillningar inte samma ändringar av redovisningsprinciperna i moderbolaget. Transaktionsutgifter inkluderas även fortsättningsvis i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnaderna uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

Aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd.

Not 3 | Bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerheter i uppskattningar

Kritiska bedömningar vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper (beskrivna i not 2) har företagsledningen gjort följande bedömningar som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

De viktigaste källorna till osäkerheter i uppskattningarna

Upplysning lämnas nedan om de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder i nästkommande räkenskapsår:

Nedskrivningsbehov avseende goodwill

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs en beräkning av nyttjandevärde för den kassagenererande enheten till vilken goodwill har allokerats. Nyttjandevärdet beräknas utifrån uppskattade framtida kassaflöden, som den kassagenererande enheten förväntas generera. Redovisat värde avseende goodwill uppgår på balansdagen till 299 MSEK. För ytterligare information avseende prövning av nedskrivningsbehov se Not 23.

Nedskrivningsbehov avseende balanserade utvecklingskostnader

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs en beräkning av återstående nyttjandevärde för den teknologi eller de produkter som balanserade utvecklingskostnader avser. Nyttjandevärdet beräknas utifrån uppskattade framtida kassaflöden som teknologin förväntas generera.

Not 4 | Koncernens riskhantering

Anotos styrelse har fastställt en finanspolicy vars syften är att:

- Förenkla och harmonisera de finansiella aktiviteterna i koncernen
- Definiera regler för vilka finansiella risker som är accepterade av styrelsen
- Fastställa riktlinjer inom vilka koncernen kan operera självständigt
- Delegera förvaltningen av de finansiella riskerna till bolagets CFO

De områden inom finanspolicyen som främst påverkar Anotos hantering av risker är likviditet samt valutapolicyerna.

Likviditetspolicy

I enlighet med koncernens finanspolicy görs löpande uppdateringar av koncernens likviditetsbehov. Dessa kassaflödesanalyser ger underlag för löpande likviditetsplanering, placeringar; räntebindningstider m m. Enligt likviditetspolicyen skall tillgänglig likviditet bestå av likvida medel och /eller omsättningsbara värdepapper med en officiell kreditvärdering motsvarande Moody's P1.

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Anotos likvida tillgångar; i form av likvida medel, uppgick vid utgången av 2010 till 81 MSEK (81). Koncernen har inte några räntebärande skulder och har heller inte pantsatt kundfordringar, lager eller anläggningstillgångar som säkerhet. Styrelsen för Anoto gör den bedömningen att verksamheten under 2011 kan finansieras med befintliga likvida medel, utan någon upplåning från banker eller andra kreditinstitut. Några kreditlöften eller likviditetsreserv exempelvis i form av beviljad checkräkningskredit finns inte.

De enda finansiella skulder som kommer att påverka kassaflödet är leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Dessa skulder förfaller samtliga inom 3 månader.

Valutaexponering och valutapolicy

Transaktionsexponering

Denna uppkommer när intäkter och kostnader är i olika valutor. Anoto har en stor exponering i dollar, euro och yen, då större delen av faktureringen är i dessa valutor.

Anotos valutapolicy under 2010 avseende dessa valutor har varit att säkra nettoflödena för den kommande sexmånadersperiodens prognostiserade utfall genom terminskontrakt.

Överskottet i EUR beror på att koncernens fakturering på den Europeiska marknaden huvudsakligen sker i EUR samt att koncernens kostnader i denna valuta är ringa. Nettoexponeringen i EUR förväntas vara fortsatt hög och denna risk hanteras genom terminskontrakt motsvarande det förväntade nettoflödet de kommande sex månaderna.

Koncernens ökade nettoexponering i USD jämfört med 2009 beror på en relativt sett ökad fakturering i denna valuta. Kostnaderna i USD består främst av inköp av komponenter samt löpande kostnader för driften av det amerikanska dotterbolaget. Nettoexponeringen i USD förväntas öka något under 2011 och denna risk hanteras genom terminskontrakt motsvarande nettoflödet i USD för de kommande sex månaderna.

Nettoexponeringen i japanska Yen har ökat under 2010, främst till följd av en ökad fakturering. Koncernens kostnader i Yen avser driften av det japanska dotterbolaget. Som en följd av den omstrukturering som gjordes i slutet av 2010 kommer koncernens kostnader i Yen att minska under 2011. Valutarisken i japanska Yen hanteras genom terminssäkring motsvarande nettoflödet för den kommande sex månadersperioden.

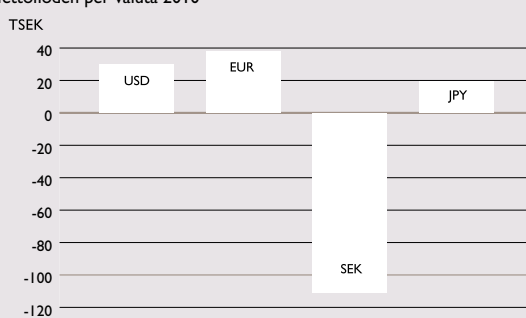
Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas inte.

Känslighetsanalys transaktionsexponering

Effekten på resultatet före skatt vid fem % förändring av växelkurser blir:

USD/SEK	+/- 1,5 MSEK
EUR/SEK	+/- 1,9 MSEK
JPY/SEK	+/- 0,9 MSEK

Nettoflöden per valuta 2010



Faktiska nettoflöden per valuta 2010

Omräkningsexponering

Säkring av omräkningsexponering styrs av koncernens finanspolicy. För närvarande säkras inte omräkningsexponeringen, då risken är relativt begränsad. Dock genomförs åtminstone årligen en analys av riskerna för att säkerställa att dessa inte ökar. Nettotillgångarna i dotterbolagen i USA och Japan uppgår till -1 MSEK, respektive -16 MSEK.

Andra riskområden

Andra områden som omfattas av finanspolicyen är:

- Ränterisker; Anoto har ingen upplåning varför inga ränterisker föreligger
- Garantier och ansvarsförbindelser

Övrig riskhantering

Kreditrisk

Hanteringen av kreditrisker kan delas in i två delar; kommersiella risker samt finansiella risker. Utöver gjorda avdrag för befarade kundförluster per balansdagen har ingen kommersiell kreditrisk identifierats. Se vidare kring kreditrisk i kundfordringar i not 29. Den finansiella kreditrisken hanteras inom koncernens finanspolicy, se Likviditetspolicy.

Försäkringsrisk

Årligen görs en översyn av koncernens försäkringskydd avseende traditionella företagsförsäkringar som sak-, ansvars-, reseförsäkringar etc. Bolagets försäkring för patenttvister löpte ut under 2005 och har inte varit möjlig att förlänga på rimliga villkor. Försäkringsfall anmälda innan försäkringen löpt ut täcks dock av den gamla försäkringen. Bolaget avser teckna ny försäkring avseende patenttvister så snart det låter sig göras på rimliga kommersiella villkor.

Patentrisker m m

Anoto förklarar ständigt sin patentportfölj, bland annat genom att ansöka om patent för nya uppfinningar avseende Anotos teknologi i tillägg till tidigare patentansökningar och patent som redan beviljats. Anoto kan inte garantera att samtliga patentansökningar leder till patent eller att våra patent inte kommer att ifrågasättas, ogiltigförklaras eller kringgås. Tredje part har hävdats och kan även i framtiden hävda, att Anoto gör intrång i deras immateriella rättigheter.

Det kan bli kostsamt, tidsödande och ta Anotos krafter i anspråk att försvara sig mot sådana påståenden. Rättsliga tvister kan leda till att Anoto blir tvunget att betala skadestånd eller annan ersättning, modifiera eller utveckla Anotos produkter och teknologi så att de inte gör intrång eller ingå licensavtal. Anoto kan dock inte garantera att sådana licenser kommer att vara tillgängliga överhuvudtaget eller på rimliga villkor.

Not 5 | Nettoomsättning**Koncernens omsättning per verksamhet fördelat per marknad**

	Koncernen	
	2010	2009
Sverige	27 528	41 623
Övriga EU	33 335	57 662
USA	81 567	57 826
Japan	15 196	26 117
Övriga Asien	28 124	12 881
Övriga världen	22 645	9 753
Totalt	208 395	205 862

Koncernens omsättning per intäktslag

	Koncernen	
	2010	2009
Royalty	30 088	18 563
NRE ¹⁾	493	8 964
Licenser	34 387	48 948
Komponenter	11 774	21 764
Pennor	121 716	89 270
Övrigt	9 937	18 353
Totalt	208 395	205 862

¹⁾ Intäkter kopplade till mjuk- och hårdvaruutveckling för våra partners produkter.

Koncernens omsättning och bruttoreultat fördelat per tillämpningsområden

	Nettoomsättning		Bruttoreultat	
	2010	2009	2010	2009
Anoto Products	115 868	127 043	78 401	86 720
Technology & Licensing	80 804	63 213	59 706	49 109
Övrigt	11 723	15 606	1 985	6 643
Totalt	208 395	205 862	140 092	142 472

Koncernen har under 2010 genererat intäkter från en kund på totalt 33 MSEK. Dessa intäkter redovisas i tillämpningsområdet Technology & Licensing.

Moderbolagets omsättning utgörs i sin helhet av koncernintern debitering av koncerngemensamma tjänster.

Not 6 | Medelantal anställda

	2010		2009	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget	0	0	0	0
Dotterbolag:				
Sverige	91	63	96	68
USA	7	4	8	5
Japan	10	8	9	6
Totalt	108	75	113	79

Not 7 | Könsfördelning styrelse och ledning

	2010		2009	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelse Moderbolag	5	4	5	4
Ledning Moderbolag	-	-	-	-
Styrelser Dotterföretag	16	16	16	16
Ledning Dotterföretag (Sverige)	5	5	6	5
Totalt	26	25	27	25

NOTER

Not 8 | Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
LÖNER				
Styrelse & VD	4 030	3 991	1 100	1 602
(varav tantiem o d)	(-)	(-)	(-)	(-)
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	7 068	6 119	-	-
(varav tantiem o d)	(-)	(-)	-	-
Övriga anställda Sverige	45 804	41 001	-	-
(varav tantiem o d)	(-)	(-)	-	-
Övriga anställda USA	6 032	6 438	-	-
(varav tantiem o d)	(-)	(-)	-	-
Övriga anställda Japan	9 104	7 055	-	-
(varav tantiem o d)	(-)	(-)	-	-
	72 038	64 604	1 100	1 602
SOCIALA KOSTNADER				
Styrelse och VD	2 824	1 567	346	471
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	2 579	2 234	-	-
Övriga anställda Sverige	15 084	12 883	-	-
Övriga anställda USA	1 126	1 139	-	-
Övriga anställda Japan	947	745	-	-
	22 560	18 568	346	471
PENSIONS-KOSTNADER				
Styrelse och VD	4 817	839	-	-
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	1 881	1 285	-	-
Övriga anställda Sverige	11 770	9 602	-	-
Övriga anställda USA	389	306	-	-
Övriga anställda Japan	2 756	326	-	-
	21 613	12 358	0	0
Totala löner och ersättningar	116 211	95 530	1 446	2 073
Varav:				
Sverige	95 857	79 521	1 446	2 073
Japan	7 547	7 883	-	-
USA	12 807	8 126	-	-
Totalt	116 211	95 530	1 446	2 073
Löner och andra ersättningar ingår i resultatets delposter enligt följande:				
Försäljningskostnader	48 692	40 027	-	508
Administrationskostnader	13 132	10 795	1 446	1 250
Forsknings- och utvecklingskostnader	54 387	44 708	-	315
Totalt	116 211	95 530	1 446	2 073

¹⁾ Ledande befattningshavare är för koncernen 5 (6) personer.

Gentemot VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. VD bibehåller sin lön och förmåner under uppsägningstiden. Vid uppsägning från Bolagets sida som saknar grund för saklig uppsägning enligt 7§ lag (1982:80) om anställningsskydd, har VD rätt till ett avgångsvederlag motsvarande tre månadslöner beräknat på den lön som gäller vid tidpunkten för uppsägningen.

Uppsägningstid för övrig ledande personal från företags sida uppgår till sex månader, och gäller under förutsättning att lagen om anställningsskydd kan följas.

Inga avtal har träffats avseende pensionsutfästelser eller motsvarande utöver vad som omfattas av information i noter, vare sig för styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Ingen ledande befattningshavare förutom VD erhåller ekonomisk kompensation utöver uppsägninglönen i händelse av uppsägning. VD och övriga i ledningsgruppen har ett bonustillägg i sitt anställningsavtal. Bonusen baseras på villkor som fastställs av styrelsen och kan maximalt uppgå till 75 % av den fasta årslönen.

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till 35 % av ordinarie lön för verkställande direktören och 15-19 % för andra ledande befattningshavare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (fastställda av årsstämman 2010)

Ersättningsnivå och ersättningsstruktur för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig. Den totala ersättningen skall vara en avvägd blandning av fast lön, rörlig ersättning, pensions- och sjukförmåner, eventuella övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Ersättningen kan även innehålla aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram.

Den rörliga ersättningen varierar för de olika ledande befattningshavarna och skall i huvudsak vara relaterad till Anotos budget och kan som mest uppgå till femtio procent av den fasta lönen, dock kan verkställande direktörens rörliga ersättning uppgå till högst sjuttiofem procent.

Pensionsförmånerna skall vara konkurrenskraftiga. Verkställande direktören skall ha en premiebaserad pension baserad på trettiofem procent av den fasta lönen. Övriga ledande befattningshavare skall ha en premiebaserad pension med avsättningar motsvarande ITP-planen.

Övriga förmåner, såsom läkarvård och förmånsbil, skall vara konkurrenskraftiga.

Som huvudregel skall samtliga ledande befattningshavare ha en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I undantagsfall skall enskilda ledande befattningshavare kunna ha en ytterligare uppsägningstid om högst tre månader vid uppsägning från Anotos sida. Verkställande direktören skall ha en uppsägningstid om sex månader samt härutöver ett avgångsvederlag om tolv månader vid uppsägning från Anotos sida utan saklig grund.

Not 9 | Ersättningar till ledande befattningshavare

STYRELSE OCH VD 2010		Lön/arvode	Bonus	Pensions- premie	Övriga ersättningar	Totalt	Årets tilldelning optioner	Värde optioner
Anders Norling ¹⁾	VD t.o.m 8 juli	1 994	-	4 582	-	6 576	-	-
Torgny Hellström	VD fr.o.m. 9 juli	798	-	235	-	1 033	-	-
Jörgen Durban	Styrelsens ordf	450	-	-	-	450	-	-
Stein Revelsby	Styrelseledamot	175	-	-	-	175	-	-
Paddy Padmanabhan	Styrelseledamot	175	-	-	-	175	-	-
Charlotta Falvin	Styrelseledamot	175	-	-	-	175	-	-
Joonhee Won	Styrelseledamot	175	-	-	-	175	-	-
Hans Otterling	Styrelseledamot	88	-	-	-	88	-	-
Totalt ²⁾		4 030	0	4 817	0	8 847	0	0

¹⁾ Uppsägninglönen och avgångsvederlag har i sin helhet omvandlats till pensionspremie.

²⁾ Ersättning till styrelsemedlemmarna (styrelsearvodet) utbetalas från moderbolaget. Ersättning till verkställande direktör utbetalas i sin helhet från dotterföretag.

STYRELSE OCH VD 2009		Lön/arvode	Bonus	Pensions- premie	Övriga ersättningar	Totalt	Årets tilldelning optioner	Värde optioner
Anders Norling	VD	2 541	-	839	300	3 680	-	-
Stein Revelsby	Styrelseledamot	175	-	-	-	175	-	-
Leif Eriksrød	Styrelseledamot	175	-	-	-	175	-	-
Charlotta Falvin	Styrelseledamot	175	-	-	-	175	-	-
Håkan Eriksson	Styrelseledamot	175	-	-	-	175	-	-
Hans Otterling	Styrelsens ordf	450	-	-	-	450	-	-
Totalt ¹⁾		3 691	0	839	300	4 830	0	0

¹⁾ Ersättning till styrelsemedlemmarna (styrelsearvodet) utbetalas från moderbolaget. Ersättning till verkställande direktör utbetalas i sin helhet från dotterföretag.

LEDNING 2010	Lön/arvode	Bonus	Pensions- premie	Övriga ersättningar	Totalt	Årets tilldelning optioner	Värde optioner
Koncernledning	7 068	-	1 881	-	8 949	-	-
Totalt	7 068	-	1 881	-	8 949	-	-

LEDNING 2009	Lön/arvode	Bonus	Pensions- premie	Övriga ersättningar	Totalt	Årets tilldelning optioner	Värde optioner
Koncernledning	6 119	-	1 285	-	7 404	-	-
Totalt	6 119	0	1 285	0	7 404	0	0

Ersättning till ledande befattningshavare utbetalas i sin helhet från dotterföretag.

NOTER

Not 10 | Revisionsarvoden

Totalt har årets resultat belastats med arvoden till bolagets revisorer, KPMG, enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Revisionsuppdrag	310	305	103	205
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	13	-	9
Övriga uppdrag	115	-	38	10
Totalt	425	318	141	224

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Rådgivningstjänster skatter avses uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Rådgivningstjänster övrigt avses alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

Not 11 | Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Råvaror och förnödenheter	-72 353	-71 363	-	-
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	4 050	7 973	-	-
Personalkostnader	-1 18 393	-95 530	-	-
Avskrivningar	-15 924	-14 454	-	-
Övriga omkostnader	-54 154	-57 923	-	-
Totalt	-256 774	-231 297	0	0

Not 12 | Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Resultat från handel med finansiella instrument (derivat)	2 310	4 542	-	-
Resultat från försäljning av inventarier	-	120	-	120
Valutakursvinster	1 568	-	-	-
Övrigt	849	1 319	4	-
Totalt	4 727	5 981	4	120

Not 13 | Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Nedskrivning immateriella tillgångar	-30 823	-	-	-
Valutakursförluster	-	-1 394	-	-7 361
Totalt	-30 823	-1 394	0	-7 361

Not 14 | Avskrivningar

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår i rapport över totalresultatet respektive resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar				
Försäljningskostnader	-6 198	-5 439	-	-
Administrationskostnader	-376	-	-125	-124
Forsknings- och utvecklingskostnader	-6 338	-7 101	-	-
Summa avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-12 912	-12 540	-125	-124
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar				
Försäljningskostnader	-582	-638	-	-
Administrationskostnader	-1 795	-443	-64	-116
Forsknings- och utvecklingskostnader	-635	-833	-	-
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3 012	-1 914	-64	-116
Totalt	-15 924	-14 454	-189	-240

Not 15 | Resultat från andelar i koncernföretag - Moderbolaget

	2010	2009
Nedskrivning av aktier i Anoto AB ¹⁾	-46 000	-
Totalt	-46 000	0

¹⁾ Avser nedskrivning relaterad till lämnat ovillkorligt aktieägartillskott till dotterbolaget Anoto AB. Aktieägartillskottet har lämnats för att täcka årets negativa resultat i dotterbolaget och återställa dotterbolagets eget kapital till aktiekapitalets storlek.

Not 16 | Finansiella intäkter och kostnader - Koncernen

	Koncernen	
	2010	2009
Finansiella intäkter		
Ränta på kortfristiga placeringar	317	394
Ränta på bankmedel	103	510
Övriga ränteintäkter	-	529
Summa finansiella intäkter	420	1 433
Finansiella kostnader		
Räntekostnader övriga	-	-414
Nedskrivning lånefordran	-2 379	-
Nedskrivning onoterade aktier	-499	-768
Övriga finansiella kostnader	-339	-338
Summa finansiella kostnader	-3 217	-1 520
Finansnetto	-2 797	-87
Varav:		
Ränteintäkter från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	420	1 433
Räntekostnader från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	0	-414

Not 17 | Finansiella poster - Moderbolaget

	Moderbolaget	
	2010	2009
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränta på kortfristiga placeringar	-	-
Ränta på bankmedel	3	10
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	3	10
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Övriga räntekostnader	-	-5
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	0	-5
Summa finansiella poster	3	5

NOTER

Not 18 | Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skatt ¹⁾	-54	257	-	-
Totalt	-54	257	0	0

¹⁾ Aktuell skatt avser huvudsakligen skatt i utländska dotterföretag.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	-77 272	-20 935	-45 590	1 167
Skatt enligt gällande skattesats 26,3 %	20 323	5 506	11 990	-307
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader				
Koncernjusteringar där uppskjuten skatt ej beaktats	272	1 326	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-8 880	-898	-12 100	-4
Övriga justeringar	-	-	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	56	4	-	-3
Justering för skatteeffekter i utländska dotterbolag	-3 146	-1 518	-	-
Ökning/minskning av underskott utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-8 679	-4 163	110	314
Redovisat skatt	-54	257	0	0

Skattemässiga underskott

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	-457 759	-443 315	-27 536	-28 704
Årets skattemässiga resultat	-34 284	-15 920	418	1 168
Justering p g a ändrad taxering	-	1 476	-	-
Utgående skattemässigt underskott	-492 043	-457 759	-27 118	-27 536
Nominellt belopp skattefordran 26,3 %	129 407	120 391	7 132	7 242

Inga temporära skillnader föreligger.

Nominella belopp av skattefordringar (26,3 %) enligt ovan har värderats till 0 i balansräkningen. Då koncernen fortfarande redovisar negativt resultat, värderas inte det nominella beloppet av skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskott ovan avser svenska bolag och är ej tidsbegränsade.

Ytterligare underskott finns i de utländska dotterföretagen. Dessa underskott beräknas uppgå till drygt 17 MSEK och är ej tidsbegränsade.

Not 19 | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	143 820	139 390	24 218	24 218
Årets anskaffningar ¹⁾	7 943	4 430	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	151 763	143 820	24 218	24 218
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-117 370	-112 810	-24 218	-24 218
Årets avskrivningar enligt plan	-5 003	-4 560	-	-
Årets nedskrivningar	-26 330	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar enligt plan	-148 703	-117 370	-24 218	-24 218
Utgående planenligt restvärde	3 060	26 450	0	0

¹⁾ Internt upparbetat

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Årets nedskrivningar har redovisats på raden "Övriga rörelsekostnader", se not 13.

Not 20 | Patent

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	76 515	72 884	13 930	13 911
Årets anskaffningar ¹⁾	4 096	4 082	4	19
Årets utrangeringar	-	-451	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 611	76 515	13 934	13 930
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-50 352	-44 018	-13 353	-13 236
Årets avskrivningar enligt plan	-6 510	-6 509	-118	-117
Årets utrangeringar	-	175	-	-
Årets nedskrivningar	-1 528	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar enligt plan	-58 390	-50 352	-13 471	-13 353
Utgående planenligt restvärde	22 221	26 163	463	577

¹⁾ Internt upparbetat

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Årets nedskrivningar har redovisats på raden "Övriga rörelsekostnader", se not 13.

NOTER

Not 21 | Varumärken

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	852	514	69	47
Årets anskaffning ¹⁾	252	338	-	22
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 104	852	69	69
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-245	-180	-18	-11
Årets avskrivningar enligt plan	-97	-65	-7	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-342	-245	-25	-18
Utgående planenligt restvärde	762	607	44	51

¹⁾ Internt upparbetat

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Not 22 | Övriga immateriella rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 261	6 439	0	-
Årets anskaffning ¹⁾	-	-	-	-
Omklassificering	-	3 822	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 261	10 261	0	0
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 096	-690	0	-
Årets avskrivningar enligt plan	-1 302	-1 406	-	-
Årets nedskrivningar	-2 966	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar enligt plan	-6 364	-2 096	0	0
Utgående planenligt restvärde	3 897	8 165	0	0

¹⁾ Internt upparbetat

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

Årets nedskrivningar har redovisats på raden "Övriga rörelsekostnader", se not 13.

Not 23 | Goodwill

	Koncernen	
	2010	2009
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	298 674	302 496
Årets anskaffningar	-	-
Omklassificering	-	-3 822
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	298 674	298 674

Nedskrivningsprövning

Anotos produkter säljs av koncernens samtliga marknadsbolag, d v s koncernen har bara en rörelsegren. Den interna rapporteringen är inriktad på försäljning inom olika verksamhetsområden. Dessa verksamhetsområden utgör dock inte självständiga kassagenererande enheter; varför värdenedgångsprövning av immateriella rättigheter görs baserat på prognostiserade kassaflöden från hela koncernens verksamhet.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för koncernens verksamhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet har en diskonteringsfaktor om 12,5 % använts. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdet har baserats på av företagsledningen gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år. Kassaflödet för de därefter påföljande åren har beräknats med en antagen årlig tillväxttakt om 2 %. Vid beräkning av kassaflödet har av försiktighetsskäl även hänsyn tagits till sjunkande marginaler om 2 % årligen under de första fem åren samt en ökning av rörelsekostnader om 5 % årligen under samma period.

Viktiga variabler	Metod för att skatta dessa värden
Marknadstillväxt	Koncernledningen förväntar sig en långsiktigt positiv utveckling på de marknader där Anotos produkter används. Tillväxtprognoserna bygger bl a på underliggande prognoser och diskussioner med större samarbetspartners och kunder samt den förväntade långsiktiga tillväxten.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är fastställd med hänsyn tagen till marknadens förutsättningar och koncernens avkastningskrav.
Bruttovinst	Den långsiktigt prognostiserade bruttovinsten är försiktigt beräknad vid jämförelse med nuvarande nivå, men det är rimligt att förvänta sig lägre marginaler i takt med att marknaden mognar. Målsättningen är dock alltjämt att hålla uppe bruttovinstnivån.
Kostnadsökning	Koncernen har under 2010 vidtagit åtgärder för åtstramning av kostnaderna, ett arbete som förväntas ge fortsatt gynnsamma effekter framgent. Det är dock rimligt att räkna med en generell kostnadsökning över tiden som i prognosen förväntas ligga i nivå med inflationen.

Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet med 41 MSEK. Redovisat värde inkluderar inga av- eller nedskrivningar.

De värden som använts i nyttjandevärdeberäkningen för beräkning av evigt kassaflöde och de ändrade värden som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde är följande:

Variabel	Antaget värde	Ändrat värde*
Marknadstillväxt	2 %	0,13 %
Diskonteringsränta	12,50 %	13,62 %
Bruttovinst	56 %	52 %
Kostnadsökning	5 %	15 %

* Respektive variabels antagna värde har ändrats vart och ett för sig. När värdet på en variabel ändrats, har hänsyn tagits till eventuella följeffekter på andra variabler.

Not 24 | Inventarier & verktyg

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	25 532	20 371	749	1 049
Årets anskaffningar	2 743	6 040	-	-
Justering IB värden	-	-1 10	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-2 160	-437	-	-300
Omräkningsdifferens	81	-332	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 196	25 532	749	749
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16 348	-15 092	-636	-693
Årets avskrivningar enligt plan	-3 012	-1 914	-64	-113
Justering IB värden	-	110	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	2 159	296	-	170
Omräkningsdifferens	-52	252	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-17 253	-16 348	-700	-636
Utgående planenligt restvärde	8 943	9 184	49	113

För avskrivningarnas fördelning på funktion, se not 14.

NOTER

Not 25 | Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2010	2009
Ingående balans	267 194	267 194
Ingående lämnade aktieägartillskott	464 603	464 603
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-464 603	-464 603
Aktieägartillskott ¹⁾	46 000	-
Årets nedskrivning ²⁾	-46 000	-
Totalt	267 194	267 194

¹⁾ Avser ovillkorade aktieägartillskott till Anoto AB

²⁾ Avser nedskrivning av innehavet i Anoto AB

Bolagsnamn	Org.nr.	Säte	Totalt antal andelar	Andel av kapital & röster	Eget kapital	Bokfört värde
Anoto AB	556320-2646	Lund	5 000	89,0 % ¹⁾	851	267 005
Anoto Licensiering AB	556665-4306	Lund	1 000	89,0 % ¹⁾	95	89
Anoto Administration AB	556591-2481	Lund	1 000	100,0 %	2 300	100
						267 194

I Anoto Group-koncernen finns underkoncerner i vilka följande bolag ingår:

- Anoto, Inc., USA
- Anoto Maxell K.K., Japan
- FAB Licensiering AB
- Anoto IP Lic HB
- C Technologies AB

¹⁾ Övriga 11 % ägs av Anoto Administration AB

Not 26 | Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2010	2009
Ingående balans	0	1 640
Andel i intresseföretags resultat	-	-
Omklassificering ¹⁾	-	-1 640
Totalt	0	0

¹⁾ Utspädning av Anoto ABs innehav i Anoto Taiwan till följd av riktad nyemission och innehavet klassificeras inte längre som intressebolag.

Not 27 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2010	2009
Ingående balans	872	-
Omklassificering ¹⁾	-	1 640
Nedskrivning ²⁾	-499	-768
Totalt	373	872

¹⁾ Omklassificering av aktier i Anoto Taiwan.

²⁾ Avser nedskrivning av innehavet i Anoto Taiwan.

Långfristiga värdepappersinnehav är klassificerade i kategorin Onoterade aktier och andelar.

Not 28 | Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2010	2009
Ingående balans	1 963	28 959
Tillkommande fordringar	-	1 021
Omklassificering ¹⁾	-	-8 071
Inbetalningar ²⁾	-	-19 800
Omräkningsdifferens	-195	-146
Totalt	1 768	1 963

¹⁾ Omklassificering av fordran på ARM Ltd. till kortfristig fordran.

²⁾ Fordran på Livescribe Inc. reglerades under 2009.

Fordringarna avser i sin helhet depositioner.

Not 29 | Kundfordringar

	2010		2009	
	Brutto	Netto	Brutto	Netto
Ej förfallet	6 602	6 602	33 340	33 340
Förfallna 1 - 30 dagar	11 511	11 013	10 736	10 736
Förfallna 31 - 60 dagar	998	619	807	715
Förfallna 61 - 90 dagar	1 051	756	1 020	-
Förfallna över 90 dagar	4 095	149	4 291	222
Totalt	24 257	19 139	50 194	45 013

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d v s att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras.

Värdenedgång på fordringar som på balansdagen var förfallna sedan mer än 90 dagar görs genom individuell bedömning.

Några säkerheter relaterade till kundfordringarna innehas inte.

Ingen enskild kundfordran överstiger 10 % av totala kundfordringar.

Koncentration av kreditrisk

	2010			2009		
	Antal kunder	% totala antal kunder	% andel av värdet	Antal kunder	% totala antal kunder	% andel av värdet
Exponering <1 Mkr	105	95 %	35 %	128	90 %	16 %
Exponering 1-10 Mkr	6	5 %	65 %	13	9 %	61 %
Exponering > 10 mkr	0	0 %	0 %	1	1 %	23 %
Totalt	111	100 %	100 %	142	100 %	100 %

NOTER

Not 30 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda hyror	1 852	1 072	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	292	835	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	254	163	-	-
Upplupen intäkt	1 709	1 759	-	-
Övrigt	1 394	2 599	155	103
Totalt	5 501	6 428	155	103

Not 31 | Avsättningar för produktgarantiåtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	706	800	-	-
lansspråkta belopp	-31	-77	-	-
Nya avsättningar	357	668	-	-
Outnyttjade belopp som återförs	-203	-685	-	-
Totalt	829	706	0	0

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till försäljningen av pennor under räkenskapsåren 2010 och 2009. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till pennförsäljningen. Hela beloppet förväntas betalas inom 12 månader.

Not 32 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Semesterlöneskuld	4 087	3 272	-	-
Skuld sociala avgifter	1 291	2 635	152	241
Löneskatteskuld	5 266	2 526	188	186
Upplupna löner och arvoden	13 774	1 787	483	767
Förutbetalda intäkter	-	4 155	-	-
Övrigt	1 038	5 971	200	648
Totalt	25 456	20 346	1 023	1 842

Not 33 | Aktierelaterade ersättningar**Förändring i utestående optionsprogram under året**

	2010		2009	
	Antal optioner	Vägd teckningskurs	Antal optioner	Vägd teckningskurs
Utestående optioner vid periodens början	585 000	18	585 000	18
Förfallna under perioden	-585 000		-	-
Utestående vid periodens slut	0	0	585 000	18
Inlösningsbara vid periodens slut	0		0	

^{*)} Ingen inlösen av optioner har skett under 2009 eller 2010.

Vid bolagsstämman den 15 maj 2007 fick styrelsen ett mandat att ge ut 650 000 optioner, s k personaloptioner. Av dessa fanns vid årets början 440 000 optioner som tilldelats personalen samt 145 000 optioner som tilldelats bolaget som hedge för sociala kostnader. Personaloptionerna kunde utnyttjas under tiden 1 september 2009 till 31 mars 2010. Optionerna var knutna till anställningen. Tilldelning skulle ske med 50 % baserat på att budget för 2007 respektive 2008 uppnåddes. Då de interna budgetmålen inte infriades, har heller ingen tilldelning skett.

Verkligt värde för varje utställd option har beräknats enligt Black-Scholes optionsvärderingsmodell.

Den verkliga kostnaden för optionerna är 0 kr. I enlighet med IFRS har resultatet belastats med 0TSEK (150) över året.

Not 34 | Leasingkostnader

Koncernen har inga finansiella leasingåtaganden. Omfattningen av inventarier som disponeras inom ramen för operationella leasingavtal är beloppsmässigt ringa. Koncernens åtagande avseende hyrda lokaler uppgår för perioden 2011 till 6 373 TSEK och för perioden 2012-2014 till 19 816 TSEK.

Not 35 | Ställda pantar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Spärrade bankmedel	30 933	12 591	-	-

Avser spärrade bankmedel såsom säkerhet för rembursar och garantier utställda till förmån för koncernens underleverantörer.

Not 36 | Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Eventualförpliktelse för dotterbolag	2 002	-	-	-
Eventualförpliktelse övriga	-	888	-	-
Totalt	2 002	888	0	0

NOTER

Not 37 | Finansiella instrument

	Låne- och kund- fordringar	Investeringar som hålles till förfall	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet: Innehav för handels- ändamål ¹⁾	Onoterade aktier och andelar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
KONCERNEN 2010							
Finansiella placeringar	-	-	-	373	-	373	373
Långfristiga fordringar	1 768	-	-	-	-	1 768	1 768
Kundfordringar	19 139	-	-	-	-	19 139	19 139
Övriga fordringar	-	-	2 815	-	-	2 815	2 815
Kortfristiga placeringar och värdepappersinnehav	-	-	-	-	-	0	0
Tillgångar	20 907	0	2 815	373		24 095	24 095
Leverantörsskulder	-	-	-	-	15 562	15 562	15 562
Övriga skulder	-	-	-	-	7 384	7 384	7 384
Skulder	0	0	0	0	22 946	22 946	22 946

	Låne- och kund- fordringar	Investeringar som hålles till förfall	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet: Innehav för handels- ändamål ¹⁾	Onoterade aktier och andelar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
KONCERNEN 2009							
Finansiella placeringar	-	-	-	872	-	872	872
Långfristiga fordringar	1 963	-	-	-	-	1 963	1 963
Kundfordringar	45 013	-	-	-	-	45 013	45 013
Övriga fordringar	-	-	504	-	-	504	504
Kortfristiga placeringar och värdepappersinnehav	-	-	-	-	-	0	0
Tillgångar	46 976	0	504	872	0	48 352	48 352
Leverantörsskulder	-	-	-	-	18 767	18 767	18 767
Övriga skulder	-	-	-	-	4 344	4 344	4 344
Skulder	0	0	0	0	23 111	23 111	23 111

¹⁾ Avser i sin helhet terminskontrakt i valuta

Anoto Group-koncernen har som policy att valutasäkra nettoflödet i EUR, USD och JPY för sex månader i taget. Denna valutasäkring sker i form av terminskontrakt i euro. Terminskontrakt värderas på balansdagen till verkligt värde. Vid utgången av 2010 fanns terminskontrakt uppgående till TEUR 8 000, TUSD 1 000 samt TJPY 200 000.

Upplysningar om hur verkligt värde bestäms

Koncernen 2010

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Kortfristig fordran - derivat	-	2815	-	2815

Koncernen 2009

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Kortfristig fordran - derivat	-	504	-	504

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Beräkning av verkligt värde

Derivatinstrument

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser, om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstiden. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Not 38 | Närstående

Efter årsstämman i maj 2010, då Paddy Padmanabhan (DoubleDay) och Joonhee Wwon (TStone) valdes in som medlemmar i Anotos styrelse, klassificeras försäljning till TStudy och ExpeData såsom transaktioner till närstående. Transaktionerna med dessa bolag har genomförts under normala affärsvillkor.

Sammanställning över närståendetransaktioner

MODERBOLAGET						
Närståenderelation		Försäljning av varor och tjänster	Inköp av varor och tjänster	Övrigt	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2010	4 509	-	-48 931	139 720	-
Dotterföretag	2009	9 126	-	-17 280	184 142	-

KONCERN						
Närståenderelation		Försäljning av varor och tjänster	Inköp av varor och tjänster	Övrigt	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Aktieägare:						
ExpeData (DoubleDay Acquisition III LLC)	2010	3 164	-	-	1 314	-
TStudy (Aurora Investment Ltd)	2010	7 085	-	-	584	-

Avseende transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning hänvisas till Not 9.

Not 39 | Eget kapital**Omräkningsreserv**

	2010	2009
Akkumulerad omräkningsreserv vid årets början	-77	-152
Årets förändring av omräkningsreserv	1 185	75
Akkumulerad omräkningsreserv vid årets slut	1 108	-77

Kapitalhantering

Anoto-gruppen har sedan dess bildande 1999 verkat för att utveckla en digital penna som möjliggör att text skriven med en digital penna kan överföras digitalt till en dator eller motsvarande. Utvecklingskostnaderna har varit betydande och sedan 1999 har sammanlagt ca 1 600 MSEK inbetalts som kapital till bolaget av dess aktieägare. Bolagets mål är att skapa en lönsam utveckling och att i framtiden kunna ge avkastning på insatt kapital genom att lämna utdelning. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning och föreslår ej heller någon utdelning till Årsstämman 2011. Bolaget har inga uttalade mål avseende utdelning, soliditet eller andra kapitalmått, annat än att verka för att bolaget skall kunna uppvisa en god lönsamhet och positiva kassaflöden. När stabil lönsamhet har uppnåtts, kommer mål för utdelning och soliditet m m att fastställas.

Not 40 | Specifikationer till rapport över kassaflöden

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kassa och banktillgodohavanden	81 044	80 770	1 042	1 286
Kortfristiga finansiella placeringar	-	-	-	-
Totalt	81 044	80 770	1 042	1 286

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Erhållen utdelning	-	-	-	-
Erhållen ränta	420	1 433	3	10
Betald ränta	-339	-752	-	-5
Totalt	81	681	3	5

NOTER

Not 41 | Uppgifter om moderbolaget

Anoto Group AB (publ.) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Traktorvägen 11, 226 60 Lund. Koncernredovisningen för år 2010 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 42 | Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Lund den 6 april 2011

Stein Revelsby

Jörgen Durban
Ordförande

Paddy Padmanabhan

Joonhee Won

Charlotta Falvin

Torgny Hellström
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2011
KPMG AB

Eva Melzig Henriksson
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Anoto Group AB (publ.)

Organisationsnummer 556532-3929

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Anoto Group AB (publ.) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20-52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 6 april 2011

KPMG AB

Eva Melzig Henriksson

Auktoriserad revisor

Rapport om bolagsstyrning för år 2010

Verksamheten i Anoto Group AB (publ.) regleras av bolagsordningen och den svenska aktiebolagslagen. Eftersom aktien i Anoto är marknadsnoterad på NASDAQ OMX Stockholm tillämpar bolaget även NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter.

Sedan den 1 juli 2008 tillämpar Anoto den svenska koden för bolagsstyrning, som kräver att en årlig rapport över bolagsstyrningsfrågor avges. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Anotos revisorer och deras rapport finns på sidan 57.

Bolagsstyrningens struktur

Anoto styrs och kontrolleras av flera organ.

Aktieägarna utövar sin rösträtt på bolagsstämman genom att utse styrelseledamöter, externa revisorer och fatta beslut i andra frågor; såsom fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt hur valberedningen ska utses.

Valberedningen föreslår styrelseledamöter, styrelseordförande och externa revisorer. I koden för bolagsstyrning, men inte i aktiebolagslagen, är valberedning ett krav.

Styrelsen utser verkställande direktör, ansvarar för utvecklingen av en långsiktig strategi samt övervakar och utvärderar Anotos verksamhet. Några av styrelsens uppgifter utförs delvis av ersättningskommittén och revisionskommittén.

Verkställande direktören leder och ansvarar för det dagliga arbetet på Anoto i enlighet med instruktioner och riktlinjer från bolagets styrelse.

De externa revisorer som utses av aktieägarna på årsstämman granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och ledningens förvaltning.

Årsstämma

Vid årsstämman utövar aktieägare i Anoto sin rätt att utse styrelseledamöter. Stämman fattar också beslut i de övriga frågor som regleras i aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Årsstämman hålls i Lund, normalt under den första hälften av maj månad. Kallelsen till den årliga bolagsstämman, och dagordning för densamma, publiceras på Anotos webbplats och i Dagens Nyheter och Post- och Inrikes Tidningar (Sveriges officiella kungörelseorgan). Dessutom publiceras i Sydsvenska Dagbladet information om tid och plats för årsstämman samt om hur dagordningen kan beställas.

Allt informationsmaterial till årsstämman finns tillgängligt både på svenska och engelska. Bolagsstämman hålls på svenska. Aktieägarnas sammansättning har inte varit sådan att det bedömts finnas skäl att hålla stämman på engelska.

ÅRSSTÄMMAN 2010

Årsstämman år 2010 hölls i Lund den 5 maj 2010. Från styrelsen närvarade Hans Otterling, Charlotta Falvin, Leif Eriksrød och Stein Revelsby. På årsstämman närvarade även Anotos externa revisorer och valberedningens ordförande.

På årsstämman fattades följande beslut:

- Årsredovisningen presenterades; resultaträkningen och balansräkningen fastställdes. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet. Ingen utdelning till aktieägarna.
- Styrelseledamöterna Hans Otterling, Stein Revelsby och Charlotta Falvin omvaldes och Jörgen Durban, Joonhee Won och Paddy Padmanabhan valdes till nya styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Håkan Eriksson och Leif Eriksrød hade avböjt omval. Jörgen Durban valdes till ordförande.
- Stämman antog valberedningens förslag till hur enskilda medlemmar i valberedningen ska utses och hur valberedningens arbete ska bedrivas.
- Styrelsen bemyndigades att vid ett eller flera tillfällen före nästa ordinarie bolagsstämma besluta om nyemission av sammantaget högst 12 000 000 aktier mot bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor som medför en avvikelse från aktieägares företrädesrätt.
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare antogs enligt förslag från styrelsen.

ÅRSSTÄMMA 2011

Anotos årsstämma hålls den 12 maj 2011 i Lund.

VALBEREDNING

På årsstämman 2010 beslöts, i enlighet med förslag från valberedningen, att ge ordföranden i uppdrag att kontakta fyra av bolagets större aktieägare enligt aktieägarförteckning per slutet av september 2010 och be dem att senast sex månader före årsstämman 2011 utse var sin representant att tillsammans med honom utgöra valberedning tills en ny valberedning utsetts. Valberedningen ska utse en ordförande. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska inte vara ledamöter i styrelsen för Anoto.



Den 12 november 2010 presenterades den valberedning som bildats inför årsstämman 2011: Joonhee Won, (Aurora Investment Ltd) valberedningens ordförande, Paddy Padmanabhan (DoubleDay Holdings), Per Boassen (Essensor AS), Jan Andersson (Robur Fonder) och Jörgen Durban, styrelseordförande.

Valberedningens sammansättning avviker från punkt 2.4 i Svensk kod för bolagsstyrning i följande tre avseenden.

- Majoriteten av valberedningens ledamöter är styrelseledamöter. Dessa ledamöter är Joonhee Won, Paddy Padmanabhan och styrelsens ordförande Jörgen Durban.
- Styrelseledamöten Joonhee Won är valberednings ordförande.
- Två av de styrelseledamöter som ingår i valberedningen, Joonhee Won och Paddy Padmanabhan, anses inte beroende i förhållande till bolagets större ägare (Aurora Investment Ltd respektive DoubleDay Holdings).

Skälen till dessa avvikelser är att ägarna Aurora Investment Ltd och DoubleDay Holdings, som enligt beslutet av årsstämman 2010 ska utse var sin representant i valberedningen, valt att utse styrelseledamöterna Joonhee Won respektive Paddy Padmanabhan till ledamöter av valberedningen. Dessa ägare har förklarat att bakgrunden till att de valt att utse aktuella styrelseledamöter till sina respektive representanter i valberedningen är att dessa ledamöter bedömts särskilt lämpade att bidra till, och ifråga om Joonhee Won, leda valberedningens arbete på ett effektivt sätt för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Valberedningen ska förbereda och lämna förslag till följande inför årsmötet år 2011:

1. Ordförande för årsstämman
2. Styrelseordförande och övriga styrelseledamöter
3. Styrelsearvoden
4. Arvoden till revisorer
5. Valberedning inför årsstämman år 2012

Valberedningens förslag ska framgå av kallelsen till årsstämman 2011 och även publiceras på företagets webbplats.

Styrelse

Styrelsen, som utser verkställande direktör, bär det yttersta ansvaret för Anotos verksamhet och ledning. Enligt Anotos bolagsordning ska styrelsen ha minst tre och högst åtta ledamöter och högst fem suppleanter. Information om styrelsens ledamöter och deras arvoden finns på sidan 39 i årsredovisningen. Samtliga styrelseledamöter är fristående från Anotos ledning. De är också oberoende i förhållande till Anoto. Samtliga ledamöter utom Joonhee Won och Paddy Padmanabhan är oberoende till de största aktieägarna i Anoto.

ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en arbetsordning som beskriver tillvägagångssätt och uppgifter för styrelsen, revisionskommittén och valberedningen. Denna arbetsordning påverkar dock inte i något avseende det ansvar som styrelsen och/eller enskilda styrelseledamöter har enligt tillämplig lag och NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Arbetsordningen revideras och antas minst en gång per år.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2010

Styrelsen för Anoto Group AB består av sex ledamöter utsedda vid årsstämman den 5 maj 2010. Jörgen Durban har varit styrelsens ordförande. I november 2010 meddelade Hans Otterling att han lämnar Anotos styrelse och sedan dess består styrelsen av fem ledamöter: På styrelsens möten deltar verkställande direktören och ekonomidirektören. Chefsjuristen eller ekonomidirektören är styrelsens sekreterare. När så bedöms lämpligt, deltar företagets medarbetare som föredragande i sakfrågor som rör deras kompetensområden.

Styrelsen utvärderar fortlöpande Anoto samt dess verkställande direktör och ledning.

Styrelsen hade sju protokollförda möten under 2010, varav elva var planerade enligt styrelsens årsplanering. Följande huvudfrågor behandlades utöver styrelsens löpande arbete med direktiv för och uppföljning av verksamheten inklusive budget, affärsläge och strategier:

- **Februari:** Genomgång av kvartals- och årsbokslut med bolagets revisor
- **Maj:** Genomgång av kvartalsbokslut samt konstituerande möte med den av årsstämman valda styrelsen
- **Juni:** Strategin för Anoto
- **Augusti:** Genomgång av kvartalsbokslut och diskussion kring bolagets inriktning
- **November:** Fortsatt genomgång av kvartalsbokslut och diskussion kring bolagets inriktning
- **December:** Fastställande av budget för 2011

Inför möten skickas normalt underlag ut ca en vecka i förväg. Verkställande direktören lämnar skriftlig rapport till styrelsen en gång i månaden. Styrelsen har två kommittéer – revisionskommittén och ersättningskommittén – som förbereder ärenden åt styrelsen och i vissa fall fattar beslut efter delegering från styrelsen.

Ledamöternas deltagande i styrelse- och kommittémöten anges nedan:

Styrelseledamot:	Antal styrelse-möten:	Antal möten med revisions-kommittén:
Jörgen Durban**	9/10	
Hans Otterling	12/15	1/1
Charlotta Falvin	17/17	0/1
Stein Revelsby	16/17	2/2
Joonhee Won**	8/10	
Håkan Eriksson*	2/7	0/1
Paddy Padmanabhan**	10/10	1/1
Leif Eriksrød*	7/7	1/1

*) Styrelseledamot t o m årsstämman den 5 maj 2010

***) Styrelseledamot invald vid årsstämman den 5 maj 2010

REVISIONSKOMMITTÉN

Frågor rörande revision, dess inriktning och planläggning handläggs av revisionskommittén. Enligt koden bör revisionskommittén bestå av tre styrelseledamöter. Styrelsen beslutade att låta den bestå av två ledamöter; Paddy Padmanabhan som ordförande och Stein Revelsby. Skälet härtill är de begränsade resurser som står till styrelsens förfogande i förhållande till styrelsens totala arbetsbörda. Härutöver kan tilläggas att principiella frågor hänförs till styrelsen för beslut. Revisionskommittén har utökats med en ledamot den 17 mars 2011, till totalt tre ledamöter genom att Charlotta Falvin utsågs till ytterligare ledamot. Skälet var att det framkommit ny information om Stein Revelsby som skulle kunna innebära att han inte bedömdes vara oberoende från Aurora, eftersom han haft ett konsultavtal med Aurora. Revisionskommittén skulle i så fall inte haft någon ledamot som varit oberoende av större ägare. Konsultavtalet har nu upphört att gälla. Under 2010 hade revisionskommittén två protokollförda möten. Revisorn har vid dessa

möten presenterat planeringen av årets revision, diskuterat riskbedömningar samt avrapporterat genomförda granskningar.

Revisionskommitténs arbete rapporteras till styrelsen av kommitténs ordförande vid det styrelsemöte som följer närmast efter kommitténs möte.

ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ersättningskommittén, som består av Charlotta Falvin och Joonhee Won, ordförande, handlägger frågor om ersättning till verkställande direktören och ledningen samt incitamentsprogram. Kommittén hade två möten under 2010. Ersättningskommitténs arbete har också bedrivits fortlöpande under styrelsearbetet.

Vid den ordinarie bolagsstämman år 2010 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Verkställande direktör och ledning

I ledningsgruppen, som leds av verkställande direktören, ingår sju personer (se årsredovisningen på sidan 59). Verkställande direktören och ledningsgruppen leder Anotos dagliga verksamhet.

Intern kontroll

I enlighet med aktiebolagslagen och koden för bolagsstyrning är det styrelsen som ansvarar för den interna kontrollen. I detta avsnitt om intern kontroll ligger fokus på den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen. Med tanke på Anotos storlek har styrelsen bedömt att det inte finns behov av en intern revisionsavdelning. Anotos ekonomiavdelning anses kunna utföra den uppföljning och bevakning av intern kontroll som krävs, i samarbete med de externa revisorerna.

KONTROLLMILJÖ

Företagskulturen på Anoto uppmuntrar personalen till egna initiativ samtidigt som medarbetarna tar ansvar för att de strategiska mål som satts upp för Anoto uppfylls. Företagskulturen bygger på förtroende och personligt ansvarstagande. Varje medarbetare har en arbetsbeskrivning som anger arbetsuppgifter, ansvarsområden och befogenheter.

Anoto har ett öppet klimat som innebär att alla medarbetare när som helst kan ta upp frågor direkt med verkställande direktören eller någon annan i ledningsgruppen.

Inom specifika områden har verkställande direktören fastställt riktlinjer och policys som de anställda måste följa.

Anoto har infört en uppförandekod för Anoto och dess leverantörer. I uppförandekoden beskrivs Anotos krav med avseende på etik, barnarbete och miljö.

En detaljerad delegationsordning har fastställts med väldefinierade nivåer för attestering och beslutsrätt. Delegationsordning tillämpas i hela Anoto.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utförs för att identifiera, kartlägga och mäta huvudorsakerna bakom olika risker. De viktigaste riskfaktorerna



vad gäller den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen identifieras på koncern- och företagsnivå samt på regional nivå. I riskbedömningen ingår risken för olämpliga åtgärder och bedrägeri. Resultatet av riskbedömningen leder fram till åtgärder och uppgifter som stödjer den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen.

KONTROLLÅTGÄRDER

Styrelsen har infört ett system för kontroll- och riskhantering utifrån styrelsens arbetsordning. Här ingår även instruktioner till verkställande direktören och de rapporter som ska tas fram för styrelsen – samt en finanspolicy. Reglerna i detta system utgör ramverket för den interna kontrollen.

De processer och system som Anoto tillämpar för att säkerställa en effektiv intern kontroll är utformade i syfte att hantera och begränsa riskerna för betydande felaktigheter i rapporteringen av ekonomiska data, så att både strategi- och verksamhetsbeslut bygger på korrekt ekonomisk information.

Arbetet med att kontrollera den löpande verksamheten utförs av verkställande direktören och ledningsgruppen. Särskilda riktlinjer styr befogenheten att fatta beslut i olika frågor. Det finns även en rad mötesforum (ledningsgruppsmöten, styrkommittéer etc.) där frågor som rör kontrollen av verksamheten tas upp och där man effektivt kan styra verksamheten mot den fastställda strategin för bolaget.

ÖVERVAKNING

Såväl generella som specifika kontrollåtgärder genomförs för att förhindra, upptäcka och åtgärda eventuella fel och avvikelser. Kontrollorganisationens kvalitet och effektivitet utvärderas fortlöpande av verkställande direktören. Ekonomidirektören deltar aktivt i rekryteringen av all mer kvalificerad kontrollpersonal.

Verkställande direktören och ekonomidirektören rapporterar fortlöpande till styrelsen om koncernens ekonomiska situation, prestationer och eventuella riskområden. Anotos externa revisorer närvarar vid minst två styrelsemöten årligen. Vid dessa möten presenterar revisorerna sina bedömningar och iakttagelser gällande

affärsprocesser, redovisning och rapportering. Styrelseordföranden och ordföranden för revisionskommittén har regelbunden kontakt med revisorerna.

Styrelsen övervakar fortlöpande Anotos ekonomiska utveckling med hjälp av omfattande rapporter och information från ekonomidirektören vid alla styrelsens möten. Återkommande uppföljning och en hög grad av transparens i rapportmaterial och ekonomiprocesser säkerställer att bolagets finanspolicy efterföljs, så att eventuella brister i det interna kontrollsystemet kan upptäckas i god tid.

En månatlig ledningsrapport avges för varje tillämpningsområde och geografiskt område. Rapporten följs upp med linjefeferna. I den interna kontrollen ingår även detaljerade årsbudgetar uppdelade på tillämpningsområden, geografiska områden och kostnadsställen. Prognoser avges tre gånger per år; i maj, augusti och november. Prognoseerna är uppställda i linje med årsbudgeten. I december fastställer styrelsen budgeten för det kommande året.

Förutom med budget och prognoser arbetar Anotos ledningsgrupp fortlöpande med övergripande strategiska scenarier för tre år framåt.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Anoto Group AB (publ.), Org nr 556532-3929.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för 2010 på sidorna 54-57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 6 april 2011
KPMG AB

Eva Melzig Henriksson
Auktoriserad revisor

STYRELSE



JÖRGEN DURBAN

Styrelseordförande

Oberoende

Född 1956

Styrelsemedlem sedan 2010

Innehav: 0 aktier Anoto Group AB

Utbildning: Jur kand, Stockholms Universitet, Sverige

STEIN O REVELSBY

Styrelsemedlem

Oberoende

Född 1962

Styrelsemedlem sedan 2005

Övriga uppdrag: VD för Norden Technology AS, styrelseordförande i Abyssinia Resources Development AS, styrelsemedlem i Cenium AS, Infofinder Inc.

Innehav: 900 000 aktier i Anoto Group AB

Utbildning: MBE, Handelshøyskolen BI, Norge

JOONHEE WON

Styrelsemedlem

Anses inte oberoende i förhållande till större aktieägare

Född 1965

Styrelsemedlem sedan 2010

Övriga uppdrag: VD för TStone Corporation. TStone Corporation ägs av Aurora Investment Ltd som i sin tur äger 22.01 miljoner aktier i Anoto Group AB

Innehav: 0 aktier i Anoto Group AB

Utbildning: MBA, Harvard Graduate School, USA

CHARLOTTA FALVIN

Styrelsemedlem

Oberoende

Född 1966

Styrelsemedlem sedan 2009

Övriga uppdrag: VD för TAT. Styrelsemedlem i Fasiro AB och Axis AB

Innehav: 0 aktier i Anoto Group AB

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet, Sverige

PADDY PADMANABHAN

Styrelsemedlem

Anses inte oberoende i förhållande till större aktieägare

Född 1955

Styrelsemedlem sedan 2010

Övriga uppdrag: VD för DoubleDay Holdings Ltd. DoubleDay Holdings Ltd äger 12.86 miljoner aktier i Anoto Group AB. Styrelsemedlem i Vision Objects och ExpeData

Innehav: 0 aktier i Anoto Group AB

Utbildning: MBA, University of Florida, USA



TORGNY HELLSTRÖM



MAGNUS HOLLSTRÖM



PIETRO PARRAVICINI



ANNA LIFFNER



DAN WAHRENBORG



PETER JOHANSSON



CHRISTIAN DELFIN

TORGNY HELLSTRÖM

VD
 Anoto Group AB
 Född 1958
 Anställd sedan 2004
Aktieinnehav: 20 000 aktier i Anoto Group AB
Utbildning: Jur kand, Stockholms Universitet, Sverige

MAGNUS HOLLSTRÖM

EVP Technology Licensing
 Anoto Group AB
 Född 1969
 Anställd sedan 2001
Aktieinnehav: 57 833 aktier i Anoto Group AB
Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola, Sverige

PIETRO PARRAVICINI

President/CEO
 Anoto Inc
 Född 1965
 Anställd sedan 2001
Aktieinnehav: 0 aktier i Anoto Group AB
Utbildning: Magister i Corporate Accounting and Financial Management, AKAD Zurich, Schweiz

DAN WAHRENBORG

Acting CFO
 Anoto Group AB
 Född 1969
 Anställd sedan 2006
Aktieinnehav: 0 aktier i Anoto Group AB
Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet, Sverige

CHRISTIAN DELFIN

Operations Manager
 Anoto Group AB
 Född 1970
 Anställd sedan 2001
Aktieinnehav: 0 aktier i Anoto Group AB
Utbildning: Tekn dr, Lunds Tekniska Högskola, Sverige

ANNA LIFFNER

Human Resource Manager
 Anoto Group AB
 Född 1979
 Anställd sedan 2000
Aktieinnehav: 0 aktier i Anoto Group AB
Utbildning: Fil kand, Pedagogik, Lunds Universitet, Sverige

PETER JOHANSSON

CEO
 C Technologies AB
 Född 1965
 Anställd sedan 1999
Aktieinnehav: 17 500 aktier i Anoto Group AB

Anotos aktie



Anoto Group ABs (publ.) aktie är sedan den 16 juni 2000 noterad på Stockholmsbörsen under tickern ANOT. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap-lista. Tidigare var aktien noterad på Nya Marknaden, där den introducerades den 15 mars 2000. Aktiekapitalet i Anoto Group uppgår till 2 571 677 SEK fördelat på 128 583 867 aktier. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

KURSENTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under året sjönk Anoto Groups aktiekurs med 4 procent, från 3,92 SEK till 3,75 SEK. Samtidigt steg Affärsvärldens Generalindex med 23 procent och Stockholmsbörsens branschindex för informationsteknik med 18 procent. Anoto Groups totala börsvärde uppgick den 31 december 2010 till 482 MSEK. Den 10 mars 2011 var aktiekursen 3,70 SEK och det totala börsvärdet 476 MSEK.

Under 2010 omsattes 79 652 992 Anoto-aktier på Stockholmsbörsen, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 62 procent.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2010 hade Anoto Group 5 975 aktieägare, varav 61 procent av aktierna har utländska ägare. De tio största aktieägarna ägde vid den tidpunkten 68 procent av det totala antalet aktier. Aktierna ägs till 90 procent av institutionella och industriella ägare.

UTDELNINGSPOLITIK

Någon utdelning är inte aktuell de närmaste åren. Bolagets framtida utdelningspolicy kommer att anpassas till resultatnivå, finansiell ställning och finansieringsbehov. Förslag till utdelning kommer att vägas mellan aktieägarnas krav på en rimlig direktavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

För närvarande finns inget optionsprogram.

ANALYSER

Anoto Group analyseras av flera banker och fondkommissionärer, däribland Carnegie och Redeye.

DATA PER AKTIE 2010

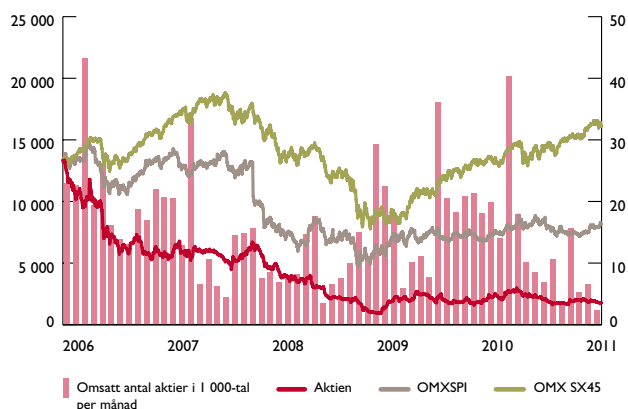
Antal aktier	128 583 867
Antal utestående optioner	0
Genomsnittligt antal aktier	128 583 867
Genomsnittligt antal utestående optionsrätter	0
Resultat per aktie, SEK	-0,60
D:o inkl. optionsrätter, SEK	-0,60
Årets kassflöde per aktie, SEK	0,00
D:o inkl. optionsrätter, SEK	0,00
Eget kapital per aktie, SEK	3,07
D:o inkl. optionsrätter, SEK	3,07

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2010-12-30

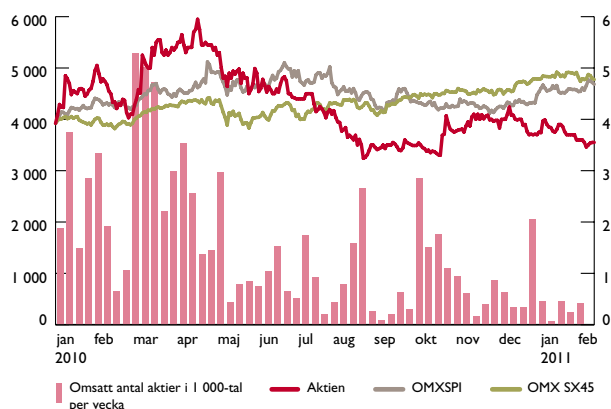
NAMN	ANDEL %	TOTALT
Aurora Investment Ltd	17,1	22 011 677
Essensor AS	11,9	15 030 758
DoubleDay Acquisition III LLC	10,0	12 860 000
Swedbank Robur Fonder	5,8	7 515 445
Tor Aksel Voldberg	5,1	6 500 000
Barclays Bank	5,0	6 411 034
Carnegie Norway Branch	4,5	5 808 976
Fougner Invest	3,9	5 000 000
SEB Enskilda ASA	2,6	3 336 834
Hitachi Maxell	2,3	2 950 000



**KURSUMVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING
JAN 2006 – FEB 2011**



**KURSUMVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING
JAN 2010 – FEB 2011**



ÄGARSTRUKTUR I STORLEKSKLASSER PER 2010-12-31

Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	% av totalt antal aktieägare	Äger tillsammans antal aktier	% av aktiekapitalet
1-1000	4 338	72,6	1 324 414	1,03
1001-10000	1 288	21,6	4 731 886	3,68
10001-100000	278	4,7	7 972 200	6,2
100001-	71	1,2	114 555 367	89,09
	5 975	100,0	128 583 867	100,00

FEMÅRSÖVERSIKT

Resultat i sammandrag

Belopp i TSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	208 395	205 862	143 975	122 733	108 725
Övriga intäkter	-	-	-	19 180	-
Bruttoresultat	140 092	142 472	97 662	111 145	78 404
Avskrivningar; immateriella anläggningstillgångar	-12 912	-12 540	-12 159	-13 110	-25 809
Avskrivningar; materiella anläggningstillgångar	-3 012	-1 914	-3 011	-2 077	-1 709
Rörelseresultat	-74 475 ¹⁾	-20 848	-51 645	-19 592	-131 823
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-252	-769
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-	-	-2 431	-	-
Övriga finansiella poster	-2 797	-87	-5 974	3 269	794
Resultat efter finansiella poster	-77 272	-20 935	-60 050	-16 121	-131 798
Skatt	-54	257	-853	-628	-1 208
Resultat efter skatt	-77 326	-20 678	-60 903	-16 749	-133 006

¹⁾ Inkluderar kostnader för omstrukturering och nedskrivningar om totalt 50 335 TSEK.

Finansiell ställning i sammandrag

Belopp i TSEK	2010.12.31	2009.12.31	2008.12.31	2007.12.31	2006.12.31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	328 614	360 059	364 025	339 473	343 324
Materiella anläggningstillgångar	8 943	9 184	5 279	4 046	3 512
Finansiella anläggningstillgångar	2 141	2 835	30 599	8 560	5 080
Summa anläggningstillgångar	339 698	372 078	399 903	352 079	351 916
Varulager	25 306	29 356	37 329	5 960	1 936
Kundfordringar	19 139	45 013	32 564	24 062	27 615
Övriga omsättningstillgångar	14 603	27 686	32 304	51 132	15 669
Kassa och bank inkl. kortfristiga placeringar	81 044	80 770	99 344	131 301	179 841
Summa omsättningstillgångar	140 092	182 825	201 541	212 455	225 061
Summa tillgångar	479 790	554 903	601 444	564 534	576 977
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	394 763	469 105	488 474	452 809	458 237
Minoritetsintressen	-3 160	-1 225	-160	2 069	1 959
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande	19 806	31 007	41 891	50 143	4 728
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande	68 381	56 016	71 239	59 513	112 053
Summa skulder	88 187	85 798	112 970	111 725	118 740
Summa eget kapital och skulder	479 790	554 903	601 444	564 534	576 977

Kassaflödesanalyser i sammandrag

Belopp i TSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat efter finansiella poster	-77 272	-20 935	-60 050	-6 647	-131 798
Ej likviditetpåverkande poster	49 694	15 554	113 715	16 243	8 913
Förändring av rörelsekapital	42 886	-17 641	-9 318	-39 015	73 642
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 308	-23 022	44 347	-29 419	-49 243
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15 034	-14 933	-40 257	-20 808	-14 190
Summa kassaflöde före finansiering	274	-37 955	4 090	-50 227	-63 433
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	19 381	-36 047	1 687	31 784
Årets kassaflöde	274	-18 574	-31 957	-48 540	-31 649

Nyckeltal

	2010	2009	2008	2007	2006
Omsättningstillväxt, %	1	43	17	13	neg
Bruttomarginal, %	67	69	68	89	72
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	neg	neg
Vinstmarginal, %	neg	neg	23	neg	neg
Sysselsatt kapital, TSEK	391 603	467 880	488 314	454 878	460 196
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	neg	neg
Andel riskbärande kapital, %	82	84	81	81	80
Soliditet, %	82	84	81	81	80
Nettoskuld, TSEK	-81 044	-80 770	-99 344	-131 301	-179 841
Resultat per aktie, SEK	-0,60	-0,16	-0,47	-0,13	-1,03
D:o efter utspädning	-0,60	-0,16	-0,47	-0,13	-1,03
Årets kassaflöde per aktie, SEK	0,00	-0,14	-0,25	-0,38	-0,25
D:o efter utspädning	0,00	-0,14	-0,25	-0,38	-0,25
Eget kapital per aktie, SEK	3,07	3,65	3,80	3,52	3,56
D:o efter utspädning	3,07	3,65	3,80	3,52	3,56
Genomsnittligt antal anställda, st	108	113	127	103	121
Omsättning per anställd, TSEK	1 930	1 822	1 134	1 191	1 029
Lönekostnader inkl sociala avgifter, TSEK	116 211	95 530	106 375	88 394	121 822
(varav pensionspremier)	21 613	12 358	13 337	10 588	10 925

DEFINITIONER

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital, minoritet och uppskjuten skatt vid årets slut i procent av balansomslutningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultatet i procent av nettoomsättning. Bruttoresultatet definieras som nettoomsättning reducerad med kostnad för sålda varor.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i relation till vägt genomsnittligt antal aktier under året.

GENOMSNISSLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

Medeltalet anställda under året.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

OMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättning i relation till medeltal anställda.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Ökning av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i relation till vägt genomsnittligt antal aktier.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av rörelsens nettoomsättning.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

SOLIDITET

Eget kapital, inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av rörelsens nettoomsättning.

ÅRETS KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde i relation till vägt genomsnittligt antal aktier under året.



Anotos årsstämma hålls den 12 maj 2011 i Anotos lokaler på Traktorvägen 11 i Lund

Årsstämman hålls i Lund den 12 maj kl 16.00 i Anotos lokaler på Traktorvägen 11 i Lund. Aktieägare som avser att delta i stämman skall anmäla detta till bolaget på något av följande sätt:

- * Tel 046-540 12 00, fax 046-540 12 02
- * E-post AGM.2011@anoto.com
- * Per post till Anoto Group AB, Box 4106, 227 22 Lund

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast fredagen den 6 maj kl 12.00. För att få rätt att delta måste aktieägare också senast den 6 maj vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast fredagen den 6 maj hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn. Var vänlig att vid anmälan ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska denna insändas till bolaget före årsstämman.

FINANSIELL INFORMATION

Anoto Groups finansiella information lämnas på svenska och engelska. Rapporterna kan enklast hämtas på Anoto Groups hemsida www.anoto.com eller genom beställning via e-post: AGM.2011@anoto.com, eller per telefon 046-540 12 00.

För räkenskapsåret 2011 lämnar Anoto Group AB ekonomiska rapporter enligt följande:

Delårsrapport första kvartalet	29 april 2011
Delårsrapport andra kvartalet	29 juli 2011
Delårsrapport tredje kvartalet	28 oktober 2011
Bokslutskommuniké 2011	3 februari 2012





Anoto Group grundades 1999 och har skapat det första kommersiella systemet för digital penna och papper. Anoto är idag världsledande inom digital pennteknologi, en teknologi som möjliggör snabb och pålitlig överföring av handskriven text och illustrationer till digitalt format, inte bara från papper utan även från ytor såsom whiteboards, glas och LCD-skärmar.

Anoto verkar genom ett globalt partnersätverk som fokuserar på användarvänliga lösningar för effektiv insamling, överföring och lagring av data inom olika affärsområden som till exempel hälso- och sjukvård, bank & finans, transport & logistik, facility management och utbildning. Anotos partners finns på alla kontinenter och i fler än 50 länder.

Att skydda sina uppfinningar är centralt för Anoto och företaget har idag fler än 360 patent och 200 patentansökningar.

Anoto Group har cirka 80 anställda. Huvudkontoret ligger i Lund och företaget har även kontor i Boston och Tokyo. www.anoto.com

Anoto

Anoto Group AB

Traktorvägen 11
226 60 LUND
Sverige
Tel +46 46 540 12 00
Fax +46 46 540 12 02

Anoto Inc.

200 Friberg Parkway, Suite 3001
Westborough, MA 01581
USA
Tel +1-508-983-9550
Fax +1-508-983-9551

Anoto-Maxell K.K.

7F Dai-3 Nishi Aoyama Bldg.
1-8-1 Shibuya, Shibuya-ku Tokyo
Japan 150-0002
Tel +81 (0)3-5774-1212
Fax +81 (0)3-5774-1211

C Technologies AB

Traktorvägen 11
226 60 LUND
Sverige
Tel +46 46 540 12 00
Fax +46 46 540 12 02