

*Anoto*

ÅRSREDOVISNING 2009



## Innehåll

VD har ordet	2
Affärsmodellen	4
Anoto 10 år	9
Anoto Products	10
Anoto Technology & Licensing	14
Aktien	18
Femårsöversikt	20
Definitioner	21
Förvaltningsberättelse	22
Finansiella rapporter	25
Noter	34
Revisionsberättelse	55
Bolagsstyrning	56
Styrelse	59
Ledning	60
Kallelse till årsstämma	61

## VAD GÖR ANOTO?

Anoto utvecklar pennor som gör om handskrivna text och ritade illustrationer till digital information, med alla dess möjligheter för snabb och tillförlitlig spridning och lagring. Den digitala pennstekniken skapar även möjligheter att göra informationen interaktiv.

## VAD ERBJUDER ANOTO SINA KUNDER?

Tillsammans med sina partners erbjuder Anoto kostnadsbesparande och effektiva lösningar för mobil dataregistrering samt interaktiva applikationer. Allt samlat i ett komplett system som består av en mjukvaruapplikation, digitala pennor, samt en unik mönsterteknologi.

## VILKA ÄR ANOTOS KUNDER?

Anotos slutkunder finns inom många olika segment som behöver lättanvända och mobila lösningar för att samla handskrivna information. Några exempel finns inom Hälso- och sjukvård, där våra tillämpningar bland annat används för att registrera journaler, andra inom Facility management, där många företag frekvent använder formulär.

Andra kunder utvecklar interaktivt konferens- och utbildningsmaterial till företag, studenter och förskolebarn.

## VARIFRÅN KOMMER ANOTOS INTÄKTER?

Anotos intäkter kommer främst från försäljning av digitala pennor samt teknikklicenser.

## FEM STARKA SKÄL TALAR FÖR ANOTOS TEKNOLOGI

1. Den är lika **lätt att använda** som penna och papper
2. Den är **mobil** och kan användas överallt utan större krav på infrastruktur som datorer och nätverk
3. Den är **effektiv** – ingen dubbelregistrering behövs
4. Den är en **säker men också kostnads- och miljöeffektiv** lösning
5. Den medger på ett enkelt sätt **interaktivitet**



# 2009

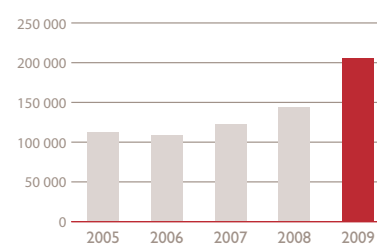
## Stark tillväxt och förbättrat resultat

- Nettoomsättningen ökade under 2009 med 43 % till 206 MSEK (144)
- Resultatet efter skatt blev -21 MSEK, en förbättring från 2008 med 40 MSEK
- Resultat per aktie uppgick till -0,16 kr (-0,47)
- Årets kassaflöde blev -19 MSEK (-32)
- De positiva effekterna av förvärvet från Hitachi Maxell av deras digitala pennverksamhet har under 2009 blivit tydliga då digitala pennor nu svarar för 43 % av nettoomsättningen (37 %)
- Flera kunder inom Technology & Licensing har under året lanserat egna interaktiva produkter, såsom whiteboards, blädderblock m m baserade på Anotos teknologi
- Anotos digitala penna i kombination med pappersformulär fortsätter att skörda framgångar inom Hälso- och sjukvårdssektorn runt om i världen och Anoto Products växer stadigt med nya partners och applikationsområden

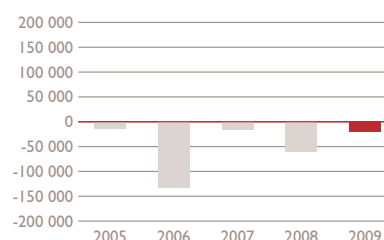
### NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

Belopp i TSEK	2005	2006	2007	2008	2009
Nettoomsättning	113 230	108 725	122 733	143 975	205 862
Övriga intäkter			19 180		
Bruttoresultat	79 395	78 404	111 145	97 662	142 472
Rörelseresultat	-79 775	-131 823	-19 592	-51 645	-20 848
Resultat efter skatt	-13 884	-132 965	-16 749	-60 903	-20 678
Årets kassaflöde	169 554	-31 649	-48 540	-31 957	-18 574
Resultat per aktie, SEK	-0,11	-1,03	-0,13	-0,47	-0,16
Eget kapital per aktie, SEK	4,39	3,56	3,52	3,8	3,65
Soliditet, %	79	80	81	81	84
Genomsnittligt antal anställda, st	110	121	103	127	113

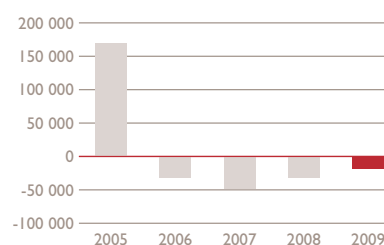
### NETTOOMSÄTTNING, TSEK



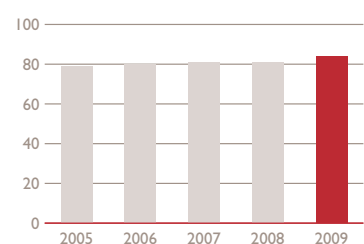
### RESULTAT EFTER SKATT, TSEK



### ÅRETS KASSAFLÖDE, TSEK



### SOLIDITET, %



# Ett bra 2009 och goda förutsättningar för fortsatta framgångar

2009 blev ett bra år helt i linje med våra förväntningar. Omsättningen ökade med drygt 40 procent drivet inte minst av AnotoTechnology & Licensing. Resultatet på sista raden förbättrades med 40 miljoner kronor och även kassaflödet förbättrades. Det visar att vi är på rätt väg.

## Ett nytt företag som fyller 10 år

Bakom dessa framgångar ligger naturligtvis vårt unika produkt-erbjudande. Ett erbjudande som har sin grund i C Technologies läspenna som såg ljuset för 12 år sedan och som Anoto, som för övrigt firade sitt 10-års jubileum under 2009, löpande utvecklar. Men också i den strategi som vi lade fast under 2006 och som i huvudsak bygger på tre hörnstenar:

## En ny affärsmodell

Den första hörnstenen är en ny affärsmodell som har sin utgångspunkt i marknad och kundbehov mer än vår unika teknologi. I praktiken innebär det att vi inom väl utvalda och utvecklingsbara marknadssegment söker samarbeten med likaledes väl utvalda partners som tillför marknads- och applikationskunskande.

## En större del av värdekedjan

En annan hörnsten i vår strategi är att vi skall ta en större andel av värdekedjan. Det är bakgrunden till förvärvet av Hitachi Maxells produktion av digitala pennor i mitten av 2008. En verksamhet som under året för övrigt framgångsrikt integrerats i Anoto. Genom förvärvet kan vi idag leverera en komplett digital penna istället för enbart teknologi. Det ger oss inte bara möjlighet att öka värdet per kund. Vi kan också säkra funktionen för såväl partners som slutanvändare och vi har möjlighet att vara mer lyhörda för nya behov och funktioner.

Den största fördelen är emellertid att vi kan

standardisera och utveckla vår plattform, AFS, för digital penn-teknologi och på så sätt skapa säkrare, bättre och billigare lösningar. Helt i linje med vår vision – att skapa en global standard för digital pennteknologi.

## Förbättrad kostnadseffektivitet

En tredje hörnsten är strikt kostnadskontroll. Som ett resultat av detta har vi, trots den ökade omsättningen, kunnat hålla de fasta kostnaderna för jämförbara enheter på samma nivå under de senaste åren.

## En enorm marknadspotential

Pennan är sedan 6 000 år tillbaka det enklaste och viktigaste informationsverktyget. Den är fortfarande det viktigaste verktyget för mobil dokumentation och används frekvent inom en rad branscher och verksamheter för skilda områden som till exempel försäljning, kontroll, märkning, journalföring, och logistik bara för att nämna några. Pennor behövs överallt och Anotos digitala pennor kan ofta göra samma jobb fast bättre. Det gör att marknaden nästan är oändlig. Vi måste prioritera och har därför valt ut ett antal större globala marknadssegment där vi ser tillväxt-möjligheter.

Hittills har vi inom Anoto Products fokuserat främst på Hälso- och sjukvård. Här finner vi ett flertal processer där vår teknik kan skapa signifikanta mervärden i form av lägre kostnader och bättre kvalitet på slutanvändarnas processer.

Vi har emellertid också identifierat en rad andra segment som vi finner intressanta inom Bank & finans, Transport & logistik, med flera.

Inom Anoto Technology & Licensing, som växer snabbt, ser vi redan idag en stor potential i effektiviseringen av utbildningsverksamhet. Efterfrågan drivs av att detta är prioriterade områden av såväl

Den största fördelen är att vi kan standardisera och utveckla vår plattform för digital pennteknologi – helt i linje med vår vision att skapa en global standard för digital pennteknologi



offentliga myndigheter som företag. Ett spännande exempel är vår partner TStudy i Sydkorea, som med hjälp av oss tar fram en tillämpning för effektiv hemundervisning, samt PolyVision® som lanserade en interaktiv whiteboard ēno™ under 2009. Vi är ständigt uppmärksamma på nya områden att utveckla.

### Ökade volymer högsta prioritet

Fokuseringen på tillväxt inom väl valda segment börjar ge resultat och vi ser en ökad tillväxt inom alla dessa. Ökade volymer från vår basverksamhet kommer att medföra en jämnare utveckling över tid. Större order kommer då inte att få en så avgörande betydelse för utvecklingen i en enskild period så som tidigare skett vid vissa tillfällen.

Vi kan med tillfredsställelse konstatera att Anoto närmar sig ett positivt resultat. Med vår höga täckningsgrad krävs det inte speciellt stora volymökningar för att nå dit och att i förlängningen förbättra lönsamheten ytterligare.

Även vår affärsmodell med partners innebär att vi på sikt kan öka volymerna, utan att i någon större omfattning öka våra overheadkostnader. Därför är ett intensifierat partnersamarbete och sökande efter nya partners en viktig och prioriterad fråga.

### Nya idéer tar tid

Med bra produkter och stor marknadspotential är det naturligtvis lätt att tro att vår försäljningskurva tar formen av en ishockeyklubba. Men införsäljning av nya idéer tar tid. Vi ser förvisso ett stort och växande intresse från partners och potentiella kunder. Utmaningen är att få dem att överge sina gamla system. Den uppgiften hanterar vi framförallt genom att verka inom marknadssegment som frekvent använder pappersbaserade processer, där Anotos teknik erbjuder snabbare, säkrare och lönsammare hantering av information.

Vi är övertygade om att tillväxten även fortsättningsvis kommer att öka. Att vi är på rätt väg ser vi bland annat på marknadens reaktioner och i vår finansiella utveckling.

### Goda förutsättningar för fortsatt framgång

Med stabila ägare, ingen belåning, god likviditet och förbättrade kassaflöden har vi goda förutsättningar att hantera såväl snabb tillväxt som konkurrens.

Vår lösning är exakt och enkel att använda, samtidigt som tekniken är komplex, väl beprövad och skyddas av en bred patentportfölj.

Vi har idag full kontroll på den kompletta lösningen, d v s mönster, plattform och penna, vilket underlättar införsäljning, support och kundrelationer.

Vår egen plattform, AFS, skapar också nya möjligheter att finna nya partners, till exempel systemintegratörer, med fokus på att implementera Anotos produkterbjudande i existerande system.

Anotos 10 år på marknaden har gett oss ett starkt globalt "footprint". Då tänker jag inte på våra internationella säljkontor utan framförallt på att vi idag har installationer på alla kontinenter. Anoto är det bolag som potentiella kunder främst har i minnet när det gäller digital pennteknologi.

Sist men inte minst har vi mycket kompetenta och engagerade medarbetare, som jag vill passa på att tacka för synnerligen goda insatser under året som gått.

Allt detta gör att jag inte kan se annat än en spännande och ljus framtid för Anoto.

Lund i mars 2010

Anders Norling  
VD och koncernchef

## Mobil, effektiv, korrekt och interaktiv datainsamling

Vi lever i en komplex värld som ställer allt högre krav på information, utbildning, kontroll och inte minst dokumentation av en rad processer. Traditionellt har information registrerats, producerats, lagrats och distribuerats på papper. Men för allt fler blir det allt viktigare att kunna nå informationen snabbt, oavsett var i världen man befinner sig. Dessa behov samt ökade krav på kostnads- och miljöeffektivitet driver efterfrågan på digital dokumenthantering.

Behovet att göra en korrekt datainsamling direkt vid källan, oavsett var den är, skapar förutsättningar för Anotos marknad. Liksom den ökade interaktivitet vi dagligen konfronteras med i form av tryckkänsliga monitorer, flervalsfrågor i utbildningssammanhang, spelkonsoller och köphjälp i butiker; bara för att nämna några exempel.

### Skriftens enkelhet och digitalteknikens möjligheter

Vår affär bygger på en digital penna, som finns i ett antal varianter. De flesta går att skriva med, men framförallt kan de med en inbyggd kamera och bildbehandlingsteknik samla och lagra noteringar och anteckningar digitalt. Noteringar som via kabel, Bluetooth® och det globala mobiltelefonnätet kan överföras till önskad dator placerad var som helst i världen.

Kameran registrerar pennans rörelser över ett mönster av nästan osynliga punkter på en skrivyta, såsom pappersformulär, whiteboards, blädderblock eller böcker. Punktmönstret levereras som en datafil så att respektive användare kan trycka eller skriva ut sitt unika mönster på ett anteckningspapper eller annan skrivyta.

Punktmönstret gör det möjligt att till en anteckning eller illustration koppla röstkommentarer som fångas upp av en inbyggd mikrofon som vissa av pennmodellerna har. Dessa kommentarer, eller för den delen andra ljud, kan också spelas upp med en liten högtalare som vissa pennor är utrustade med.

Anotos unika punktmönster består av små, nästan osynliga

punkter tryckta på ett tänkt rutnät. Punktmönstret kodar x- och y-koordinater i ett stort sammanhängande område. Anotos punktmönster kan skrivas ut på normalt papper med hjälp av en vanlig skrivare. Bilder såväl som text kan skrivas ut ovanpå det unika mönstret.

### Vi kopplar ihop penna och papper med den digitala världen

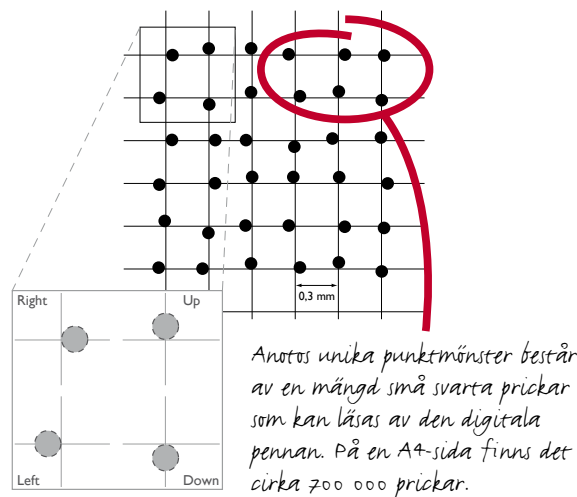
Vår grundläggande affärsidé är att tillvarata fördelarna med den enkla och överallt tillgängliga pennans handskrivna text och det digitala dokumentets möjligheter när det gäller att bearbeta, lagra och distribuera information.

Den traditionella pennans fördelar har vi byggt in i Anotos digitala pennor som kan registrera handskrivna texter och illustrationer. Vår penna kan, i motsats till den traditionella pennan, överföra den insamlade informationen till en fritt vald dator, placerad i samma rum eller var som helst i världen. Det ger användarna möjligheter att registrera och överföra information direkt vid källan utan några större krav på datorer och nätverk. På så sätt reduceras dubbelarbete och risken för fel. Kort sagt erbjuder vi en enkel, snabb, säker, effektiv och mobil lösning för att göra handskrivna information lättåtkomlig.

### Interaktiva lösningar för bättre inläring

Vi tar också vår teknik ett steg längre genom att tillsammans med partners applicera våra unika punktmönster på andra skrivytor, såsom läroböcker, whiteboards, blädderblock och anteckningsböcker.

För dessa lösningar är utbildningsområdet i fokus. Genom att utveckla pennor som är baserade på vår teknik, men som är anpassade för ovanstående tillämpningar, kan vi öka effektiviteten och interaktiviteten i utbildningssammanhang. Med de lösningar som vi tillsammans med våra partners utvecklar kan en hel grupp interaktivt arbeta på en gemensam whiteboard. På så sätt







Digital penna och papper är lika lätt att använda som vanlig penna och papper. Den handskrivna informationen kan överföras till en dator placerad var som helst i världen.

Bluetooth®  
mottagare/sändare

Batteri

Färgpatron

Minne

Processor

Pennan har vanligt bläck och den infraröda kameran ligger inbyggd parallellt med bläckpatronen. Kameran tar 75 bilder per sekund.



kan tiden för dokumentation minimeras till förmån för pedagogiken. Därmed blir inläringen mer stimulerande och effektiv.

Vår teknik innebär en för användaren enkel lösning, som inte kräver någon elektroniktung skrivyta. Den ger bättre upplösning och därmed bättre precision till en betydligt lägre kostnad än alternativa tekniker.

Vår teknik används också i pedagogiska barnböcker, där vårt osynliga punktmönster tryckts för att våra partners pennor med högtalare skall kunna koppla ljud med text och bilder.

### Applikationer för flera växande marknader

Det finns ett oändligt antal områden där handskrivna dokumentation behöver sparas för framtiden och där våra tillämpningar kan skapa stora mervärden för användarna. Ett exempel är Hälso- och sjukvård som har behov av att dokumentera alla sina åtgärder. Bank- och försäkringsverksamhet använder stora

mängder formulär, liksom många offentliga verksamheter. Inom Facility management finns intressanta områden som inspektion och bevakning, där noteringar och anteckningar också är vanligt förekommande.

Vi ser ett stort behov av innovativa lösningar inom Utbildning, ett annat av våra prioriterade segment. Det är en stor sektor, som sträcker sig från förskola via universitet och högskolor till internutbildning på företagen. Det är också en marknad som vi räknar med kommer att öka. Dels därför att skolvärlden efter försummade investeringar globalt står inför en upprustning, dels för att det framväxande kunskapssamhället blir allt mer komplext, vilket också ökar behovet av utbildning. Andra segment som har behov av interaktiva lösningar är till exempel spel och underhållning, personlig produktivitet samt leksaker.





## En partnerdriven affärsmodell

### Partners för snabbare tillväxt

För att nå våra utvalda marknadssegment arbetar vi med partners över hela världen. Tillsammans med dessa skapar vi kommersiella tillämpningar som bygger på vår tekniska plattform och våra partners applikations- och marknadskunnande. Våra partners bidrar med att lösa de specifika krav och önskemål som slutanvändarna har och som är nödvändiga för en framgångsrik tillämpning. Vi får genom samarbetet snabbare tillgång till betydande kunskaper om det aktuella marknadssegmentet. Framförallt får vi omedelbar access till nya intressanta marknader, vilket ger oss goda tillväxtpotentialer. Partnersamarbetet innebär också att tillämpningar för flera marknader kan utvecklas parallellt. Kort sagt kan vi på ett snabbt och betydande sätt öka våra volymer utan att nämnvärt öka kostnadsmassan.

### Marknadsanpassad organisation

För att få bästa utdelning på vår tekniska plattform har vi delat upp vår verksamhet i två distinkta tillämpningsområden, Anoto Products och Anoto Technology & Licensing. De är optimerade för att hantera de krav som deras respektive marknadssegment och kundgrupper ställer. Säljorganisationen är också organiserad för att kunna stödja dem på bästa sätt.

### Tillämpningsområde Anoto Products

Anoto Products fokuserar på system, tjänster och produkter inom främst formulärhantering. Partners är bland annat systemintegratörer, programvaruutvecklare och IT-konsulter. De erbjuder företagskunder och slutanvändare anpassade lösningar som bygger på Anotos teknik för digital penna och papper. Kärnan i erbjudandet är Anotos digitala penna, i kombination med den mjukvaruplattform för formulär (Anoto Forms Solution) som vi utvecklat och ständigt vidareutvecklar. Tekniken är tillämpningsbar i alla sammanhang där information samlas in av ej skrivbordsbunden personal på skilda ställen inom den egna verksamheten eller ute på fältet, så kallad mobil personal.

### Tillämpningsområde Anoto Technology & Licensing

Technology & Licensing utvecklar och säljer digitala pennor och tillhörande teknik till marknadsledande företagskunder, så kallad OEM-försäljning. Kunderna utvecklar egna produkterbjudanden utifrån den teknologi och de pennor som de köper från Anoto. Flera av dessa produkter är interaktiva. Det vill säga de ger en direkt återkoppling till användaren. Exempel på sådana tillämpningar är pedagogiska leksaker och verktyg, utrustning för visuell kommunikation, till exempel whiteboards, samt lösningar inom området "personlig produktivitet".

### En framgångsrik strategi

Den nya strategin, som lades fast i slutet av 2006, med fokus på kundbehov istället för teknik och ett större ansvar för hela värdekedjan har visat sig vara framgångsrik. Vid verksamhetsårets slut 2009 hade Anoto sedan 2006 ökat omsättningen med 89 procent. Idag har vi cirka 330 partners, och antalet ökar löpande. Det möjliggör ytterligare tillväxt av såväl omsättning som resultat.

### Fortsatta satsningar på att utveckla verksamheten

Vår ambition är att sätta en global standard för digital pennteknologi.

Vägen dit bygger på att vi, inom de segment vi valt att verka inom, är den ledande och prioriterade samarbetspartnern. I syfte att nå dit och därigenom fortsätta vår tillväxt och öka lönsamheten arbetar vi med sex strategier:

### Koncentration

Vi fokuserar och samlar våra resurser inom två tillämpningsområden, Anoto Products samt Anoto Technology & Licensing. Det har bland annat fått till följd att vi i december 2008 avyttrade vårt dotterbolag Logipard, eftersom vi ansåg att det varken tillhörde vår kärnverksamhet eller var strategiskt viktigt. Som en konsekvens av detta avslutar vi rapporteringen av tillämpningsområdet Imaging Technology. Vi kommer dock även fortsättningsvis att sälja ASICs till existerande kunder. Försäljning och resultat därifrån kommer från och med 2010 att rapporteras under Övrigt.

### Fokus på utvalda marknadssegment

Idag är vi bland annat verksamma inom Hälso- och sjukvård och Utbildning, två stora marknader med en rad processer där vår teknologi kan skapa värden och som vi har möjlighet att växa inom. En annan marknad som vi kommer att prioritera under det kommande året är Facility management.

Vi är naturligtvis intresserade av alla kunder som ser fördelarna med digitala pennor. Men vi kommer även fortsättningsvis att styra våra resurser till väl utvalda marknadssegment. Prioriterat är segment som kan dra fördel av interaktivitet eller som har flera processer med stora pappersflöden kombinerat med mobil



## AFFÄRSMODELLEN

användning. Andra kriterier är storlek och förväntad tillväxt. Ett globalt perspektiv ger oss också möjlighet att på ett kostnads-effektivt sätt få ut våra lösningar på en större marknad och öka vår internationella närvaro. Vi har idag en god geografisk täckning med egna kontor i Boston, Lund och Tokyo samt partners på samtliga kontinenter.

### Partnersamarbete

Den geografiska täckningen ger oss också goda möjligheter att söka, utvärdera och utveckla våra partners. Det är viktigt eftersom de utgör en central och nödvändig del av vår verksamhet. Vi kommer därför att fortsätta samarbeta med våra befintliga partners samtidigt som vi aktivt rekryterar nya.

### Ökad kontroll av hela värdekedjan

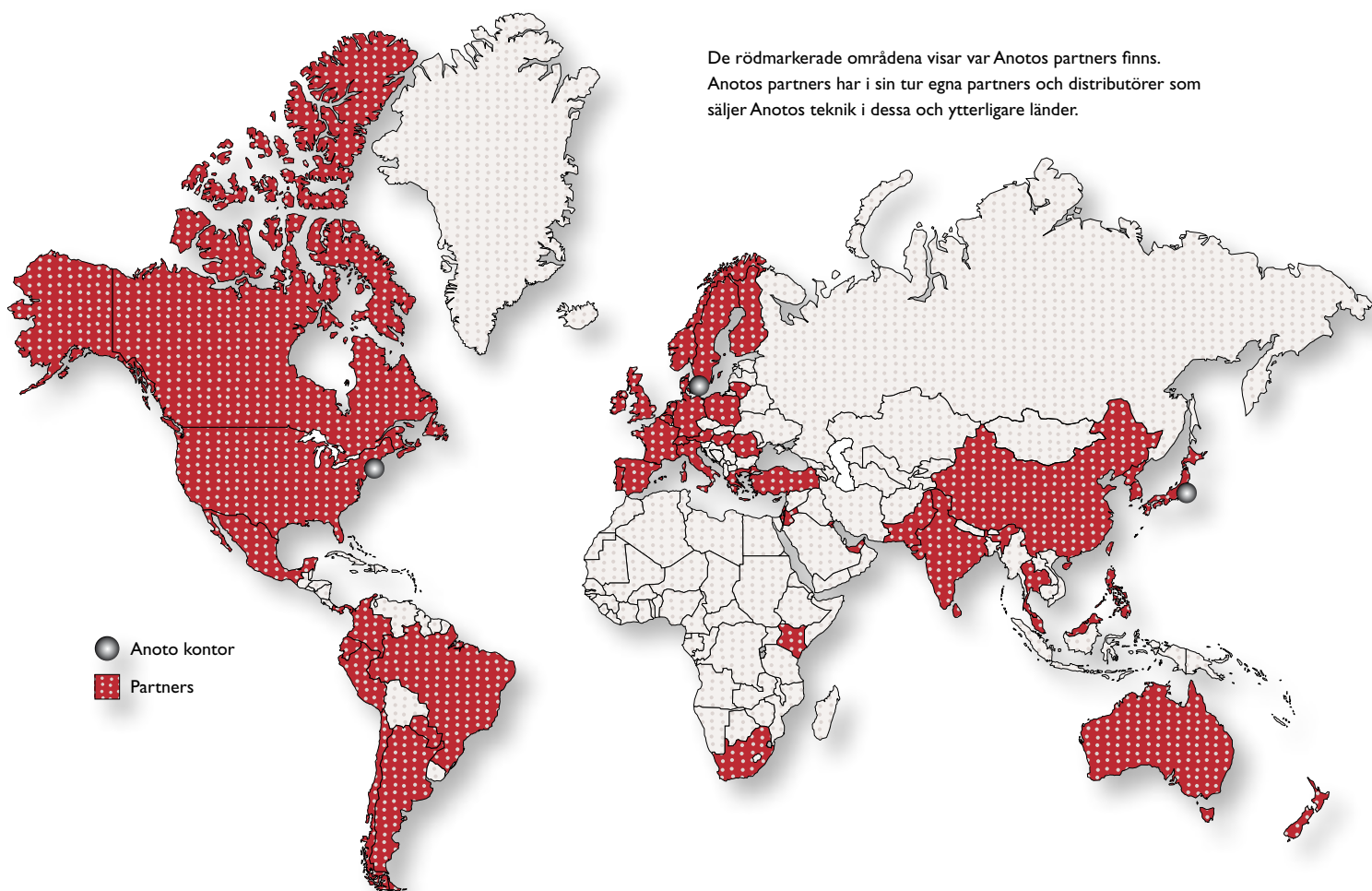
För att säkra verksamheten och öka värdet per kund vill vi ha kontroll över hela värdekedjan - från utveckling, via produktion till marknadsföring och försäljning. Det är i det ljuset man skall se 2008 års förvärv av Hitachi Maxells division för digitala pennor. Genom att vi idag kan leverera kompletta pennor till alla kundapplikationer, istället för enbart teknologi, säkrar vi kvalitet och leveranser samtidigt som vi ökar försäljningsvärdet per kund. Detta ger positiva effekter på vår intjäning.

### Teknikutveckling

Vi fortsätter att utveckla vår grundinnovation – absolut positionering och digitala pennor för olika typer av ytor, som till exempel papper, whiteboards och monitorer. Arbetet är organiserat så att grundforskningen är gemensam, medan utvecklingen är kopplad till respektive tillämpningsområde.

### Patent

Vi patenterar våra lösningar inte bara för att skydda dessa utan också för att våra partners skall vara trygga i sitt samarbete med oss. Det är en förutsättning för att de skall våga investera såväl tid som pengar i en gemensam utvecklingsprocess och inte minst i marknadsföring. Eftersom patenthanteringen är så central har vi en egen intern patentavdelning som förutom att söka nya patent och mönsterskydd även bevakar våra fler än 300 patent och 260 patentansökningar.



## Från en idé till ett 10-årigt företag

Vi föddes för snart sexton år sedan när Christer Fåhraeus fick idén till en penna som med hjälp av avancerad bildteknik skulle kunna läsa text. 1999 grundades Anoto AB som året därefter lanserade nästa pennidé, Anotos digitala skrivpenna.

### 1996-1998 UTVECKLINGEN

Undersökningar visar att idén kan förverkligas och massproduceras till en rimlig kostnad • Patent söks för pennan som döps till C-Pen • C Technologies bildas • Prototypen till läspennan C-Pen blir färdig • C-Pen lanseras i Sverige

### 1999-2000 LANSERINGEN

Anoto bildas för att etablera en global standard för pappersbaserad digital kommunikation och för att utveckla skrivpennan Anoto • Konceptet presenteras för världspressen i London i april år 2000 och röner stort intresse • Läspennan C-Pen lanseras internationellt

### 2005-2007 EN NY STRATEGI TAR FORM

LeapFrog aviserar lanseringen av FLY Pentop baserad på Anotos teknik • Ett kontor öppnas i Oakland, Kalifornien för att skapa innehåll och tillämpningar för konsumentlösningar • Strategin justeras – lösningar för formulärhantering och business-till-business-lösningar blir fokus • En ny mer marknadsorienterad organisation införs • Antalet aktiva formuläranvändare fördubblas på ett år • Flera banbrytande order för lösningar inom såväl Hälso- och sjukvård som andra segment erhålls • Livescribe i USA förvärvar Anotos dotterbolag i Oakland och rättigheter att använda Anotos teknik för att utveckla Pulse Smartpen till studenter och konsumenter

### 2001-2004 FLERA NYA SAMARBETEN

I april 2002 introduceras den första digitala skrivpennan med trådlös överföring via Bluetooth® • Ett år senare introduceras den andra digitala pennan – en penna som via kabel överför information direkt till en dator • Den tredje digitala pennan, som både har Bluetooth® och kabelöverföring, introduceras; vilket alla pennor därefter har möjlighet till • Hitachi Maxell introducerar den fjärde digitala pennan på den japanska marknaden • HP introducerar en lösning som gör det möjligt att skriva ut formulär baserade på Anotos teknik med laserskrivare • Samarbete påbörjas med Standard Register (US) och tryckerikoncernen Dai Nippon (JP)

### 2008-2009 RENODLING AV VERKSAMHETEN

I slutet av 2008 förvärvas Hitachi Maxells division för digitala pennor. Det gör det möjligt dels att standardisera plattformen, dels att erbjuda partners en komplett lösning • Imaging Technology-området med ASIC-utveckling och -försäljning avyttras • Anoto Qualified Solution program lanseras • Viktiga samarbeten inom området Technology & Licensing inleds och ett flertal produkter lanseras, bl a olika whiteboardslösningar. Signifikant tillväxt och förbättrad lönsamhet

### JUBILEUM

Anoto fyller 10 år



## Anoto Products fokuserar främst på formulärhantering

Enligt Gartner börjar 85 procent av alla affärsprocesser med ett formulär. Det är den marknaden Anoto Products adresserar.

Anoto Products fokuserar på system, tjänster och produkter främst inom formulärhantering. Anoto använder sig av en indirekt affärsmodell och marknadsför sina produkter via partners, bland annat systemintegratörer, programvaruutvecklare och IT-konsulter.

Dessa erbjuder företagskunder och slutanvändare anpassade lösningar som bygger på Anotos teknik för digital penna och papper.

I tillämpningsområdet Anoto Products ingår också den första och ursprungliga applikationen C-Pen som används för att samla och registrera utvald information från tryckta källor som till exempel böcker och tidskrifter. Vi säljer också andra färdiga produkter, såsom inläsnings- och översättningspennor.

### Erbjudandet – ett komplett system

Anoto Products säljer Anotos digitala pennor, punktmönster, licenser och lösningsplattformen AFS till partners för användning i slutkundslösningarna. Digitala pennor och mönster är varor som etablerade partners köper löpande.

Anotos huvuderbjudande till nya partners heter Anoto Forms Solution (AFS) och är en plattform för formulärhantering. Med AFS är de tidskrävande manuella stegen i en traditionell formulärhanteringsprocess borttagna, istället är processen mer eller mindre automatiserad. Produkten innehåller alla komponenter som krävs för att skapa och stödja en process för att använda digitala pennor och papper till att lagra och överföra handskriven information från pappersformulär till vilket back-end system som helst. AFS är en säker, skalbar och användarvänlig lösning, som kan användas både för mindre och större installationer. Vi marknadsför och säljer AFS till alla nya partners, eftersom lösningen innebär att de snabbt och enkelt kan skapa pilotprodukter och fokusera på försäljning och implementering till sina slutkunder.

### Enkel, effektiv och säker lösning

En viktig fördel med digital penna och papper är att det är lika lätt att använda som vanlig penna och papper; något som innebär väsentligt mindre kostnader för utbildning, support och underhåll i jämförelse med andra digitala tekniker. Dessutom ger digital penna och papper snabbare processer, mindre risk för fel, ökad produktivitet samt andra påtagliga kostnadsbesparingar i och med att behovet av dubbelregistrering och dokumentkopior blir överflödigt. Det senare innebär att lösningarna blir miljöeffektiva.

Ett bra exempel på en slutkund inom området Anoto Products är Sveriges kommuner. Anotos partner, Catrell, introducerade IT-systemet Mobipen Care i hemtjänsten i Solna kommun utanför Stockholm för fyra år sedan. Tack vare lösningen upplever patienterna, deras familjer och hemtjänstpersonalen ökad trygghet. Varje besök och tjänst som utförs dokumenteras både för hand och digitalt. Familjemedlemmar såväl som ansvarig chef kan därmed lätt försäkra sig om att adekvat vård tillhandahålls. Lösningen med digital penna och papper används nu i fler än 40 kommuner, till exempel Sundbyberg, Kristianstad, Lomma och Karlskrona. Andra exempel på tillämpningar är läkarjournaler, parkeringsböter och ordermottagning. Anotos digitala pennor är tillämpbara i alla sammanhang där information samlas in av icke skrivbordsbunden personal.







**Användarvänlighet är en avgörande konkurrensfördel**

Anotos digitala penn- och pappersteknik är unik och patenterad. Det finns inte några direkta konkurrenter till Anotos digitala penn- och papperslösningar när det gäller datainsamling via formulär. Anoto konkurrerar främst med annan teknik, såsom tablet pc, handdatorer och smartphones. Marknadsutvecklingen drivs av ökad kännedom om digitala pennlösningar och penetration på befintliga och nya marknader, liksom av behovet av kostnadseffektiva och användarvänliga lösningar. Oberoende undersökningar och slutkunder vittnar om att Anotos teknik för digital penna och papper är mer användarvänlig för datainsamling än andra tillgängliga teknologier. Till Anotos konkurrensfördelar hör även det stora partnersätverket med partners i mer än 50 länder. I ett antal dokumenterade kundinstallationer har kunder bekräftat att den totala investeringen för en lösning med Anotos digitala penna och papper ger betydande kostnadsfördelar i jämförelse med handdatorer och smartphones. Sammanfattningsvis är fördelarna med digital penna och papper snabbare pappersbaserade processer, mindre risk för fel, ökad produktivitet samt påtagliga kostnadsbesparingar.



Med Anoto penDocuments Pro lagras handskrivna anteckningar digitalt när man skriver med Anotos penna. Man har omedelbar tillgång till den digitala kopian som kan skickas var som helst i världen.

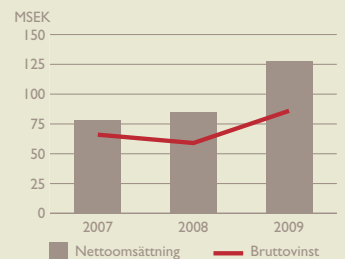
**ERBJUDANDE:**

Anoto Forms Solution, digital penna och mönster samt en kundspecifik applikation

**Viktiga händelser 2009**

- Anoto Products uppvisade jämfört med 2008 en mycket god tillväxt om 51 %.
- Anoto Group fick en order om 3 600 digitala pennor för den brittiska marknaden som en del i ett kontrakt inom den statliga sektorn. En av de största enskilda beställningarna hittills.
- Anoto tilldelades Frost & Sullivans '2009 European Care Management Systems Industry Innovation and Advancement Award'. Anoto fick priset för sin teknik för digital penna och papper inom den europeiska vårdsektorn.
- AFS 2.0 färdigutvecklas inför lansering 2010.
- Ca 60 nya partners rekryterades.

**Finansiell utveckling**



## SÄKRARE SERVICE SNABBARE

### Utmaning



#### Förbättring av en gammal men viktig process

EMEF är det största portugisiska företaget inom underhåll av rullande materiel, såsom el- och diesellok och motorvagnar. Det är obligatoriskt för företaget att dokumentera händelser som inträffar under tågresa. Lokföraren rapporterar händelserna i en loggbok, något som har gjorts i mer än 50 år. EMEF ville förbättra den gamla men viktiga processen för att bättre kunna planera underhåll, minska driftstopp och öka tillgängligheten på tåg.

### Lösning



#### Information överförs i realtid

EMEF har därför börjat använda en lösning med digital penna och papper, som utvecklats av Fluxima. En digital penna är integrerad i en aluminiumbehållare i lokförarens instrumentpanel. När en händelse inträffar under resans gång, öppnar föraren lådan, tar ut pennan och skriver i en loggbok med Anotos mönster. När föraren sedan sätter tillbaka pennan i behållaren ansluts den till ett integrerat datorsystem, och informationen skickas sedan till back-office och verkstäder i realtid.

Tack vare den nya lösningen kan personalen i verkstäderna beställa material omedelbart, och vid behov skicka servicetekniker som tar hand om problemet redan vid nästa tågstopp. Förr i tiden fick servicepersonalen inte information förrän vid schemalagda underhållsstopp, vilket kunde försena processen, eftersom ordinarie underhållsstopp endast utfördes inom ett intervall på 10 till 30 dagar.

När problemet är åtgärdat, tar serviceteknikern pennan och fyller i informationen i loggboken och skriver under. Underhållsrapporten avslutas och skickas till kunden, Portuguese Railways.

### Utfall



#### Bättre planerat underhåll

Tidigare, om till exempel en skadad vindruta behövdes bytas ut, åtgärdades detta inte förrän vid regelbundna kontroller och tåget togs ur drift. Om reservdelar inte fanns tillgängliga, kunde det ta flera dagar innan problemet var löst. Idag, när servicepersonalen får information i realtid, kan de arbeta mer proaktivt och de kan i förväg beställa det material samt boka den personal som behövs för att åtgärda problemet. Därför har tillgängligheten på tåg ökat. Eftersom underhåll nu kan planeras bättre, kan driftstörningar undvikas och tågen kan hålla tidtabellen. Vidare innebär den nya lösningen att den handskrivna informationen överförs direkt till företagets SAP-databas, vilket sparar tid och ökar uppgifternas tillförlitlighet. Utöver detta har EMEFs pappersförbrukning minskat med 50 %, motsvarande 1 500 träd på fem år.

Läs mer på [www.anoto.com](http://www.anoto.com)



# OMEDELBAR KOMMUNIKATION SÄKRAR HÄLSA

## För lite och för sent

FNs livsmedels- och jordbruksorganisation (FAO) leder internationella insatser för att bekämpa hunger. Det frustrerande resultatet av FAOs program för torka och smittsamma sjukdomar i området söder om Sahara i Afrika hade länge varit – för lite och för sent. På grund av begränsad tillgång till elektricitet och datorer led man av brist på aktuell information från de olika uppsamlingskällorna, speciellt de i avlägsna områden, vilket förhindrade effektiva och välplanerade åtgärder.

## Digital penna revolutionerar datainsamling

Idag används Anotos digitala penn- och pappersteknologi av FAO i Namibia, Zambia, Moçambique, Malawi, Tanzania, Zimbabwe och Kenya. Applikationen innebär att fältarbetare registrerar data med den digitala pennan i ett specialiserat formulär skapat av vår sydafrikanska partner Xcallibre. Informationen lagras i pennans minne för att sedan sändas vidare med hjälp av mobiltelefonnätet eller internet. Därefter bearbetas informationen och skickas vidare per e-post till berörda aktörer som i sin tur kan instruera fältpersonalen om vilka åtgärder som ska vidtas. "Pennan kändes nästan som ett revolutionerande sätt att lösa problem med datainsamling på fältet samt beslutsfattande i fall av eventuell karantän. Om ett fall av rabies eller ett utbrott av en dödlig sjukdom upptäcks, kan fältarbetaren omedelbart skicka detaljerad övervakningsinformation med hjälp av enbart en mobiltelefon," säger Fred Musisi, FAOs Regional Emergency Livestock Officer.

## Frustration ersätts med framgång

Med hjälp av digital penn- och pappersteknologi överförs information i realtid och alla användare och kontor kan på ett säkert och kontrollerat sätt samtidigt få tillgång till den information som samlas in. Tack vare detta kan FAO förhindra utbrott av sjukdomar samt de dramatiska effekter som plötslig torka eller översvämningar medför: Detta är av avgörande betydelse då allvarlig torka sedan år 2000 har lett till begränsad tillgång till betesmark och vattenhål. Dessutom har lösningen förbättrat kapaciteten för informationshantering, eftersom datainsamlingsmetoder nu kan standardiseras i hela regionen. Efter denna framgångsrika implementering funderar FAO nu på att använda digital penna och papper för projektet "Cassava Disease Monitoring" där målet är att göra kassava till en huvudgröda i bekämpningen av hunger bland jordbruksfamiljer och deras boskap i Afrika.

Läs mer på [www.anoto.com](http://www.anoto.com) 

## Utmaning



## Lösning



## Utfall



## Anoto Technology & Licensing för utbildning och underhållning

Technology & Licensing utvecklar och säljer digitala pennor och tillhörande teknik till marknadsledande företagskunder (OEM-försäljning). Kunderna utvecklar egna produkter/bjudanden utifrån de tekniska komponenter och pennor som de köper från Anoto. Exempel på sådana produkter är pedagogiska leksaker och verktyg, utrustning för visuell kommunikation, till exempel whiteboards, samt lösningar inom området "personlig produktivitet". Flera av dessa produkter är interaktiva – de ger återkoppling i realtid i form av ljud eller bild när användaren skriver eller pekar på interaktiva områden, d v s ytor med Anotos mönster.



### Erbjudandet - ett komplett system

Kunder till Technology & Licensing erbjuds antingen färdiga pennor på OEM-basis eller pennteknik som kunden kan använda för att utveckla sina egna pennor. Exempel på det förstnämnda är PolyVision® och Hamelin, medan Livescribe och LeapFrog är typiska exempel på det senare fallet. I de fall vi erbjuder pennteknik för specialutvecklade pennor innebär det ett tätt samarbete mellan kunden och Anotos utvecklingsavdelning innan en färdig produkt når marknaden.

### Tre samverkande teknologier

Lösningarna baseras på tre samverkande teknologier: Pennteknologin som består av hård- och mjukvarukomponenter som kan integreras med andra produkter eller utgöra basen för nya produkter:

Mjukvarumoduler för hantering av mönster och design, samt utskrift. Mönstret kan skrivas ut med standard offset, digital- och laserskrivare och även tryckas på ytor som whiteboards, glas och LCD-skärmar.

Anotos API (Application Programming Interface) för programvara används för att ta fram, kartlägga, bearbeta och hantera informationen från pennan.

### Förbättrade möjligheter skapar kundvärden

Anotos digitala pennteknik ersätter existerande tekniska lösningar på ett mer kostnadseffektivt och användarvänligt sätt än existerande teknik. Ofta innebär lösningen en förbättrad möjlighet till interaktivitet och ibland möjliggörs helt nya kategorier av produkter, som till exempel Livescribes Pulse Smartpen som med hjälp av Anotos teknik kan indexera ljudinspelningar från t ex föreläsningar. Användaren kan till sina anteckningar på så vis lägga till ljudupptagningarna från föreläsningen och spela upp dem om och om igen.

### Omfattande samarbeten med starka partners

Inom området Technology & Licensing ingår Anoto ett färre antal men till storleken större samarbetsavtal. Kunderna har egen marknadsföring, distributionskanaler och unika marknadssegment. De digitala pennorna och lösningarna är oftast unika för varje kund, vilket innebär att samarbetet är mycket utvecklings- och resursintensivt i uppstartsfaserna. Under 2009 lanserade både PolyVision® och PLUS interaktiva whiteboards med digitala pennor baserade på Anotos teknologi.

I slutet av året annonserade ACCO Brands Europe sitt samarbete med Anoto och hur man applicerat vår teknologi inom området "Digital Flipchart". Anoto har utvecklat en digital markerpenna som gör det möjligt att överföra information digitalt från ett blädderblock till en dator.







### ERBJUDANDE:

Technology & Licensing erbjuder sina kunder ett komplett system, som möjliggör en mångfald produkter, baserat på tre komponenter; digital pennteknologi, papper/yta och mönster, samt applikationer.

### Viktiga händelser

- Technology & Licensing uppvisade en mycket god tillväxt om 70 %.
- PolyVision® lanserade en portfölj av eno™-produkter (interaktiva whiteboards i olika storlekar) under året: Classic, mini, flex, click.
- LeapFrog Tag™ Junior lanserades.
- PLUS UPIC som är en ihoprullningsbar och portabel interaktiv whiteboard lanserades.
- ACCO Brands Nobo Kapture™ Digital Flipchart lanserades i slutet av året.
- Samarbetsavtal inom utbildningsområdet till ett värde om tre miljoner US dollar slöts i december med det sydkoreanska företaget TStudy.

### Bättre prestanda en avgörande konkurrensfördel

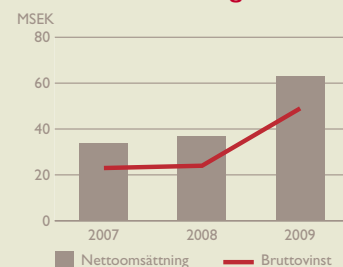
Konkurrensfördelarna med Anotos teknik i förhållande till andra lösningar är bland annat dess kostnadseffektivitet, flexibilitet och prestanda. Ytor såsom whiteboards, blädderblock och böcker kräver ingen inbyggd elektronik, vilket håller kostnader och komplexitet på en minimal nivå. De trycks med Anotos unika punktmönster som kan läsas av en digital penna. Intelligensten sitter i pennan och man kan använda samma penna på olika typer av ytor och flera pennor på en och samma yta. Anotos digitala pennteknologi erbjuder maximal precision över hela ytan, oavsett storlek. Teknologin är ett kostnadseffektivt alternativ i jämförelse med andra lösningar.



På bilden syns LeapFrogs pennor Tag Reader och Tag Junior. Böckerna är tryckta på papper med Anotos unika punktmönster vilket gör att pennorna kan läsa text och illustrationer. Pennorna har inbyggda högtalare och barn kan på så vis lyssna på sina favoritsagor.



### Finansiell utveckling



## ENKEL TEKNIK FÖR POSITIV INLÄRNING

### Utmaning



#### Mer livfull inläring och ökad prestation

Dr Harold Ramm och IT-direktören Cathy Koenig vid Groesbeck Independent School District (ISD) i Groesbeck, Texas önskade sig en sak: högteknologiska klassrum med den mest avancerade pedagogiska tekniken för att öka elevernas prestation och inläring. Interaktiva whiteboards är en viktig del av dagens inlärmingsmiljö och Koenig var fast besluten att ta reda på vilken whiteboard som skulle fungera bäst för lärarna i hennes distrikt.

### Lösning



#### En interaktiv whiteboard

Efter att ha utvärderat ett antal interaktiva whiteboards avseende hållbarhet, användarvänlighet och total ägandekostnad, valde Groesbeck ISD PolyVisions ēno™ whiteboard, som är baserad på Anoto teknologi, för att knyta samman klassrumsteknologi med den etablerade läroplanen. Eftersom ēno™ är en tre-i-en interaktiv whiteboard, som möjliggör användning av magneter, whiteboardpennor och multimedia, kan lärarna kombinera olika pedagogiska metoder för att nå elever med olika inlärningsbehov.

Med ēno™ kan lärarna använda den digitala pennan, dator och projektor för att göra whiteboarden interaktiv. Även vanliga whiteboardpennor kan användas på ēnos yta, precis som på en traditionell whiteboard. Dessutom kan eleverna arbeta med problemlösning på whiteboardens magnetiska yta.

### Utfall



#### Positiv inläring och undervisning med hjälp av spjutspetsteknologi

Innan ēno™ togs i bruk på Groesbeck var lärarna tvungna att montera en interaktiv whiteboard ovanpå den traditionella. Med ēno™ kan lärarna nu använda whiteboards både på det traditionella viset och interaktivt. Eftersom ēno™ inte kräver sladdar eller kablar behöver lärarna inte oroa sig för att eleverna ska snubbla över sladdar eller dyrbar utrustning. Dessutom sitter tekniken i pennan och inte i whiteboarden. Skulle något inträffa behöver man inte skicka whiteboarden på reparation. Det är bara att byta ut pennan.

Med ēno™ kan Groesbeck ISD ge alla elever tillgång till spjutspetsteknologi, oavsett ekonomisk bakgrund. "Vårt mål i slutänden är att förbereda våra elever för framgång genom att utrusta dem med modern teknik som är enkel att använda och har en direkt inverkan på deras inlärningsätt och studieresultat. Med våra insatser under det senaste året anser vi att alla bitar finns på plats för att erbjuda en positiv undervisnings- och inlärmingsmiljö, vilket säkerställer att varje barn är en vinnare," säger Dr Ramm. Källa: [www.polyvision.com](http://www.polyvision.com)



## FLEXIBILITET OCH INTERAKTIVITET STIMULERAR

### Den talande boken

LeapFrog är en ledande designer, utvecklare och marknadsförare av innovativa och pedagogiska produkter. Företaget fokuserar på att utveckla produkter som gör inläringen hos barn så effektiv och samtidigt så rolig som möjligt, både i skolan och i hemmet.

I 1999 introducerade företaget LeapPad "en talande bok" för barn i åldrarna 4 till 8 år. LeapPad, som är ett "ett elektroniskt utbildningsverktyg", blev väldigt framgångsrikt och under åren uppgick försäljningen till mer än 30 miljoner LeapPad-enheter och 72 miljoner interaktiva böcker. Trots framgången fanns det vissa begränsningar med produkten. För att kunna lyssna på böckerna behövde man en speciell plastplatta att lägga boken på och man behövde instruera plattan att man bytte bok genom att ladda den med en kassett. Vidare gick det inte att hoppa fram och tillbaka i böckerna hur som helst, utan man var tvungen att trycka på en sidbytes-ikon för att komma vidare. LeapFrog bestämde sig därför för att utveckla en ny produkt och kunde i juni 2008 presentera nästa generations system för läsförståelse - Tag™ Reading System.

### En vanlig bok blir interaktiv

Med Tag™ Reading System försvann den klumpiga plattan som tidigare behövdes och LeapFrog kan numera tillverka böcker som inte är begränsade vad gäller storlek och form. Produkten är baserad på Anotos digitala penn- och pappersteknologi och riktar sig till barn i åldrarna 4 till 8 år. Det är det första systemet för läsförståelse där barn, med hjälp av en penna (Tag™ Reader), kan interagera direkt med riktiga böcker. Pennan innehåller en sofistikerad infraröd kamera samt högtalare och böckerna är tryckta på papper med Anotos unika punktmönster, vilket gör att pennan kan tolka text och illustrationer.

### Flexibel lösning

Genom att röra vid olika partier i boken med pennan kan barnen lyssna på boken. De kan lyssna på hela berättelsen – hoppa från sida till sida, rad till rad, eller från ett ord till ett annat – i vilken ordning de vill. Med hjälp av pennan kan barnen även aktivera sånger och andra ljudeffekter, vilket bidrar till att göra läsupplevelsen och inlärningsprocessen stimulerande och rolig. Med online-anslutning får barnen tillgång till roliga belöningar för sitt lekande och lärande och genom LeapFrogs Learning Path kan föräldrar följa sitt barns utveckling och framsteg online.



### Utmaning



### Lösning



### Utfall





Anoto Group ABs (publ.) aktie är sedan den 16 juni 2000 noterad på Stockholmsbörsen under tickern ANOT. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap-lista. Tidigare var aktien noterad på Nya Marknaden, där den introducerades den 15 mars 2000. Aktiekapitalet i Anoto Group uppgår till 2 571 677 SEK fördelat på 128 583 867 aktier. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

#### KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under året steg Anoto Groups aktiekurs med 117 procent, från 1,81 SEK till 3,92 SEK. Samtidigt steg Affärsvärldens Generalindex med 37 procent och Stockholmsbörsens branschindex för informationsteknik med 47 procent. Anoto Groups totala börsvärde uppgick den 31 december 2009 till 504 MSEK. Den 12 mars 2009 var aktiekursen 5,40 SEK och det totala börsvärdet 694 MSEK.

Under 2009 omsattes 105 429 980 Anoto-aktier på Stockholmsbörsen, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 82 procent.

#### AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2009 hade Anoto Group 8 268 aktieägare, varav 62 procent av aktierna har utländska ägare. De tio största aktieägarna ägde vid den tidpunkten 57 procent av det totala antalet aktier. Aktierna ägs till 85 procent av institutionella och industriella ägare.

#### UTDELNINGSPOLITIK

Någon utdelning är inte aktuell de närmaste åren. Bolagets framtida utdelningspolicy kommer att anpassas till resultatnivå, finansiell ställning och finansieringsbehov. Förslag till utdelning kommer att vägas mellan aktieägarnas krav på en rimlig direktavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering.

#### TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

För närvarande finns i moderbolaget ett optionsprogram avseende personaloptioner med underliggande teckningsoptioner riktade till anställda. Totalt omfattar programmet 585 000 tecknade optioner som löper ut den 31 mars 2010.

Vid fullt utnyttjande av de tecknade optionsrätterna i detta program skulle maximalt 585 000 nya aktier kunna tecknas, vilket skulle medföra en ökning av aktiekapitalet med 11 700 SEK, samt en utspädning av befintliga aktier med 0,5 procent. Teckningskursen för optionerna är 18 SEK.

#### ANALYSER

Anoto Group analyseras av flera banker och fondkommissionärer, däribland Carnegie, Hagströmer & Qviberg och Redeye.

#### DATA PER AKTIE 2009

Antal aktier	128 583 867
Antal utestående optioner	0
Genomsnittligt antal aktier	128 583 867
Genomsnittligt antal utestående optionsrätter	0
Resultat per aktie, SEK	-0,16
D:o inkl optionsrätter, SEK	-0,16
Årets kassflöde per aktie, SEK	-0,14
D:o inkl optionsrätter, SEK	0,14
Eget kapital per aktie, SEK	3,65
D:o inkl optionsrätter, SEK	3,65

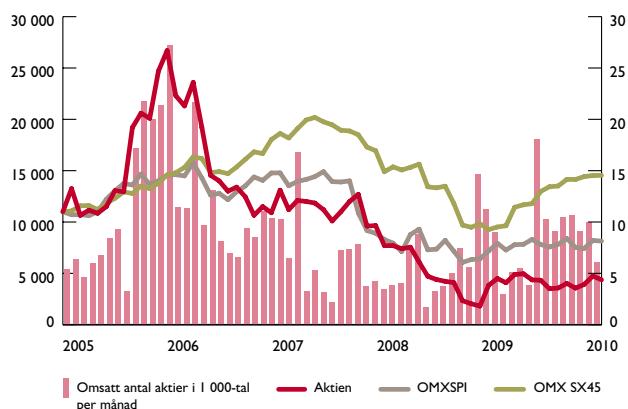
#### DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2009-12-30

NAMN	ANDEL %	TOTALT
Essensor AS	12,1%	15 496 608
Double Day Acquisition III LLC	10,0%	12 860 000
Norden Technology AS	7,4%	9 500 000
Swedbank Robur Fonder	5,8%	7 508 647
DNB NOR Bank	5,7%	7 378 863
Tor Aksel Voldberg	5,1%	6 500 000
Barclays Bank	4,8%	6 170 114
Home Capital AS	2,6%	3 312 610
Morgan Stanley Co Intl Ltd	1,8%	2 300 000
Christer Fähræus	1,6%	2 040 913

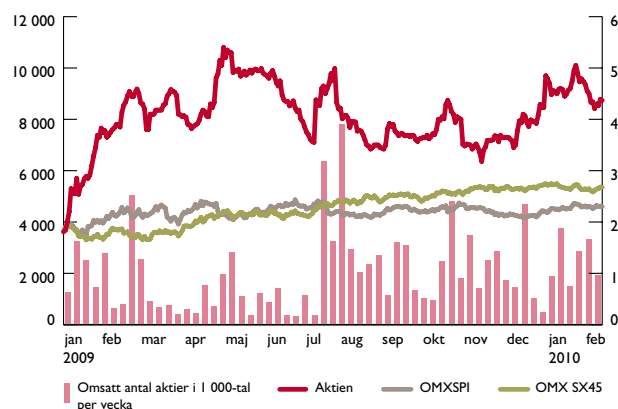




**KURSUMVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING  
JAN 2005 – FEB 2010**



**KURSUMVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING  
JAN 2009 – FEB 2010**



**ÄGARSTRUKTUR I STORLEKSKLASSER PER 2009-12-31**

Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	% av totalt antal aktieägare	Äger tillsammans antal aktier	% av aktiekapitalet
1-1000	5 821	70,4	1 837 906	1,4
1001-10000	1 937	23,4	7 465 098	5,8
10001-100000	428	5,2	12 190 856	9,5
100001-	82	1,0	107 090 007	83,3
	8 268	100,0	128 583 867	100,0

## FEMÅRSÖVERSIKT

## Resultat i sammandrag

Belopp i TSEK	2005	2006	2007	2008	2009
Nettoomsättning	113 230	108 725	122 733	143 975	205 862
Övriga intäkter	-	-	19 180	-	-
Bruttoresultat	79 395	78 404	111 145	97 662	142 472
Avskrivningar; immateriella anläggningstillgångar	-22 680	-25 809	-13 110	-12 159	-12 540
Avskrivningar; materiella anläggningstillgångar	-3 644	-1 709	-2 077	-3 011	-1 914
Rörelseresultat	-79 775	-131 823	-19 592	-51 645	-20 848
Resultat från andelar i koncernföretag	70 457	-769	-252	-	-
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-	-	-	-2 431	-
Övriga finansiella poster	-4 446	794	3 269	-5 974	-87
Resultat efter finansiella poster	-13 764	-131 798	-16 121	-60 050	-20 935
Skatt	-120	-1 208	-628	-853	257
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-13 884</b>	<b>-133 006</b>	<b>-16 749</b>	<b>-60 903</b>	<b>-20 678</b>

## Finansiell ställning i sammandrag

Belopp i TSEK	2005.12.31	2006.12.31	2007.12.31	2008.12.31	2009.12.31
<b>Tillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	357 536	343 324	339 473	364 025	360 059
Materiella anläggningstillgångar	3 568	3 512	4 046	5 279	9 184
Finansiella anläggningstillgångar	5 346	5 080	8 560	30 599	2 835
Summa anläggningstillgångar	366 450	351 916	352 079	399 903	372 078
Varulager	1 517	1 936	5 960	37 329	29 356
Kundfordringar	36 780	27 615	24 062	32 564	45 013
Övriga omsättningstillgångar	15 667	15 669	51 132	32 304	27 686
Kassa och bank inkl. kortfristiga placeringar	211 490	179 841	131 301	99 344	80 770
Anläggningstillgångar för försäljning	74 235	-	-	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>339 689</b>	<b>225 061</b>	<b>212 455</b>	<b>201 541</b>	<b>182 825</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>706 139</b>	<b>576 977</b>	<b>564 534</b>	<b>601 444</b>	<b>554 903</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	555 690	458 237	452 809	488 474	469 105
Minoritetsintressen	-	1 959	2 069	-160	-1 225
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande	4 231	4 728	50 143	41 891	31 007
Räntebärande	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande	146 218	112 053	59 513	71 239	56 016
Räntebärande	-	-	-	-	-
<b>Summa skulder</b>	<b>150 449</b>	<b>118 740</b>	<b>111 725</b>	<b>112 970</b>	<b>85 798</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>706 139</b>	<b>576 977</b>	<b>564 534</b>	<b>601 444</b>	<b>554 903</b>

## Kassaflödesanalyser i sammandrag

Belopp i TSEK	2005	2006	2007	2008	2009
Resultat efter finansiella poster	-13 764	-131 798	-6 647	-60 050	-20 935
Ej likviditetspåverkande poster	-39 559	8 913	16 243	113 715	15 554
Förändring av rörelsekapital	60 251	73 642	-39 015	-9 318	-17 641
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 928	-49 243	-29 419	44 347	-23 022
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14 933	-14 190	-20 808	-40 257	-14 933
Summa kassaflöde före finansiering	-8 005	-63 433	-50 227	4 090	-37 955
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	177 669	31 784	1 687	-36 047	19 381
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>169 554</b>	<b>-31 649</b>	<b>-48 540</b>	<b>-31 957</b>	<b>-18 574</b>

## Nyckeltal

	2005	2006	2007	2008	2009
Omsättningstillväxt, %	neg	neg	13	17	43
Bruttomarginal, %	70	72	89	68	69
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	-36	-10
Vinstmarginal, %	neg	neg	neg	23	-10
Sysselsatt kapital, TSEK	555 690	460 196	454 878	488 314	467 880
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	neg	neg	7	-4
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	7	-4
Andel riskbärande kapital, %	79	80	81	81	84
Soliditet, %	79	80	81	81	84
Nettoskulsättningsgrad, ggr	-0,38	-0,39	-0,29	-0,20	-0,17
Nettoskuld, TSEK	-211 490	-179 841	-131 301	-99 344	-80 770
Resultat per aktie, SEK	-0,11	-1,03	-0,13	-0,47	-0,16
D:o efter utspädning	-0,11	-1,03	-0,13	-0,47	-0,16
Årets kassaflöde per aktie, SEK	1,42	-0,25	-0,38	-0,25	-0,14
D:o efter utspädning	1,40	-0,25	-0,38	-0,25	-0,14
Eget kapital per aktie, SEK	4,39	3,56	3,52	3,80	3,65
D:o efter utspädning	4,32	3,56	3,52	3,80	3,65
Genomsnittligt anställda, st	110	121	103	127	113
Omsättning per anställd, TSEK	1 029	1 029	1 191	1 134	1 822
Lönekostnader inkl sociala avgifter, TSEK	95 829	121 822	88 394	106 375	95 530
(varav pensionspremier)	11 030	10 925	10 588	13 337	12 358

## DEFINITIONER

## ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital, minoritet och uppskjuten skatt vid årets slut i procent av balansomslutningen.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultatet i procent av nettoomsättning. Bruttoresultatet definieras som nettoomsättning reducerad med kostnad för sålda varor.

## EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i relation till vägt genomsnittligt antal aktier under året.

## GENOMSNISSLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

Medeltalet anställda under året.

## NETTOSKULD

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

## NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

## OMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättning i relation till medeltal anställda.

## OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Ökning av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

## RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i relation till vägt genomsnittligt antal aktier under året.

## RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av rörelsens nettoomsättning.

## SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

## SOLIDITET

Eget kapital, inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen.

## VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av rörelsens nettoomsättning.

## ÅRETS KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde i relation till vägt genomsnittligt antal aktier under året.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Anoto Group AB (publ.) 556532-3929 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten under räkenskapsåret 2009-01-01 – 2009-12-31.

## KONCERNSTRUKTUR

Anoto Group AB är ett holdingbolag i koncernen med koncerngemensamma funktioner. Den operativa verksamheten drivs inom dotterbolagen Anoto AB, C Technologies AB, Anoto Inc. och Anoto Maxell K.K.

## VERKSAMHETEN

Anoto Group är ett svenskt högteknologiskt företag som har utvecklat en unik teknologi för digital penna och papper som möjliggör snabb och pålitlig överföring av handskrivna text till digital form. Verksamheten är indelad i tre applikationsområden: Anoto Products, Technology & Licensing och Imaging Technology. Gemensamt för hela verksamheten är att den bygger på digital kamerateknik och bildbehandling i realtid.

## APPLIKATIONSOMRÅDEN

### ANOTO PRODUCTS

Anoto Products fokuserar på system, tjänster och produkter riktade mot företag, primärt med inriktning på formulärhantering. Anoto har en indirekt affärsmodell och säljer via partners, såsom systemintegratörer, mjukvaruutvecklare och IT-konsulter. Dessa tillhandahåller i sin tur anpassade lösningar med Anotos teknologi till sina kunder. Försäljning av "färdiga" produkter, bl a befintliga läs- och översättningspennor samt nyutvecklade produkter kan även ske via andra försäljnings- och distributionskanaler.

Anoto Products uppvisar en tillväxt under 2009 på 51 procent. Såväl den europeiska som den nordamerikanska marknaden utvecklas väl med fortsatt fokus på applikationsområden inom Hälso- och sjukvård och kliniska prövningar. Under året erhöll Anoto "2009 European Care Management Systems Industry Innovation and Advancement Award" av analytikerfirman Frost & Sullivan. Anoto fick priset för användningen av digital penna och papper inom europeisk hälsosektor. Verksamheten under 2009 karaktäriseras av ett stort antal affärer inom hälsosektorn, men också inom andra sektorer, bl a logistik. Den globala finansiella krisen

under 2009 har för Anotos partners bl a medfört att affärer senarelagts, men inga affärer har förlorats.

Ingen enskild affär dominerar den kraftiga tillväxten under året. Övertagandet av Hitachi Maxells division för digitala pennor i mitten av 2008 har under 2009 visat sig vara mycket betydelsefull. Försäljningen av digitala pennor motsvarar 43 procent av den totala försäljningen.

Den vidareutvecklade plattformen, AFS 2.0, som bl a innehåller kryptering, färdigställdes under slutet av 2009. Försäljningen påbörjas i början av 2010 och förväntas generera installationer hos slutkunder under 2010.

## TECHNOLOGY & LICENSING

Kunder inom Technology & Licensing utvecklar och säljer egna produkter baserade på Anotos teknologi och digitala pennor. Slutkunder till dessa produkter är såväl privatkonsumenter som företag.

Flera av produkterna är interaktiva och möjliggör ljud- och bildöverföring i realtid med återkoppling när man skriver eller vidrör en interaktiv yta, såsom papper, whiteboard eller blädderblock. Exempel på produkter som utvecklats är leksaker, inlärnings- och undervisningsprodukter, visuell kommunikation och produkter för personligt bruk.

Försäljningstillväxten inom Technology & Licensing uppgick under 2009 till 70 procent. Ett flertal nya betydelsefulla samarbeten har inletts, samtidigt som tidigare inledda samarbeten har utvecklats väl.

I början av 2009 lanserade PolyVision® en första whiteboard baserad på Anotos teknologi, och under året har Anoto levererat pennor till dessa whiteboards samt erhållit royaltyintäkter på såld whiteboardyta.

Liknande samarbetsavtal har under året tecknats med det japanska företaget PLUS, som baserat på Anotos teknologi har presenterat en bärbar interaktiv whiteboard.

Med det sydkoreanska bolaget TStudy Co., Ltd. undertecknades avtal för samarbete inom utbildningsområdet. Avsikten med samarbetet är att utveckla Anotos teknologi inom skolväsendet.

I början av mars 2010 har Aurora Investment Ltd., Sydkorea meddelat att man avser erbjuda Anotos aktieägare att överlåta 20 procent av sina aktier i Anoto till Aurora till ett pris om 5,40 SEK per aktie. Budet kommer att presenteras för Anotos aktieägare den 25 mars 2010. Aurora Investment Ltd. är ett dotterbolag till KDB-TStone Private Equity Fund, Sydkorea som också är moderbolag till Anotos kund TStudy Co., Ltd.



**IMAGING TECHNOLOGY**

Imaging Technology säljer Anotos grundteknologi i form av ASICs (Application Specific Integrated Circuit). Verksamheten under 2009 har dominerats av försäljning av ASICs till ett fåtal kunder. Försäljningsutvecklingen har under 2009 varit avtagande och sjönk med 32 procent. Inom detta område levererar Anoto moduler, komponenter och funktionsblock för integrering i kundens produkt eller komponent.

**ÄGARE OCH AKTIER**

Bolaget hade på bokslutsdagen 128 583 867 aktier. Antalet aktieägare per den 31 december 2009 var, enligt statistik från VPC AB, 8 268. Detta är en ökning med ca 11 procent under tolv månadersperioden. Bolagets största aktieägare per 2009-12-31 är Essensor AS (12,1 procent av röster och kapital) samt Double Day Acquisition III LLC (10,0 procent av röster och kapital).

**ORGANISATIONEN**

Medeltalet av antalet anställda inom koncernen har under 2009 minskat från 127 till 113 personer. Vid utgången av året hade koncernen 107 anställda (105).

**KOMMENTARER TILL  
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Nettoomsättningen uppgick under året till 206 MSEK jämfört med 144 MSEK föregående år, vilket är en ökning med 43 procent. 38 procent av koncernens intäkter är i US dollar och 46 procent i Euro. Koncernen har under året säkrat sina nettoflöden de närmaste 6 månaderna i US dollar, Euro och Yen. (Se vidare avsnittet om Riskhantering.)

Koncernens bruttoreultat har under året ökat till 142 MSEK (98). Bruttomarginalen på nettoomsättningen för året uppgick till 69 procent (68). Bruttomarginalen har ökat något trots att andelen såld hårdvara, digitala pennor, har ökat. Andelen digitala pennor utgjorde under 2009 43 procent (37) av den totala försäljningen.

Omkostnaderna har under året ökat med 10 procent, vilket bl a beror på helårseffekten av den utökade organisation, som blev en konsekvens av förvärvet av Hitachi Maxells digitala pennverksamhet i juli 2008 samt valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolags omkostnader. Koncernen aktiverar icke-kundfinansierade utvecklingsutgifter som uppfyller IAS 38s kriterier för aktivering och under året har 4 MSEK (20) aktiverats. Rörelseresultatet för året blev -21 MSEK (-52).

**KOMMENTARER TILL RAPPORT ÖVER  
FINANSIELL STÄLLNING OCH RAPPORT  
ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KASSAFLÖDEN**

Balansomslutningen har minskat med 47 MSEK, främst beroende på minskad kapitalbindning av långfristiga fordringar till 3 MSEK. Årets negativa kassaflöde om 19 MSEK har reducerat koncernens likvida medel till 81 MSEK. Kortfristiga och långfristiga skulder har minskat med 26 MSEK till 87 MSEK. I kortfristiga och långfristiga skulder ingår 40 MSEK förskottsbetalda royaltyintäkter för vilka Anoto inte har något återbetalnings- eller prestationsansvar.

Vid årets slut uppgår koncernens likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar, till 81 MSEK mot 99 MSEK vid utgången av föregående år.

Eget kapital uppgick vid årsskiftet till 469 MSEK, jämfört med 488 MSEK vid utgången av föregående år, vilket motsvarar en soliditet på 84 procent (81).

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -23 MSEK (44). Rörelsekapitalet ökade med 18 MSEK. Investeringsverksamheten förbrukade 15 MSEK (40) under året, varav 4 MSEK (20) avser aktiverade utvecklingsutgifter. Kassaflödet av finansieringsverksamheten blev 19 MSEK (-36). Årets kassaflöde uppgår till -19 MSEK (-32).

**INVESTERINGAR**

Nettoinvesteringar under 2009 avseende immateriella samt materiella anläggningstillgångar uppgick till 15 MSEK (40).

**FORSKNING & UTVECKLING**

Forsknings- och utvecklingsarbetet inom koncernen är inriktat mot vidareutveckling och integration av elektronisk hård- och mjukvara för framtagande av lösningar för digital penna och papper. Koncernens kostnader för forskning och utveckling har under år 2009 uppgått till 64 MSEK (65) motsvarande 39 procent (42) av de totala rörelsekostnaderna. I detta belopp ingår även kostnader för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgående till 5 MSEK (5). Koncernen har under året aktiverat nya utvecklingsutgifter uppgående till 4 MSEK (20). Denna aktivering har skett i enlighet med koncernens tillämpning av IAS 38. Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling, inklusive aktiverat belopp har därmed uppgått till 68 MSEK (85) under 2009.

Patentportföljen är omfattande. I slutet av 2009 hade koncernen totalt 263 aktiva patentansökningar och 296 godkända patent.

#### TVISTER

Anoto har för närvarande inga pågående tvister som bedöms kunna ha någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella ställning.

#### MILJÖ

Anoto bedriver ingen verksamhet som är tillståndspliktig. Ingen enhet är miljöcertifierad.

#### RISKHANTERING

Koncernen bedriver merparten av sin försäljning utanför Sveriges gränser och större delen av alla avtal är i Euro, US dollar eller Yen. Den största delen av kostnaderna är i svenska kronor och US dollar. Marginaler och resultat är känsliga för valutarörelser, framförallt i Euro. Terminskontrakt, derivat och andra finansiella instrument hanteras uteslutande inom moderbolaget Anoto Group AB och sker uteslutande med syfte att skydda koncernens valutaexponering. Under 2009 var ca 38 procent av totala intäkterna dollarrelaterade och 46 procent Euro-relaterade.

En närmare beskrivning av bolagets riskhantering beskrivs i not 4.

#### STYRELSEN OCH DESS ARBETSORDNING

Anoto Group ABs styrelse består av fem ordinarie ledamöter. En närmare beskrivning av styrelsens sammansättning och arbetsformer finns i avsnittet Rapport om bolagsstyrning på sidorna 56-58 i denna årsredovisning.

Styrelsen har ett bemyndigande från årsstämman 2009 om att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma besluta om riktad nyemission av sammantaget högst 12 000 000 aktier, samt att därvid kunna avvika från aktieägares företrädesrätt. Skälet för att nyemission skall kunna ske med avvikelse från aktieägares företrädesrätt är att möjliggöra företags-/rörelseförvärv mot likvid helt eller delvis i form av aktier.

#### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till VD och ledande befattningshavare under 2009 framgår av not 10 "Ersättningar till ledande befattningshavare". Till Årsstämman har styrelsen föreslagit oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare under 2010.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter bokslutsdagen.

#### UTSIKTER

Efter ett något ojämnt år är det glädjande att kunna avsluta 2009 starkt, och visa på en kraftig tillväxt avseende omsättning och resultat. Vi ser en fortsatt försäljningsökning inom Anotos två kärnområden, Anoto Products och Teknologi & Licensiering.

Marknaden för digital överföring av data har, efter ett antal år av tester och utvärderingar, nu börjat nå hög kundacceptans och vi ser en stabil och växande försäljning de kommande åren.

Marknaden för mobil dataöverföring är mycket bred och Anoto har valt att fokusera på ett antal marknadssegment, såsom hälsa och sjukvård samt utbildning.

Anoto kommer i egenskap av pionjär inom området att stöta på nya utmaningar men ökad kontroll i värdekedjan, egen penna och en egen kundanpassad plattform, gör att vi står väl rustade för att möta ett växande behov inom mobil dataöverföring.

#### FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	28 555 354
Balanserad vinst	948 143
Årets vinst	1 166 735
<b>Totalt</b>	<b>30 670 232</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 30 670 232 SEK överföres i ny räkning

Beträffande koncernens och moderbolagets ställning hänvisas till följande redovisningshandlingar:

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2009	2008
Nettoomsättning	5	205 862	143 975
Kostnad för sålda varor/tjänster	12	-63 390	-46 313
<b>Bruttoresultat</b>		<b>142 472</b>	<b>97 662</b>
Försäljningskostnader	9,10,15,33,34	-83 951	-68 953
Administrationskostnader	9,11,15,33,34	-20 225	-18 620
Forsknings- & utvecklingskostnader	9,15,34,35	-63 731	-64 695
Övriga rörelseintäkter	13	5 981	4 703
Övriga rörelsekostnader	14	-1 394	-1 742
<b>Rörelseresultat</b>	12	<b>-20 848</b>	<b>-51 645</b>
Nedskrivning av andelar i intresseföretag		-	-2 431
Finansiella intäkter	16	1 433	2 795
Finansiella kostnader	16	-1 520	-8 769
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-20 935</b>	<b>-60 050</b>
Skatt på årets resultat	18	257	-853
<b>Årets resultat</b>		<b>-20 678</b>	<b>-60 903</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt		-	91 352
<b>Årets resultat inklusive avvecklad verksamhet</b>		<b>-20 678</b>	<b>30 449</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Årets omräkningsdifferanser vid omräkning av utländska verksamheter		94	2 911
<b>Årets summa totalresultat</b>		<b>-20 584</b>	<b>33 360</b>
<b>Årets resultat inklusive avvecklad verksamhet hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		-19 594	33 281
Minoritetsintresse		-1 084	-2 832
<b>Årets summa resultat inklusive avvecklad verksamhet</b>		<b>-20 678</b>	<b>30 449</b>
<b>Årets summa totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		-19 519	35 610
Minoritetsintresse		-1 065	-2 250
<b>Årets summa totalresultat</b>		<b>-20 584</b>	<b>33 360</b>
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet (SEK) <sup>1)</sup>		-0,16	-0,47
D:o efter utspädning (SEK) <sup>2)</sup>		-0,16	-0,47
Resultat per aktie (SEK) <sup>1)</sup>		-0,16	0,24
D:o efter utspädning (SEK) <sup>2)</sup>		-0,16	0,24
Periodens totalresultat per aktie (SEK) <sup>1)</sup>		-0,16	0,26
D:o efter utspädning (SEK) <sup>2)</sup>		-0,16	0,26
Antal aktier, vägt årsgenomsnitt		128 583 867	128 583 867
D:o, inklusive utestående teckningsoptioner <sup>3)</sup>		128 583 867	128 583 867

<sup>1)</sup> Årets resultat hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

<sup>2)</sup> Årets resultat hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB dividerat med summan av vägt genomsnittligt antal aktier under året och vägt genomsnittligt antal utestående teckningsoptioner vars lösenkurs understiger aktiens börskurs vid årets slut. Teckningsoptioner ger upphov till en utspädningseffekt endast i det fall en konvertering av dem till aktier medför ett försämrat resultat per aktie (IAS 33 Resultat per aktie).

<sup>3)</sup> Endast teckningsoptioner vars lösenkurs understiger aktiens börskurs vid årets slut räknas med.

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2009-12-31	2008-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	26 450	26 580
Patent	20	26 163	28 866
Goodwill	23	298 674	302 496
Varumärken	21	607	334
Övriga immateriella rättigheter	22	8 165	5 749
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>360 059</b>	<b>364 025</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier & verktyg	24	9 184	5 279
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>9 184</b>	<b>5 279</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	25	-	-
Andelar i intresseföretag	26	-	1 640
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	872	-
Andra långfristiga fordringar	28	1 963	28 959
Fordringar hos koncernföretag		-	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 835</b>	<b>30 599</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>372 078</b>	<b>399 903</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		29 356	37 329
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	29	45 013	32 564
Övriga fordringar		21 258	16 777
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	30	6 428	15 527
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>72 699</b>	<b>64 868</b>
<b>Likvida medel</b>		<b>80 770</b>	<b>99 344</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>182 825</b>	<b>201 541</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>554 903</b>	<b>601 444</b>



(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2009-12-31	2008-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	40		
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 572	2 572
Övrigt tillskjutet kapital		448 508	448 508
Reserver		-118	-152
Balanserad vinst inkl Årets resultat		18 143	37 546
<b>Summa eget kapital, hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB</b>		<b>469 105</b>	<b>488 474</b>
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresse</b>		<b>-1 225</b>	<b>-160</b>
<b>Långfristiga skulder/Avsättningar</b>			
Övriga skulder		31 007	41 891
<b>Summa långfristiga skulder/avsättningar</b>		<b>31 007</b>	<b>41 891</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Avsättningar för produktgarantiåtaganden	31	706	800
Leverantörsskulder		18 767	12 034
Skatteskulder		-	813
Förskott från kunder		11 853	12 400
Övriga skulder		4 344	23 979
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	20 346	21 213
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>56 016</b>	<b>71 239</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>554 903</b>	<b>601 444</b>
Ställda pantar	35	12 591	8 542
Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	36	888	4 721

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(Belopp i TSEK)	Not	Koncernen	
		2009	2008
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		-20 935	-60 050
Förändring av avsättningar		-94	-907
Avskrivningar på anläggningstillgångar	15, 19-24	14 454	15 170
Nedskrivning av anläggningstillgångar	15, 19-24	1 044	6 313
Kostnad för optioner		150	56
Försäljning av verksamhet	38	-	93 936
Betald skatt	18	-	-853
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>-5 381</b>	<b>53 665</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av rörelsefordringar		-261	10 326
Förändring av varulager		7 973	-31 369
Förändring av rörelseskulder		-25 353	11 725
<b>Summa rörelsekapitalförändring</b>		<b>-17 641</b>	<b>-9 318</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-23 022</b>	<b>44 347</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	-4 430	-20 134
Patent	20	-4 082	-5 747
Varumärken	21	-338	-7
Goodwill		-	-3 822
Övriga immateriella rättigheter	22	-	-6 439
Inventarier & verktyg	24	-5 899	-4 108
Investering i finansiella tillgångar		-184	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14 933</b>	<b>-40 257</b>
<b>Summa kassaflöde före finansiering</b>		<b>-37 955</b>	<b>4 090</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av övriga långfristiga skulder		-	-8 198
Förändring av övriga långfristiga fordringar		19 381	-27 841
Omräkningsdifferenser		-	-8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>19 381</b>	<b>-36 047</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-18 574</b>	<b>-31 957</b>
Likvida medel vid årets början		99 344	131 301
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>80 770</b>	<b>99 344</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Belopp i TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital <sup>2)</sup>	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Eget kapital hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
<b>KONCERNENS EGET KAPITAL</b>							
Eget kapital 1 januari 2008	2 572	448 508	-3 063	4 791	452 808	2 069	454 877
Årets totalresultat	-	-	2911	32 699	35 610	-2 229	33 381
Justering kostnad för optioner	-	-	-	56	56	-	56
<b>Eget kapital 31 december 2008</b>	<b>2 572</b>	<b>448 508</b>	<b>-152</b>	<b>37 546</b>	<b>488 474</b>	<b>-160</b>	<b>488 314</b>
Årets totalresultat	-	-	34	-19 553	-19 519	-1 065	-20 584
Justering kostnad för optioner	-	-	-	150	150	-	150
<b>Eget kapital 31 december 2009</b>	<b>2 572</b>	<b>448 508</b>	<b>-118</b>	<b>18 143</b>	<b>469 105</b>	<b>-1 225</b>	<b>467 880</b>

<sup>1)</sup> Reserver från omräkning av finansiella rapporter för utlandsverksamheter.

<sup>2)</sup> Övrigt tillskjutet kapital avser avsättningar till reservfond i moderbolaget, samt överkurs vid nyemissioner. För redogörelse över förändringar i dessa poster se moderbolagets redogörelse över förändringar i eget kapital på sidan 33.

## RESULTATRÄKNING

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2009	2008
Nettoomsättning	5	9 126	30 044
Kostnad för sålda varor/tjänster		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>9 126</b>	<b>30 044</b>
Försäljningskostnader	9,10,15,33,34	-	-6 919
Administrationskostnader	9,11,15,33,34	-723	-17 048
Forsknings- & utvecklingskostnader	9,15,34,35	-	-4 299
Övriga rörelseintäkter	13	120	40
Övriga rörelsekostnader	14	-7361	-
<b>Rörelseresultat</b>	12	<b>1 162</b>	<b>1 818</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	17	10	1 148
Räntekostnader och liknande resultatposter	17	-5	-2 021
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 167</b>	<b>945</b>
Skatt på årets resultat	18	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>1 167</b>	<b>945</b>
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet (SEK) <sup>1)</sup>		0,01	0,01
D:o efter utspädning (SEK) <sup>2)</sup>		0,01	0,01
Resultat per aktie (SEK) <sup>1)</sup>		0,01	0,01
D:o efter utspädning (SEK) <sup>2)</sup>		0,01	0,01
Antal aktier; vägt årsgenomsnitt		128 583 867	128 583 867
D:o, inklusive utestående teckningsoptioner <sup>3)</sup>		128 583 867	128 583 867

<sup>1)</sup> Årets resultat hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

<sup>2)</sup> Årets resultat hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB dividerat med summan av vägt genomsnittligt antal aktier under året och vägt genomsnittligt antal utestående teckningsoptioner vars lösenkurs understiger aktiens börskurs vid årets slut. Teckningsoptioner ger upphov till en utspädningseffekt endast i det fall en konvertering av dem till aktier medför ett försämrat resultat per aktie (IAS 33 Resultat per aktie).

<sup>3)</sup> Endast teckningsoptioner vars lösenkurs understiger aktiens börskurs vid årets slut räknas med.

## BALANSRÄKNING

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2009-12-31	2008-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Patent	20	577	675
Varumärken	21	51	36
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>628</b>	<b>711</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier & verktyg	24	113	356
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>113</b>	<b>356</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	25	267 194	267 194
Fordringar hos koncernföretag		77 505	77 505
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>344 699</b>	<b>344 699</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>345 440</b>	<b>345 766</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	29	-	63
Fordringar hos koncernföretag		106 637	116 040
Övriga fordringar		1 480	1 118
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	30	103	2 091
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>108 220</b>	<b>119 312</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>1 286</b>	<b>897</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>109 506</b>	<b>120 209</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>454 946</b>	<b>465 975</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	40		
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 572	2 572
Reservfond		419 610	419 610
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>422 182</b>	<b>422 182</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		28 555	28 555
Balanserad vinst		948	-
Årets resultat		1 167	948
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>30 670</b>	<b>29 503</b>
<b>Summa eget kapital, hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB</b>		<b>452 852</b>	<b>451 685</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		17	983
Övriga skulder		235	7 315
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	1 842	5 992
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 094</b>	<b>14 293</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>454 946</b>	<b>465 975</b>
Ställda panter	35	-	-
Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser	36	-	-



## KASSAFLÖDESANALYS

(Belopp i TSEK)	Not	Moderbolaget	
		2009	2008
<b>DEN LÖPANDEVERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		1 167	945
Avskrivningar på anläggningstillgångar	15, 19-24	240	235
Betald skatt	18	-	-6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>1 407</b>	<b>1 174</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av rörelsefordringar		11 092	-74 759
Förändring av rörelseskulder		-12 196	6 716
<b>Summa rörelsekapitalförändring</b>		<b>-1 104</b>	<b>-68 043</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>303</b>	<b>-66 869</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Patent	20	-19	-25
Varumärken	21	-22	-
Inventarier & verktyg	24	127	-105
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>86</b>	<b>-130</b>
<b>Summa kassaflöde före finansiering</b>		<b>389</b>	<b>-66 999</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>389</b>	<b>-66 999</b>
Likvida medel vid årets början		897	67 896
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 286</b>	<b>897</b>

# FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Belopp i TSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Summa bundet eget kapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>MODERBOLAGETS EGET KAPITAL</b>							
Eget kapital 1 januari 2008	2 572	419 953	422 525	28 555	-343	28 212	450 737
Behandling av föregående års förlust	-	-343	-343	-	343	343	0
Årets resultat	-	-	-	-	948	948	948
<b>Eget kapital 31 december 2008</b>	<b>2 572</b>	<b>419 610</b>	<b>422 182</b>	<b>28 555</b>	<b>948</b>	<b>29 503</b>	<b>451 685</b>
Årets resultat	-	-	-	-	1 167	1 167	1 167
<b>Eget kapital 31 december 2009</b>	<b>2 572</b>	<b>419 610</b>	<b>422 182</b>	<b>28 555</b>	<b>2 115</b>	<b>30 670</b>	<b>452 852</b>

Antalet aktier samt dessas nominella värde har förändrats enligt nedanstående. Samtliga aktier är till fullo betalda och äger lika rätt till andel utdelning.

	Ökning av antalet aktier	Antal aktier	Kvotvärde/aktie
Registrerad ingående balans 2008-01-01		128 583 867	SEK 0,02
Registrerad utgående balans 2008-12-31		128 583 867	SEK 0,02
	Ökning av antalet aktier	Antal aktier	Kvotvärde/aktie
Registrerad ingående balans 2009-01-01		128 583 867	SEK 0,02
Registrerad utgående balans 2009-12-31		128 583 867	SEK 0,02

# NOTER

(Belopp i TSEK, om ej annat anges)

## Not 1 | Allmänna redovisningsprinciper

Anoto Group ABs (Anoto) koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (ÅRL), International Financial Reporting Standards (IFRS), tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderföretagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. Även råden för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Koncern- och årsredovisningen är avgiven i tusental svenska kronor (TSEK) och avser perioden 1 januari-31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 25 mars 2010. Koncernens rapport över totalresultat och rapport finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2010.

## Not 2 | Anotos redovisningsprinciper

### KONCERNEN

Koncernredovisningen är upprättad baserad på anskaffningsvärde, förutom vad gäller värdering av vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Nedan finns en beskrivning av de för koncernen tillämpade redovisningsprinciperna.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor; som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen.

Nedan finns en beskrivning av de för koncernen tillämpade redovisningsprinciperna. Redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Anoto Group AB (publ.) samt de företag som vid årets slut står under bestämmande inflytande från Anoto Group AB (publ.). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernredovisningen har upprättats med förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet är beräknat som summan av de verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de eget kapitalinstrument som Anoto emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade enheten samt alla kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Anskaffningsvärdet fördelas på enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, som uppfyller villkoren för redovisning enligt IFRS 3 "Rörelseförvärv", värderade till verkligt värde. I det fall anskaffningsvärdet överstiger nettot av dessa förvärvade tillgångar och skulder, redovisas mellanskillnaden som goodwill.

Uppskjuten skatt beräknas med 26,3 % på skillnaden mellan de redovisade värdena på tillgångar och skulder och skattemässiga värden till den del skillnaden inte ingår i obeskattade reserver. I koncernens egna kapital ingår koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i koncernföretag, samt minoritetens andel av eget kapital i koncernföretag.

Alla interna transaktioner inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Interna transaktioner avser intern försäljning, orealiserade intervinster; interna mellanhanden, under året lämnade aktieägartillskott till koncernföretag och årets nedskrivning av andelar i koncernföretag.

För varje utländskt koncernföretag fastställs vilken som är dess funktionella valuta.

De utländska dotterföretag som har en annan funktionell valuta än moderföretagets funktionella valuta, tillika dess rapporteringsvaluta omräknas med balansdagens kurs för samtliga balansposter och med genomsnittskurs för poster i resultatet.

De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser; dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras separat i en separat komponent i eget kapital benämnd omräkningsreserv.

### Valutakurser

Vid omräkning av utländska koncernföretag har följande valutakurser använts:

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
		2009	2008	2009	2008
USA	USD	7,646	6,581	7,213	7,753
Japan	JPY (100)	8,178	6,402	7,845	8,600

### Intressebolag

Med intresseföretag avses företag där koncernen äger minst 20 % och högst 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt den redovisas intresseföretag i rapport över finansiell ställning till anskaffningsvärde, justerat för förändringar i koncernens andel av intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens andel av intresseföretagets resultat ingår i koncernens resultat. Andel av intresseföretagets resultat efter finansnetto ingår i posten "Resultat från andelar i intresseföretag", medan andel av intresseföretagets skattekostnad ingår i posten "Skatt på årets resultat".

### Intäktsredovisning

Intäkter erhålles i form av produktförsäljning, licens- & royaltyintäkter och intäkter från utvecklingsprojekt på uppdrag. Intäkter från produktförsäljning redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Intäkter avseende ej tidsbestämda licenser redovisas direkt vid faktureringsstillfället.

Licensintäkter kan till exempel avse viss exklusivitet eller bidrag/inträde för/till teknologiplattform.

Royaltyintäkter redovisas under samma månad som den faktiska försäljningen hos partners äger rum.

Intäkter hänförliga till utvecklingsprojekt, Non Refundable Engineering (NRE), redovisas i samma period som arbetet har nedlagts; det vill säga successiv vinstavräkning tillämpas. Vinstavräkningen beräknas normalt kvartalsvis efter analys av uppberedningsgraden för respektive utvecklingsprojekt. Denna uppberedningsgrad baseras på nedlagda kostnader för projektet fram till boksluttidpunkten i förhållande till totalt beräknad kostnad. En befarad förlust på ett projekt redovisas omgående som kostnad.

### Goodwill

Goodwill, som redovisas vid förvärv av dotterföretag enligt ovan, redovisas initialt som en tillgång värderad till anskaffningsvärde. Som beskrivs i not 23 har koncernen inga självständiga kassagenererande enheter utan hela koncernens verksamhet ses som en kassagenererande enhet. Goodwillbeloppet är därmed inte fördelat. Goodwill skrivs ej av. Värdet prövas istället årligen eller oftare vid indikation på behov av nedskrivning, genom beräkning av motsvarande kassagenererande enhets återvinningsvärde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid värdeprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. Goodwill skrivs ned om det i koncernen redovisade värdet på enheten överstiger återvinningsvärdet.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt, utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten är tekniskt eller kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t ex för material och tjänster; ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna

till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs i huvudsak av patent, varumärken och licenser och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, datorutrustning och dataprogram redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

### Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska nyttjandeperioder, med beaktande av följande avskrivningstider:

- Patent	10 år
- Aktiverade utvecklingsutgifter	3-5 år
- Varumärken	10 år
- Inventarier	5 år
- Datorutrustning, dataprogram	3 år <sup>1)</sup>
- Förbättringsutgifter på annans fastighet	2-5 år <sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Aktiverade dataprogram avser s k CAD-program av väsentlig betydelse för pågående produktutvecklingsarbete.

<sup>2)</sup> Avskrivning görs linjärt över respektive hyreskontraktets löptider, vilka varierar mellan två och fem år.

### Nedskrivningar

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om det finns en indikation på att en tillgångs värde har minskat, fastställs dess återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Tillgången skrivs ned när det i koncernen redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet och nedskrivningen belastar resultatet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

### Leasing

Leasingavtal klassificeras som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Anotokoncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## NOTER

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (kursförluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (övriga rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster:

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat.

#### Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassa och bank samt kortfristiga placeringar. En kortfristig placering klassificeras som likvida medel om den lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och om den är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer:

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är monetära tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för osäkra fordringar

#### Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: Finansiella tillgångar/skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar/skulder som koncernen initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel. Tillgångar/skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet. De derivat som Anoto handlar med avser terminskontrakt för att säkra framtida (6 mån) nettoflöden i EUR, USD och JPY.

#### Onoterade aktier och andelar

Bolagets innehav av noterade aktier och andelar värderas till anskaffningsvärde i enlighet med undantagsregeln i IAS 39 för egetkapitalinstrument vars verkliga värde inte kan fastställas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder upptas till det värde som företaget har för avsikt att betala leverantören för att avveckla skuldförhållandet.

#### Valutaterminer och säkringsredovisning

Koncernen använder valutaterminer för att säkra nettoflödet av valutor upp till 12 månader. Storleken på respektive termin sätts i nivå med rullande likviditetsprognoser för kommande perioder. Koncernen gör löpande avrop från terminerna i takt med faktiskt inflöde av betalningar i utländsk valuta. Målet med säkringen är framför allt att skydda koncernen mot stora förändringar i växelkurserna. Valutsäkringen uppfyller inte kraven i IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" för säkringsredovisning. Samtliga valutaterminer har således värderats till verkligt värde. Värdeför-

ändringar redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt, respektive övrig rörelsekostnad.

### Varulager

Varulager bestående av färdiga produkter samt kritiska komponenter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt principen först in, först ut (FIFO), respektive nettoförsäljningsvärde (lägsta värdets princip).

### Pensioner och ersättningar till anställda

Samtliga pensionsutfästelser har övertagits av försäkringsbolag och klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremier kostnadsförs i den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser:

Koncernen har inom ramen för incitamentsprogram utgivit personaloptioner till anställda. Verkligt värde för personaloptioner vid tilldelningsdagen redovisas som en kostnad i resultatet med motsvarande ökning i eget kapital. Verkligt värde är beräknat enligt Black & Scholes modell för värdering av optioner. De totala kostnaderna periodiseras under intjänandeperioden. Kostnaden redovisas som administrationskostnader. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

### Skatter

Redovisning i årets resultat görs av all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats enligt varje lands skatteregler och redovisats i posten Skatt på årets resultat. Då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital redovisas också tillhörande skatteeffekt direkt i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Koncernens totala skatt i årets resultat utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Koncernens skatt utgörs huvudsakligen av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden i utländska dotterföretag.

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och -skulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds redovisade och dess skattemässiga värde samt på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i rapport över finansiell ställning endast till den del av avdragsgill skillnad eller underskott som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid.

### Redovisning av kassaflöde

Kassaflödesanalyser upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

### Avsättningar

En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I rapport över finansiell ställning redovisas följande avsättningar: Produktgarantiåtaganden.

Avsättningar för produktgarantiåtaganden avser försäljning av pennor. Garantitiden är 12 månader och avsättningen klassificeras såsom kortfristig. Det saknas ännu tillförlitlig historik avseende antal garantiärenden och avsättningen är därför schablonmässigt beräknad med hänsyn till det förväntade utfallet under befintlig garantitid.



### Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser

Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser redovisas om det föreligger ett möjligt åtagande som bekräftas endast av flera osäkra framtida händelser och det inte är troligt att ett utflöde av en resurs kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.

### Upplysningar om närstående

Vad gäller transaktioner med närstående hänvisas till Not 10 "Ersättningar till ledande befattningshavare" och Not 39 "Närstående". Några andra närståendetransaktioner har inte förekommit.

### Segmentsredovisning

Koncernen har inte identifierat några rörelsesegment.

Bedömningen av koncernens verksamhetsutfall görs baserat på tre tillämpningsområden för vilka uppföljning sker avseende försäljning och bruttorresultat. Applikationsområdena utnyttjar gemensamma resurser i fråga om utveckling och administration, varför en uppdelning nedanför bruttorresultatet endast är möjlig medelst en grov allokering av kostnaderna. Detsamma gäller koncernens tillgångar och skulder. Verksamhetsuppföljning på rörelsens omkostnader görs därför på koncernen som helhet.

### Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2009. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2009 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

### Utformning av finansiella rapporter

Ändrade IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (2007) har medfört att intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital nu istället redovisas i övrigt totalresultat, som företaget presenterar efter årets resultat i en förlängd resultatrapport som benämns rapport över totalresultat. Företaget har valt att använda de nya titlar på rapporterna som införts i IAS 1 – Rapport över totalresultat, Rapport över finansiell ställning, Rapport över förändringar i eget kapital och Rapport över kassaflöden. Jämförelseperioder har genomgående ändrats i årsredovisningen så att de följer den nya utformningen. Då ändringarna endast påverkar utformningen har inga belopp ändrats, varken avseende resultat per aktie eller andra poster i de finansiella rapporterna.

### Upplysningar om segment

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen nya IFRS 8 Rörelsesegment, som ersätter IAS 14 Segmentsrapportering. Tillämpningen av IFRS 8 har för företaget inte inneburit någon ändring av segmentindelningen.

### Upplysningar om finansiella instrument

Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument : Upplysningar medför huvudsakligen nya upplysningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning, bl a en nivåindelning av instrumenten beroende på kvaliteten på indata i värderingen samt förändringar avseende upplysningar om likviditetsrisk.

### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter kommer att tillämpas från och med 1 januari 2010 och kommer huvudsakligen att påverka bolagets finansiella rapportering vid eventuella framtida rörelseförvärv. Ändringar i IFRIC 16 (Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet), IFRS 2 (Aktierelaterade ersättningar), IAS 39 (Finansiella instrument: Redovisning och värdering), IFRIC 12 (Koncessioner för samhällsservice, IFRIC 15 (Avtal om

uppförande av fastigheter), IFRIC 17 (Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare) och IFRIC 18 (Överföring av tillgångar från kunder) bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning.

### MODERFÖRETAGET

Närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper ovan under Koncernens redovisningsprinciper. Beskrivningarna nedan har begränsats till förekommande avvikelser i moderbolaget från koncernens principer.

### Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. Istället värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till lägsta värdets princip.

### Innehav i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotter- och intresseföretag värderas till anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet (se avsnitt ovan om Nedskrivningar) sker nedskrivning.

### Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av det redovisade värdet på andelar i det mottagande koncernföretaget, varefter prövning sker om en nedskrivning av andelarnas värde är erforderlig.

## NOTER

### Not 3 | Bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerheter i uppskattningar

#### Kritiska bedömningar vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper (beskrivna i not 2) har företagsledningen gjort följande bedömningar av vad som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

#### De viktigaste källorna till osäkerheter i uppskattningarna

Upplysning lämnas nedan om de viktigaste antagandena om framtiden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder i nästkommande räkenskapsår:

#### Nedskrivningsbehov avseende goodwill

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs en beräkning av nyttjandevärde för den kassagenererande enheten till vilken goodwill har allokerats. Nyttjandevärdet beräknas utifrån uppskattade framtida kassaflöden, som den kassagenererande enheten förväntas generera. Redovisat värde avseende goodwill uppgår på balansdagen till 298 MSEK. För ytterligare information avseende prövning av nedskrivningsbehov, se Not 23.

#### Nedskrivningsbehov avseende balanserade utvecklingskostnader

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs en beräkning av återstående nyttjandevärde för den teknologi eller de produkter som balanserade utvecklingskostnader avser. Nyttjandevärdet beräknas utifrån uppskattade framtida kassaflöden som teknologin förväntas generera.

### Not 4 | Koncernens riskhantering

Anotos styrelse har fastställt en finanspolicy vars syften är att:

- Förenkla och harmonisera de finansiella aktiviteterna i koncernen
- Definiera regler för vilka finansiella risker som är accepterade av styrelsen
- Fastställa riktlinjer inom vilka koncernen kan operera självständigt
- Delegera förvaltningen av de finansiella riskerna till bolagets CFO

De områden inom finanspolicyen som främst påverkar Anotos hantering av risker är likviditet samt valutapolicyerna.

#### Likviditetspolicy

I enlighet med koncernens finanspolicy görs löpande uppdateringar av koncernens likviditetsbehov. Dessa kassaflödesanalyser ger underlag för löpande likviditetsplanering, placeringar; räntebindningstider m m. Enligt likviditetspolicyen skall tillgänglig likviditet bestå av likvida medel och/eller omsättningsbara värdepapper med en officiell kreditvärdering motsvarande Moody's P1.

#### Valutaexponering och valutapolicy

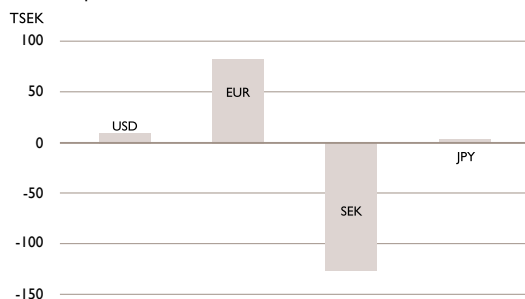
##### Transaktionsexponering

Denna uppkommer när intäkter och kostnader är i olika valutor. Anoto har en stor exponering i dollar, euro och yen, då större delen av faktureringen är i dessa valutor. Anotos valutapolicy under 2009 avseende dessa valutor har varit att säkra nettoflödena för den kommande sexmånadersperioden genom terminskontrakt.

##### Omräkningsexponering

Säkring av omräkningsexponering styrs av koncernens finanspolicy. För närvarande säkras inte omräkningsexponeringen då risken är relativt begränsad. Dock genomförs åtminstone årligen en analys av riskerna för att säkerställa att dessa inte ökar.

Nettoflöden per valuta 2009



#### Känslighetsanalys

Effekten på resultatet före skatt vid 5 procents förändring av växelkurser blir:

USD/SEK	+/- 0,4 MSEK
EUR/SEK	+/- 4,1 MSEK
JPY/SEK	+/- 0,1 MSEK

#### Andra riskområden

Andra områden som omfattas av finanspolicyen är:

- Ränterisker; Anoto har ingen upplåning varför inga ränterisker föreligger.
- Finansieringsrisker
- Garantier och ansvarsförbindelser

#### Övrig riskhantering

##### Kreditrisk

Hanteringen av kreditrisker kan delas in i två delar; kommersiella risker samt finansiella risker. Utöver gjorda avdrag för befarade kundförluster per balansdagen har ingen kommersiell kreditrisk identifierats. Den finansiella kreditrisken hanteras inom koncernens finanspolicy, se Likviditetspolicy ovan.

##### Försäkringsrisk

Årligen görs en översyn av koncernens försäkringsskydd avseende traditionella företagsförsäkringar som sak-, ansvars-, reseförsäkringar etc. Bolagets försäkring för patenttvister löpte ut under 2005 och har inte varit möjlig att förlänga på rimliga villkor. Försäkringsfall anmälda innan försäkringen löpt ut täcks dock av den gamla försäkringen. Bolaget avser teckna ny försäkring avseende patenttvister så snart det låter sig göras på rimliga kommersiella villkor.

##### Patentrisker m m

Anoto förklarar ständigt sin patentportfölj, bland annat genom att ansöka om patent för nya uppfinningar avseende Anotos teknologi i tillägg till tidigare patentansökningar och patent som redan beviljats. Anoto kan inte garantera att samtliga patentansökningar leder till patent eller att våra patent inte kommer att ifrågasättas, ogiltigförklaras eller kringgås. Tredje part har hävdats, och kan även i framtiden hävda, att Anoto gör intrång i deras immateriella rättigheter. Det kan bli kostsamt, tidsödande och ta Anotos krafter i anspråk att försvara sig mot sådana påståenden. Rättsliga tvister kan leda till att Anoto blir tvunget att betala skadestånd eller annan ersättning, modifiera eller utveckla Anotos produkter och teknologi så att de inte gör intrång eller ingå licensavtal. Anoto kan dock inte garantera att sådana licenser kommer att vara tillgängliga överhuvudtaget eller på rimliga villkor.

##### Likviditetsrisk

Anotos likvida tillgångar, i form av likvida medel, uppgick vid utgången av 2009 till 81 MSEK. Koncernen har inte några räntebärande skulder och har heller inte pantsatt kundfordringar, lager eller anläggningstillgångar som säkerhet. Styrelsen för Anoto gör den bedömningen att verksamheten under 2010 kan finansieras med befintliga likvida medel, utan någon upplåning från banker eller andra kreditinstitut. Den osäkra kreditmarknaden och den därmed begränsade tillgången på krediter bedöms inte påverka Anoto. Hur denna begränsning påverkar Anotos kunder kan vi inte uttala oss om.

##### Leverantörsrisk

Anoto har ingen egen produktionsanläggning, utan bolagets produkter och ingående komponenter tillverkas av skilda underleverantörer. Anotos volymer är små, varför det inte är ekonomiskt försvarbart med flera leverantörer för samma komponent eller motsvarande. Skulle någon underleverantör få problem med att fullfölja sina åtaganden eller på annat sätt avbryta samarbetet med Anoto, kan detta medföra förseningar i Anotos möjligheter att leverera pennor till sina kunder.

**Not 5 | Nettoomsättning****Koncernens omsättning per verksamhet fördelat per marknad**

	Koncernen	
	2009	2008
Sverige	41 623	39 278
Övriga EU	57 662	39 537
USA	57 826	40 123
Japan	26 117	7 642
Övriga Asien	12 881	5 260
Övriga världen	9 753	12 135
<b>Totalt</b>	<b>205 862</b>	<b>143 975</b>

**Koncernens omsättning per intäktslag**

	Koncernen	
	2009	2008
Royalty	18 563	15 876
NRE <sup>1)</sup>	8 964	10 182
Licenser	48 948	28 871
Komponenter	21 764	27 495
Pennor	89 270	57 099
Övrigt	18 353	4 452
<b>Totalt</b>	<b>205 862</b>	<b>143 975</b>

<sup>1)</sup> Intäkter kopplade till mjuk- och hårdvaruutveckling för våra partners produkter.

**Koncernens omsättning och bruttoreultat fördelat per tillämpningsområden**

	Nettoomsättning		Bruttoreultat	
	2009	2008	2009	2008
Anoto Products	127 043	84 609	86 720	60 988
Technology & Licensing	63 213	37 121	49 109	23 664
Imaging Technology	15 606	22 245	6 643	13 010
<b>Totalt</b>	<b>205 862</b>	<b>143 975</b>	<b>142 472</b>	<b>97 662</b>

**Not 6 | Medelantal anställda**

	2009		2008	
	Antalet anställda	Varav män	Antalet anställda	Varav män
Moderbolaget <sup>1)</sup>	0	0	11	5
Övriga Sverige	96	68	101	79
USA	8	5	7	4
Japan	9	6	8	5
<b>Totalt</b>	<b>113</b>	<b>79</b>	<b>127</b>	<b>93</b>

<sup>1)</sup> Moderbolaget har sitt säte i Sverige.

**Not 7 | Könsfördelning styrelse och ledning**

	2009		2008	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelse <sup>1)</sup>	5	4	7	6
Ledning Moderbolag	-	-	3	3
Ledning Dotterföretag (Sverige)	6	5	3	2
<b>Totalt <sup>2)</sup></b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>11</b>

<sup>1)</sup> Avser moderbolagets styrelse. <sup>2)</sup> Avser samtliga personer ingående i moderbolagets styrelse samt ledande befattningshavare i koncernbolag.

**Not 8 | Sjukfrånvaro svenska bolag**

ÅLDERSKATEGORI	2009		2008	
	Total frånvaro	Därav över 60 dagar	Total frånvaro	Därav över 60 dagar
Under 30 år	2,35 %	0,00 %	1,13 %	0,00 %
30 - 50 år	3,14 %	37,61 %	2,66 %	34,08 %
Över 50 år	<sup>*)</sup>	<sup>*)</sup>	<sup>*)</sup>	<sup>*)</sup>
Kvinnor	6,36 %	51,83 %	6,43 %	47,58 %
Män	1,30 %	0,00 %	1,12 %	0,00 %
<b>Totalt</b>	<b>2,79 %</b>	<b>34,80 %</b>	<b>2,37 %</b>	<b>30,39 %</b>

\* Redovisas ej på grund av undantagsregeln i lagstiftningen som säger att uppgift inte skall lämnas om antalet anställda i gruppen är högst tio eller om uppgiften kan hänföras till enskild individ. Med grupp avses både kön och ålderskategori.

## NOTER

### Not 9 | Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>LÖNER</b>				
Styrelse och VD	3 991	4 655	1 602	4 355
Andra ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	6 119	5 899	-	2 767
Övriga anställda Sverige	41 001	51 531	-	5 388
Övriga anställda USA	6 438	5 065	-	-
Övriga anställda Japan	7 055	5 255	-	-
	<b>64 604</b>	<b>72 405</b>	<b>1 602</b>	<b>12 510</b>
<b>SOCIALA KOSTNADER</b>				
Styrelse och VD	1 567	1 412	471	1 412
Andra ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	2 234	1 912	-	897
Övriga anställda Sverige	12 883	16 214	-	1 747
Övriga anställda USA	1 139	848	-	-
Övriga anställda Japan	745	247	-	-
	<b>18 568</b>	<b>20 633</b>	<b>471</b>	<b>4 056</b>
<b>PENSIONS-KOSTNADER</b>				
Styrelse och VD	839	913	-	913
Andra ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	1 285	1 530	-	636
Övriga anställda Sverige	9 602	10 400	-	183
Övriga anställda USA	306	251	-	-
Övriga anställda Japan	326	243	-	-
	<b>12 358</b>	<b>13 337</b>	<b>0</b>	<b>1 732</b>
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>95 530</b>	<b>106 375</b>	<b>2 073</b>	<b>18 298</b>
Varav:				
Sverige	79 521	94 166	2 073	18 298
Japan	7 883	6 164	-	-
USA	8 126	5 745	-	-
<b>Totalt</b>	<b>95 530</b>	<b>106 375</b>	<b>2 073</b>	<b>18 298</b>
Löner och andra ersättningar ingår i resultatets delposter enligt följande:				
Försäljningskostnader	40 027	44 571	-	4 483
Administrationskostnader	10 795	12 020	2 073	11 034
Utvecklingskostnader	44 708	49 784	-	2 781
<b>Totalt</b>	<b>95 530</b>	<b>106 375</b>	<b>2 073</b>	<b>18 298</b>

<sup>1)</sup> Ledande befattningshavare är för koncernen 6 (6) personer och moderbolaget 0 (0) personer.

Gentemot VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. VD bibehåller sin lön och förmåner under uppsägningstiden. Vid uppsägning från Bolagets sida som saknar saklig grund enligt 7§ lag (1982:80) om anställningsskydd, har VD rätt till ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner beräknat på den lön som gäller vid tidpunkten för uppsägningen.

Uppsägningstid för övrig ledande personal från företagets sida varierar från sex till nio månader.

Inga avtal har träffats avseende pensionsutfästelser eller motsvarande utöver vad som omfattas av information i noter, vare sig för styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Ingen ledande befattningshavare förutom VD erhåller ekonomisk kompensation utöver uppsägningens lön i händelse av uppsägning. VD och övriga i ledningsgruppen har ett bonustillägg i sitt anställningsavtal. Bonusen baseras på villkor som fastställs av styrelsen och kan maximalt uppgå till 50 % av den fasta årslönen.

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till 35 % av ordinarie lön för verkställande direktören och 15-19 % för andra ledande befattningshavare.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (fastställda av årsstämman 2009)

Ersättningsnivå och ersättningsstruktur för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig. Den totala ersättningen skall vara en avvägd blandning av fast lön, rörlig ersättning, pensions- och sjukförmåner, eventuella övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Ersättningen kan även innehålla aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram.

Den rörliga ersättningen varierar för de olika ledande befattningshavarna och skall i huvudsak vara relaterad till Anotos budget och kan som mest uppgå till femtio procent av den fasta lönen, dock kan verkställande direktörens rörliga ersättning uppgå till högst sjuttiofem procent.

Pensionsförmånerna skall vara konkurrenskraftiga. Verkställande direktören skall ha en premiebaserad pension baserad på trettiofem procent av den fasta lönen. Övriga ledande befattningshavare skall ha en premiebaserad pension med avsättningar motsvarande ITP-planen.

Övriga förmåner, såsom läkarvård och förmånsbil, skall vara konkurrenskraftiga.

Som huvudregel skall samtliga ledande befattningshavare ha en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I undantagsfall skall enskilda ledande befattningshavare kunna ha en ytterligare uppsägningstid om högst tre månader vid uppsägning från Anotos sida. Verkställande direktören skall ha en uppsägningstid om sex månader samt härutöver ett avgångsvederlag om tolv månader vid uppsägning från Anotos sida utan saklig grund.

## Not 10 | Ersättningar till ledande befattningshavare

STYRELSE OCH VD 2009	Lön/arvode	Bonus	Pensionspremie	Övriga ersättningar	Totalt	Årets tilldelning optioner	Värde optioner
Anders Norling	2 541	-	839	300	3 680	-	-
Stein Revelsby	175	-	-	-	175	-	-
Leif Eriksrød	175	-	-	-	175	-	-
Charlotta Falvin	175	-	-	-	175	-	-
Håkan Eriksson	175	-	-	-	175	-	-
Hans Otterling	450	-	-	-	450	-	-
<b>Totalt <sup>1)</sup></b>	<b>3 691</b>	<b>0</b>	<b>839</b>	<b>300</b>	<b>4 830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Total ersättning kan komma från olika bolag inom koncernen.

STYRELSE OCH VD 2008	Lön/arvode	Bonus	Pensionspremie	Övriga ersättningar	Totalt	Årets tilldelning optioner	Värde optioner
Anders Norling	2 855	-	913	300	4 068	-	-
Christer Fähræus	175	-	-	-	175	-	-
Märtha Josefsson	175	-	-	-	175	-	-
Stein Revelsby	175	-	-	-	175	-	-
Håkan Eriksson	175	-	-	-	175	-	-
Bernard Gander	175	-	-	-	175	-	-
Yoshioka Hiroshi	175	-	-	-	175	-	-
Hans Otterling	450	-	-	-	450	-	-
<b>Totalt <sup>1)</sup></b>	<b>4 355</b>	<b>0</b>	<b>913</b>	<b>300</b>	<b>5 568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Total ersättning kan komma från olika bolag inom koncernen.

LEDNING 2009	Lön/arvode	Bonus	Pensionspremie	Övriga ersättningar	Totalt	Årets tilldelning optioner	Värde optioner
Koncernledning	6 119	-	1 285	-	7 404	-	-
<b>Totalt</b>	<b>6 119</b>	<b>0</b>	<b>1 285</b>	<b>0</b>	<b>7 404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

LEDNING 2008	Lön/arvode	Bonus	Pensionspremie	Övriga ersättningar	Totalt	Årets tilldelning optioner	Värde optioner
Koncernledning	5 899	-	1 530	-	7 429	-	-
<b>Totalt</b>	<b>5 899</b>	<b>0</b>	<b>1 530</b>	<b>0</b>	<b>7 429</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## NOTER

### Not 11 | Revisionsarvoden

Totalt har årets resultat belastats med arvoden till bolagets revisorer, KPMG, enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Revision	305	350	205	350
Skatterådgivning	13	-	9	-
Övriga uppdrag	-	252	10	252
<b>Totalt</b>	<b>318</b>	<b>602</b>	<b>224</b>	<b>602</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

### Not 12 | Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Råvaror och förmödenheter	-71 363	-20 893	-	-
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	7 973	-31 369	-	-
Personalkostnader	-95 530	-106 075	-	-
Avskrivningar	-14 454	-15 170	-	-
Övriga omkostnader	-57 923	-43 038	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-1 742	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-231 297</b>	<b>-218 587</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 13 | Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Valutakursvinster	0	3 625	-	-
Resultat från handel med finansiella instrument (derivat)	4 542	-	-	-
Resultat från försäljning av inventarier	120	-	120	-
Övrigt	1 319	1 078	-	40
<b>Totalt</b>	<b>5 981</b>	<b>4 703</b>	<b>120</b>	<b>40</b>

### Not 14 | Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Valutakursförluster	-1 394	-1 742	-7 361	-
<b>Totalt</b>	<b>-1 394</b>	<b>-1 742</b>	<b>-7 361</b>	<b>0</b>

**Not 15 | Avskrivningar**

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår i resultaträkningarnas delposter enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar</b>				
Försäljningskostnader	-5 439	-5 273	-	-
Administrationskostnader	-	-	-124	-119
Utvecklingskostnader	-7 101	-6 886	-	-
<b>Summa avskrivningar immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>-12 540</b>	<b>-12 159</b>	<b>-124</b>	<b>-119</b>
<b>Avskrivningar materiella anläggningstillgångar</b>				
Försäljningskostnader	-638	-1 004	-	-
Administrationskostnader	-443	-697	-116	-116
Utvecklingskostnader	-833	-1 310	-	-
<b>Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-1 914</b>	<b>-3 011</b>	<b>-116</b>	<b>-116</b>
<b>Totalt</b>	<b>-14 454</b>	<b>-15 170</b>	<b>-240</b>	<b>-235</b>

**Not 16 | Finansiella intäkter och kostnader - Koncernen**

	Koncernen	
	2009	2008
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränta på kortfristiga placeringar	394	1 079
Ränta på bankmedel	510	1 318
Övriga ränteintäkter	529	398
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 433</b>	<b>2 795</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-414	-
Kostnad avseende tillgångar/skulder värderade till verkligt värde	-	-5 398
Nedskrivning onoterade aktier	-768	-3 371
Övriga finansiella kostnader	-338	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-1 520</b>	<b>-8 769</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-87</b>	<b>-5 974</b>

**Not 17 | Finansiella poster - Moderbolaget**

	Moderbolaget	
	2009	2008
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränta på kortfristiga placeringar	-	1 017
Ränta på bankmedel	10	131
<b>Summa ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>10</b>	<b>1 148</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Förlust på valutaterminer	-	-1 979
Övriga räntekostnader	-5	-42
<b>Summa räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-5</b>	<b>-2 021</b>
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>5</b>	<b>-873</b>

## NOTER

### Not 18 | Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt <sup>1)</sup>	257	-853	-	-
<b>Totalt</b>	<b>257</b>	<b>-853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Aktuell skatt avser huvudsakligen skatt i utländska dotterföretag.

#### Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Redovisat resultat före skatt	-20 935	-60 050	1 167	945
Skatt enligt gällande skattesats 26,3 % (28 %)	5 506	16 814	-307	-265
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader				
Koncernjusteringar där uppskjuten skatt ej betaktats	1 326	-1 559	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-898	-347	-4	-220
Övriga justeringar	-	-932	-	-
Skatteeffekt avvecklad verksamhet	-	-25578	-3	8
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	4	12 992	-	-
Justering för skatteeffekter i utländska dotterbolag	-1 518	-1 737	-	-
Ökning/minskning av underskott utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4 163	-506	314	477
<b>Redovisat skatt</b>	<b>257</b>	<b>-853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Skattemässiga underskott

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ingående balans	-443 315	-446 564	-28 704	-30 085
Årets skattemässiga resultat	-15 920	2 532	1 168	1 703
Justering p g a ändrad taxering	1 476	717	-	-322
<b>Utgående skattemässigt underskott</b>	<b>-457 759</b>	<b>-443 315</b>	<b>-27 536</b>	<b>-28 704</b>
<b>Nominellt belopp skattefordran 26,3 % (28 %)</b>	<b>120 391</b>	<b>124 128</b>	<b>7 242</b>	<b>8 037</b>

Inga temporära skillnader föreligger.

Nominella belopp av skattefordringar (26,3 %) enligt ovan har värderats till 0 i balansräkningen. Då koncernen fortfarande redovisar negativt resultat, värderas inte det nominella beloppet av skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskott ovan avser svenska bolag och är ej tidsbegränsade.

Ytterligare underskott finns i det japanska dotterföretaget. Dessa underskott beräknas uppgå till drygt 12 MSEK.

## Not 19 | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	139 390	119 256	24 218	24 218
Årets anskaffningar	4 430	20 134	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>143 820</b>	<b>139 390</b>	<b>24 218</b>	<b>24 218</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-112 810	-107 752	-24 218	-24 218
Årets avskrivningar enligt plan	-4 560	-5 058	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-117 370</b>	<b>-112 810</b>	<b>-24 218</b>	<b>-24 218</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>26 450</b>	<b>26 580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 20 | Patent

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	72 884	67 137	13 911	13 886
Årets anskaffningar	4 082	5 901	19	25
Årets utrangeringar	-451	-	-	-
Avyttring av rörelsegren	-	-154	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>76 515</b>	<b>72 884</b>	<b>13 930</b>	<b>13 911</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-44 018	-38 199	-13 236	-13 122
Årets avskrivningar enligt plan	-6 509	-5 838	-117	-114
Årets utrangeringar	175	-	-	-
Avyttring av rörelsegren	-	19	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-50 352</b>	<b>-44 018</b>	<b>-13 353</b>	<b>-13 236</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>26 163</b>	<b>28 866</b>	<b>577</b>	<b>675</b>

## NOTER

### Not 21 | Varumärken

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	514	507	47	47
Årets anskaffning	338	30	22	-
Avyttring av rörelsegren	-	-23	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>852</b>	<b>514</b>	<b>69</b>	<b>47</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-180	-150	-11	-7
Årets avskrivningar enligt plan	-65	-34	-7	-4
Avyttring av rörelsegren	-	4	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-245</b>	<b>-180</b>	<b>-18</b>	<b>-11</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>607</b>	<b>334</b>	<b>51</b>	<b>36</b>

### Not 22 | Övriga immateriella rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 439	-	-	-
Årets anskaffning	-	6 439	-	-
Omklassificering	3 822	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 261</b>	<b>6 439</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-690	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-1 406	-690	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-2 096</b>	<b>-690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>8 165</b>	<b>5 749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Not 23 | Goodwill

	Koncernen	
	2009	2008
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	302 496	298 674
Årets anskaffningar	-	3 822
Omklassificering	-3 822	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>298 674</b>	<b>302 496</b>

Anotos produkter säljs av koncernens samtliga marknadsbolag, d v s koncernen har bara en rörelsegren. Den interna rapporteringen är inriktad på försäljning inom olika verksamhetsområden. Dessa verksamhetsområden utgör dock inte självständiga kassagenererande enheter, varför värdenedgångsprövning av immateriella rättigheter görs baserat på prognostiserade kassaflöden från hela koncernens verksamhet.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för koncernens verksamhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden.

Nyttjandevärdet för goodwill hänförligt till Anoto har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden för en period omfattande 10 år.

Beräkningarna inkluderar inte några kassaflöden efter den tioåriga prognosperioden. Kassaflödet för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget. För år 2-3 baseras kassaflödena på bolagets strategiska plan som är baserad på information från partners och egna bedömningar samt varierar per tillämpningsområde och över tid. Vidare har antaganden om prissänkningar (0-15 %) gjorts. Vid beräkning av nyttjandevärdet för Anoto har diskonteringsränta om 12-15 % efter skatt tillämpats samt olika tillväxtscenarier från och med det fjärde året. Känslighetsanalys visar att om tillväxttakten blir lägre än 12 % per år i genomsnitt över perioden kommer det diskonterade nyttjandevärdet att understiga det bokförda värdet för goodwill. Diskonteringsräntan har satts till bolagets beräknade genomsnittligt vägda kapitalkostnad ("WACC").

## Not 24 | Inventarier &amp; verktyg

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	20 371	15 755	1 049	940
Årets anskaffningar	6 040	5 459	-	109
Avyttring av rörelsegren	-	-1 775	-	-
Justering IB värden	-110	-	-	-
Utrangeringar/avyttringar	-437	-80	-300	-
Omräkningsdifferens	-332	1 012	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25 532</b>	<b>20 371</b>	<b>749</b>	<b>1 049</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-15 092	-11 709	-693	-574
Årets avskrivningar enligt plan	-1 914	-3 550	-113	-119
Avyttring av rörelsegren	-	119	-	-
Justering IB värden	110	-	-	-
Utrangeringar/avyttringar	296	48	170	-
Omräkningsdifferens	252	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-16 348</b>	<b>-15 092</b>	<b>-636</b>	<b>-693</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>9 184</b>	<b>5 279</b>	<b>113</b>	<b>356</b>

## NOTER

### Not 25 | Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2009	2008
Ingående balans	267 194	267 194
Ingående lämnade aktieägartillskott	464 603	464 603
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-464 603	-464 603
<b>Totalt</b>	<b>267 194</b>	<b>267 194</b>

Bolagsnamn	Org.nr.	Säte	Totalt antal andelar	Andel av kapital & röster	Eget kapital	Bokfört värde
Anoto AB	556320-2646	Lund	5 000	89,0 % <sup>1)</sup>	43 238	267 005
Anoto Licensiering AB	556665-4306	Lund	1 000	89,0 % <sup>1)</sup>	97	89
Anoto Administration AB	556591-2481	Lund	1 000	100,0 %	2 302	100
						<b>267 194</b>

I Anoto Group-koncernen finns underkoncerner; i vilka följande bolag ingår:

Anoto Inc., USA  
Anoto Maxell K.K., Japan  
FAB Licensiering AB  
Anoto IP Lic HB  
C Technologies AB

<sup>1)</sup> Övriga 11 % ägs av Anoto Administration AB

### Not 26 | Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2009	2008
Ingående balans	1 640	4 071
Andel i intresseföretags resultat	-	-2 431
Omklassificering <sup>1)</sup>	-1 640	-
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>1 640</b>

<sup>1)</sup> Anoto AB's innehav i Anoto Taiwan har under året, till följd av riktad nyemmission, blivit utspätt och innehavet klassificeras inte längre som intressebolag.

**Not 27 | Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Koncernen	
	2009	2008
Ingående balans	-	3 371
Omklassificering <sup>1)</sup>	1 640	-
Nedskrivning <sup>2)</sup>	-768	-3 371
<b>Totalt</b>	<b>872</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Omklassificering av aktier i Anoto Taiwan.

<sup>2)</sup> Avser nedskrivning av innehavet i Anoto Taiwan (Destiny Wireless, 2008).

Långfristiga värdepappersinnehav är klassificerade i kategorin "Onoterade aktier och andelar".

**Not 28 | Andra långfristiga fordringar**

	Koncernen	
	2009	2008
Ingående balans	28 959	1 118
Tillkommande fordringar	1 021	8 460
Omklassificering <sup>1)</sup>	-8 071	19 381
Inbetalningar <sup>2)</sup>	-19 800	-
Övriga förändringar	-146	-
<b>Totalt</b>	<b>1 963</b>	<b>28 959</b>

<sup>1)</sup> Omklassificering av fordran på ARM Ltd. till kortfristig fordran.

<sup>2)</sup> Fordran på Livescribe Inc. har reglerats under 2009.

**Not 29 | Åldersfördelning kundfordringar**

	2009		2008	
	Brutto	Netto	Brutto	Netto
Ej förfallet	33 340	33 340	15 463	15 463
Förfallna 1 - 30 dagar	10 736	10 736	10 154	10 154
Förfallna 31 - 60 dagar	807	715	1 537	1 537
Förfallna 61 - 90 dagar	1 020	-	1 893	1 893
Förfallna över 90 dagar	4 291	222	5 412	3 517
<b>Totalt</b>	<b>50 194</b>	<b>45 013</b>	<b>34 459</b>	<b>32 564</b>

Värdenedgång på fordringar som på balansdagen var förfallna sedan mer än 90 dagar görs genom individuell bedömning.

Ingen enskild kundfordran överstiger 10 % av totala kundfordringar.

## NOTER

### Not 30 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förutbetalda hyror	1 072	1 370	-	1 370
Förutbetalda leasingavgifter	835	236	-	152
Förutbetalda försäkringspremier	163	-	-	-
Upplupen inkomstränta	-	12	-	-
Upplupen intäkt	1 759	10 741	-	-
Övrigt	2 599	3 168	103	569
<b>Totalt</b>	<b>6 428</b>	<b>15 527</b>	<b>103</b>	<b>2 091</b>

### Not 31 | Avsättningar för produktgarantiåtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ingående balans	800	1 573	-	-
lansspråkta belopp	-77	-21	-	-
Nya avsättningar	668	748	-	-
Outnyttjade belopp som återförts	-685	-1 500	-	-
<b>Totalt</b>	<b>706</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 32 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Semesterlöneskuld	3 272	3 911	-	472
Skuld sociala avgifter	2 635	1 342	241	239
Löneskatteskuld	2 526	2 363	186	511
Upplupna löner och arvoden	1 787	5 452	767	4 150
Omvärdering valutaterminer	-	3 892	-	-
Förutbetalda intäkter	4 155	-	-	-
Övrigt	5 971	4 253	648	620
<b>Totalt</b>	<b>20 346</b>	<b>21 213</b>	<b>1 842</b>	<b>5 992</b>

**Not 33 | Aktierelaterade ersättningar**

Inom ramen för ett incitamentsprogram har moderbolaget och vissa dotterbolag sedan 1998 i olika former ställt ut optionsrätter. Nedan specificeras de aktuella optionsprogrammen.

Optionsprogram	Antal optioner	Aktier/ option	Antal aktier	Teckningskurs SEK	Teckningstid t o m	Fullt utnyttjat tillförs MSEK
Program I	585 000	1	585 000	18,00	10-03-31	10,5
Varav ledande befattningshavare (samtliga i dotterbolag)	160 000		160 000			

Vid bolagsstämman den 15 maj 2007 fick styrelsen ett mandat att ge ut 650 000 optioner, s k personaloptioner. Av dessa fanns vid årets slut 440 000 optioner som reserverats för personalen samt 145 000 optioner som reserverats för bolaget som hedge för sociala kostnader. Villkoren för dessa personaloptionerna var att de kunde utnyttjas under tiden 1 september 2009 till 31 mars 2010 samt att optionerna är knutna till anställningen. Ytterligare villkor var att tilldelning skulle ske med 50 % vardera för åren 2007 respektive 2008 förutsatt att respektive års budget uppnåddes. Då de interna budgetmålen inte infriades har heller ingen tilldelning skett.

Verkligt värde för varje utställd option är beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Om alla programmen utnyttjas fullt ut, uppgår den totala utspädningen per 2009-12-31 till ca 0,5 %. Inga program bedöms ha ett värde per 2009-12-31. Utspädningsexponeringen och optionsprogram som bedöms ha ett värde kan ha förändrats fram till det datum som denna årsredovisning distribueras.

Den verkliga kostnaden för optionerna är 0 kr. I enlighet med IFRS har resultatet för året belastats med 150 TSEK.

**Förändring i utestående optionsprogram under året**

	2009		2008	
	Antal optioner	Vägd teckningskurs	Antal optioner	Vägd teckningskurs
Utestående optioner vid periodens början	585 000	18	3 515 500	24,41
Förfallna under perioden	-	-	-2 930 500	24,36
<b>Utestående vid periodens slut</b>	<b>585 000</b>	<b>18,00</b>	<b>585 000</b>	<b>18,00</b>
Inlösningsbara vid periodens slut	0		0	

<sup>\*)</sup> Ingen inlösen av optioner har skett under 2008 eller 2009.

**Not 34 | Väsentliga leasingkostnader**

Koncernen har inga finansiella leasingåtaganden. Omfattningen av inventarier som disponeras inom ramen för operationella leasingavtal är beloppsmässigt ringa. Koncernens åtagande avseende hyrda lokaler uppgår för perioden 2010 till 7 011 TSEK och för perioden 2011-2013 till 19 548 TSEK.

**Not 35 | Ställda panter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Spärrade bankmedel	12 591	8 542	-	-

Avser spärrade bankmedel såsom säkerhet för rembursar och garantier utställda till förmån för koncernens underleverantörer.

**Not 36 | Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Eventualförpliktelse för dotterbolag	-	-	-	-
Eventualförpliktelse övriga	888	4 721	-	-
<b>Totalt</b>	<b>888</b>	<b>4 721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTER

### Not 37 | Finansiella instrument

	Låne- och kundfordringar	Investeringar som hålles till förfall	Innehav för handelsändamål <sup>1)</sup>	Onoterade aktier och andelar	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>KONCERNEN 2009</b>						
Finansiella placeringar	-	-	-	872	872	872
Långfristiga fordringar	1 963	-	-	-	1 963	1 963
Kundfordringar	45 013	-	-	-	45 013	45 013
Övriga fordringar	-	-	504	-	504	504
Kortfristiga placeringar och värdepappersinnehav	-	-	-	-	0	0
<b>Tillgångar</b>	<b>46 976</b>	<b>0</b>	<b>504</b>	<b>872</b>	<b>48 352</b>	<b>48 352</b>
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	31 007	31 007	31 007
Leverantörsskulder	-	-	-	12 023	12 023	12 023
Övriga skulder	-	-	-	4 344	4 344	4 344
Orealiserat resultat valutaterminer	-	-	-	-	0	0
<b>Skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47 374</b>	<b>47 374</b>	<b>47 374</b>

	Låne- och kundfordringar	Investeringar som hålles till förfall	Innehav för handelsändamål <sup>1)</sup>	Onoterade aktier och andelar	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>KONCERNEN 2008</b>						
Finansiella placeringar	-	-	-	-	0	0
Långfristiga fordringar	28 959	-	-	-	28 959	28 959
Kundfordringar	32 564	-	-	-	32 564	32 564
Övriga fordringar	-	-	-	-	0	0
Kortfristiga placeringar och värdepappersinnehav	-	36 185	-	-	36 185	36 185
<b>Tillgångar</b>	<b>61 523</b>	<b>36 185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97 708</b>	<b>97 708</b>
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	41 891	41 891	41 891
Leverantörsskulder	-	-	-	12 034	12 034	12 034
Övriga skulder	-	-	3 892	23 979	27 871	27 871
<b>Skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 892</b>	<b>77 904</b>	<b>81 796</b>	<b>81 796</b>

<sup>1)</sup> Avser i sin helhet terminskontrakt i utländsk valuta. Dessa är värderade till verkligt värde.

Anoto Group-koncernen har som policy att valutasäkra nettoflödet i EUR, USD och JPY för 6 månader i taget. Denna valutasäkring sker i form av terminskontrakt. Terminskontrakt värderas på balansdagen till verkligt värde. Vid utgången av 2009 fanns terminskontrakt uppgående till TEUR 6 300, TUSD 1 000 samt TJPY 200 000.

#### Upplysningar om hur verkligt värde bestäms

Koncernen 2009

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Kortfristig fordran - derivat	-	504	-	504

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbar på marknaden



**Not 38 | Försäljning av verksamhet****KONCERNEN**

I december 2008 såldes aktierna i dotterbolaget Logipard AB samt delar av Anotos verksamhet inom Imaging Technology till ARM Ltd.

<b>Resultat från försäljning av verksamhet, återlägges i kassaflöde</b>	
Försäljningspris*	76 400
Nedskrivning immateriella tillgångar i koncernen	-2 784
Försäljningsomkostnader	-2 229
	<b>71 387</b>
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	
Nettoomsättning avvecklad verksamhet	38 229
Kostnad sålda varor/tjänster avvecklad verksamhet	-5 949
<b>Bruttoresultat avvecklad verksamhet</b>	<b>32 280</b>
Forsknings- och utvecklingskostnader avvecklad verksamhet	-12 315
<b>Resultat avvecklad verksamhet</b>	<b>19 965</b>
<b>Total resultat effekt avvecklad verksamhet</b>	<b>91 352</b>
<b>Kassaflöde från försäljning av verksamhet</b>	
Nedskrivning	2 784
Likvida medel i Logipard AB vid försäljningstidpunkt	-200
	<b>2 584</b>
<b>Summa återlägges i Rapport över förändringar i kassaflöde</b>	<b>93 936</b>

\* 90 % av försäljningslikviden utbetald vid undertecknande av avtal, resterande 10 % betalas ut under 2010.

Nettotillgångarna i Logipard AB uppgick vid försäljningstidpunkten till:

	2008-12-15
Immateriella tillgångar	1 922
Materiella tillgångar	1 499
Kundfordringar	6 301
Övriga fordringar	608
Likvida medel	200
Förskott från kunder	-3 238
Leverantörsskulder	-1 070
Övriga kortfristiga skulder	-2 741
<b>Nettotillgångar</b>	<b>3 481</b>

**Not 39 | Närstående**

Sammanställning över närståendetransaktioner

**KONCERNEN**

Inga transaktioner har gjorts med närstående i koncernen.

MODERBOLAGET		Försäljning av	Inköp av varor		Fordran på	Skuld till
Närståenderelation		varor och tjänster	och tjänster	Övrigt	närstående per	närstående per
					31 december	31 december
Dotterföretag	2009	9 126	-	-17 280	154 731	-
Dotterföretag	2008	30 044	-	41 366	162 885	-

Avseende transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning hänvisas till Not 10.

## NOTER

### Not 40 | Eget kapital

---

#### Omräkningsreserv

	2009	2008
Akkumulerad omräkningsreserv vid årets början	-152	-3 063
Årets förändring av omräkningsreserv	34	2 911
<b>Akkumulerad omräkningsreserv vid årets slut</b>	<b>-118</b>	<b>-152</b>

#### Kapitalhantering

Anoto-gruppen har sedan dess bildande 1999 verkat för att utveckla en digital penna som möjliggör att text skriven med en digital penna kan överföras digitalt till en dator eller motsvarande. Utvecklingskostnaderna har varit betydande och sedan 1999 har sammanlagt ca 1 600 MSEK inbetalts som kapital till bolaget av dess aktieägare. Bolagets mål är att skapa en lönsam utveckling och att i framtiden kunna ge avkastning på insatt kapital genom att lämna utdelning. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning och föreslår ej heller någon utdelning till Årsstämman 2010. Bolaget har inga uttalade mål avseende utdelning, soliditet eller andra kapitalmätt, annat än att verka för att bolaget skall kunna uppvisa en god lönsamhet och positiva kassaflöden. När stabil lönsamhet har uppnåtts, kommer mål för utdelning och soliditet m m att fastställas.

### Not 41 | Händelser efter balansdagen

---

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Lund den 25 mars 2010

Stein Revelsby

Hans Otterling  
Ordförande

Håkan Eriksson

Leif Eriksrød

Charlotta Falvin

Anders Norling  
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2010  
KPMG AB

Eva Melzig Henriksson  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Anoto Group AB (publ.)

Organisationsnummer 556532-3929

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Anoto Group AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-54.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verk-

ställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 25 mars 2010

KPMG AB

Eva Melzig Henriksson  
Auktoriserad revisor

## Rapport om bolagsstyrning för år 2009

Verksamheten i Anoto Group AB (publ.) regleras av bolagsordningen och den svenska aktiebolagslagen. Eftersom aktien i Anoto är marknadsnoterad på NASDAQ OMX Stockholm tillämpar bolaget även NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter.

Sedan den 1 juli 2008 tillämpar Anoto den svenska koden för bolagsstyrning, som kräver att en årlig rapport över bolagsstyrningsfrågor avges. Bolagsstyrningsrapporten är inte granskad av Anotos revisorer och är inte del av Anotos årsredovisning för 2009.

### Bolagsstyrningens struktur

Anoto styrs och kontrolleras av flera organ.

Aktieägarna utövar sin rösträtt på årsstämman genom att utse styrelseledamöter, externa revisorer och fatta beslut i andra frågor såsom fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt hur valberedningen ska utses.

Valberedningen föreslår styrelseledamöter, styrelseordförande och externa revisorer. I koden för bolagsstyrning, men inte i aktiebolagslagen, är valberedning ett krav.

Styrelsen utser verkställande direktör, ansvarar för utvecklingen av en långsiktig strategi samt övervakar och utvärderar Anotos verksamhet. Några av styrelsens uppgifter utförs delvis av ersättningskommittén och revisionskommittén.

Verkställande direktören leder och ansvarar för det dagliga arbetet på Anoto i enlighet med instruktioner och riktlinjer från bolagets styrelse.

De externa revisorer som utses av aktieägarna på årsstämman granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och ledningens förvaltning.

### Årsstämma

Vid årsstämman utövar aktieägare i Anoto sin rätt att utse styrelseledamöter. Stämman fattar också beslut i de övriga frågor som regleras i aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Årsstämman hålls i Lund, normalt under den första hälften av maj månad. Kallelsen till den årliga bolagsstämman, och dagordning för densamma, publiceras på Anotos webbplats och i Dagens

Nyheter och Post- och Inrikes Tidningar (Sveriges officiella kungörelseorgan). Dessutom publiceras i Sydsvenska Dagbladet information om tid och plats för årsstämman samt om hur dagordningen kan beställas.

Allt informationsmaterial till årsstämman finns tillgängligt både på svenska och engelska. Bolagsstämman hålls på svenska. Aktieägarnas sammansättning har inte varit sådan att det bedömts finnas skäl att hålla stämman på engelska.

### ÅRSSTÄMMAN 2009

Årsstämman år 2009 hölls i Lund den 14 maj 2009. Från styrelsen närvarade Hans Otterling, Christer Fåhraeus och Stein Revelsby. På årsstämman närvarade även Anotos externa revisorer och valberedningens ordförande.

På årsstämman fattades följande beslut:

- Årsredovisningen presenterades; resultaträkningen och balansräkningen fastställdes. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet. Ingen utdelning till aktieägarna.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes styrelseledamöterna Hans Otterling, Stein Revelsby och Håkan Eriksson samt utsågs Leif Eriksrød och Charlotta Falvin till nya styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Christer Fåhraeus, Märtha Josefsson, Bernard Gander och Hiroshi Yoshioka hade avböjt omval. Hans Otterling omvaldes till ordförande.
- Stämman antog valberedningens förslag till hur enskilda medlemmar i valberedningen ska utses och hur valberedningens arbete ska bedrivas.
- Styrelsen bemyndigades att vid ett eller flera tillfällen före nästa ordinarie bolagsstämma besluta om nyemission av sammantaget högst 12.000.000 aktier mot bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor som medför en avvikelse från aktieägares företrädesrätt.
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare antogs enligt förslag från styrelsen.

### ÅRSSTÄMMA 2010

Anotos årsstämma hålls den 5 maj 2010 i Lund.

### VALBEREDNING

På årsstämman 2009 beslöts, i enlighet med förslag från valberedningen, att ge ordföranden i uppdrag att kontakta tre av bolagets större aktieägare enligt aktieägarförteckning per slutet av september 2009 och be dem att senast sex månader före årsstämman 2010 utse var sin representant att tillsammans med honom utgöra valberedning tills en ny valberedning utsetts. Valberedningen ska utse en ordförande. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska inte vara ledamöter i styrelsen för Anoto.

Den 6 november 2009 presenterades den valberedning som bildats inför årsstämman 2010: Leif Eriksrød (Essensor AS; valberedningens ordförande), André Løvestam (Norden Technology AS),

Paddy Padmanbhan (DoubleDay Holdings) och Hans Otterling, styrelseordförande. Bolagets tre största aktieägare har förklarat att bakgrunden till att styrelseledamoten Leif Eriksrød utsetts till ordförande i valberedningen är att han är lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Valberedningen ska förbereda och lämna förslag till följande inför årsmötet år 2010:

1. Ordförande för årsstämman
2. Styrelseordförande och övriga styrelseledamöter
3. Styrelsearvodet
4. Arvodet till revisorer
5. Valberedning inför årsstämman år 2011

Valberedningens förslag ska framgå av kallelsen till årsstämman 2010 och även publiceras på företagets webbplats.

### Styrelse

Styrelsen, som utser verkställande direktör, bär det yttersta ansvaret för Anotos verksamhet och ledning. Enligt Anotos bolagsordning ska styrelsen ha minst tre och högst åtta ledamöter och högst fem suppleanter. Information om styrelsens ledamöter och deras arvoden finns på sidan 41 i årsredovisningen. Samtliga styrelseledamöter är fristående från Anotos ledning. De är också oberoende i förhållande till Anoto. Samtliga ledamöter utom Leif Eriksrød är oberoende till de största aktieägarna i Anoto.

### ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en arbetsordning som beskriver tillvägagångssätt och uppgifter för styrelsen, revisionskommittén och valberedningen. Denna arbetsordning påverkar dock inte i något avseende det ansvar som styrelsen och/eller enskilda styrelseledamöter har enligt tillämplig lag och NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Arbetsordningen revideras och antas minst en gång per år.

### STYRELSENS ARBETE UNDER 2009

Styrelsen för Anoto Group AB består av fem ledamöter utsedda vid årsstämman den 14 maj 2009. Hans Otterling har varit styrelsens ordförande. På styrelsens möten deltar verkställande direktören och ekonomidirektören. Chefsjuristen är styrelsens sekreterare. När så bedöms lämpligt, deltar företagets medarbetare som föredragande i sakfrågor som rör deras kompetensområden.

Styrelsen utvärderar fortlöpande Anoto samt dess verkställande direktör och ledning.

Styrelsen hade femton protokollförda möten under 2009, varav elva var planerade enligt styrelsens årsplanering. Följande huvudfrågor behandlades utöver styrelsens löpande arbete med direktiv för och uppföljning av verksamheten inklusive budget, affärläge och strategier:

- Februari: Genomgång av kvartals- och årsbokslut med bolagets revisor
- Maj: Genomgång av kvartalsbokslut samt konstituerande möte med den av årsstämman valda styrelsen

- Juni: Strategin för Anoto
- Augusti: Genomgång av kvartalsbokslut och diskussion kring bolagets inriktning
- November: Fortsatt genomgång av kvartalsbokslut och diskussion kring bolagets inriktning
- December: Fastställande av budget för 2010

Inför möten skickas normalt underlag ut ca en vecka i förväg.

Verkställande direktören lämnar skriftlig rapport till styrelsen en gång i månaden. Styrelsen har två kommittéer – revisionskommittén och ersättningskommittén – som förbereder ärenden åt styrelsen och i vissa fall fattar beslut efter delegering från styrelsen.

Ledamöternas deltagande i styrelse- och kommittémöten anges nedan:

Styrelseledamot:	Antal styrelsemöten:	Antal möten med revisionskommittén:
Hans Otterling	15/15	1/1
Christer Fåhraeus*	6/6	1/1
Märtha Josefsson*	6/6	1/1
Stein Revelsby	14/15	1/2
Bernard Gander*	3/6	
Håkan Eriksson	8/15	0/1
Hiroshi Yoshioka*	2/6	
Leif Eriksrød**	9/9	1/1
Charlotta Falvin**	8/9	0/1

\*) Styrelseledamot till årsstämman den 14 maj 2009

\*\*\*) Styrelseledamot invald vid årsstämman den 14 maj 2009

### REVISIONSKOMMITTÉN

Frågor rörande revision, dess inriktning och planläggning handläggs av revisionskommittén som efter årsstämman 2009 består av hela styrelsen med Leif Eriksrød som ordförande. Revisionskommittén får också rapporter från bolagets revisor. Under 2009 hade revisionskommittén två protokollförda möten. Revisorn har vid dessa möten presenterat planeringen av årets revision, diskuterat riskbedömningar samt avrapporterat genomförda granskningar.

Revisionskommitténs arbete rapporteras till styrelsen av kommitténs ordförande vid det styrelsemöte som följer närmast efter kommitténs möte.

### ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ersättningskommittén – som består av hela styrelsen med Stein Revelsby som ordförande – handlägger frågor om ersättning till verkställande direktören och ledningen samt incitamentsprogram. Kommittén hade ett möte under 2009.

Ersättningskommitténs arbete har bedrivits fortlöpande under styrelsearbetet.

Vid den ordinarie bolagsstämman år 2009 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

### Verkställande direktör och ledning

I ledningsgruppen, som leds av verkställande direktören, ingår sex personer (se årsredovisningen på sidan 60). Verkställande direktören och ledningsgruppen leder Anotos dagliga verksamhet.

### Intern kontroll

I enlighet med aktiebolagslagen och koden för bolagsstyrning är det styrelsen som ansvarar för den interna kontrollen. I detta avsnitt om intern kontroll ligger fokus på den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen. Med tanke på Anotos storlek har styrelsen bedömt att det inte finns behov av en intern kontrollavdelning eller -funktion. Anotos ekonomiafdelning anses kunna utföra den internkontroll som krävs, i samarbete med de externa revisorerna.

### KONTROLLMILJÖ

Företagskulturen på Anoto uppmuntrar personalen till egna initiativ samtidigt som medarbetarna tar ansvar för att de strategiska mål som satts upp för Anoto uppfylls. Företagskulturen bygger på förtroende och personligt ansvarstagande. Varje medarbetare har en arbetsbeskrivning som anger arbetsuppgifter, ansvarsområden och befogenheter.

Anoto har ett öppet klimat som innebär att alla medarbetare när som helst kan ta upp frågor direkt med verkställande direktören eller någon annan i ledningsgruppen.

Inom specifika områden har verkställande direktören fastställt riktlinjer och policys som de anställda måste följa.

Anoto har infört en uppförandekod för Anoto och dess leverantörer. I uppförandekoden beskrivs Anotos krav med avseende på etik, barnarbete och miljö.

En detaljerad delegationsordning har fastställts med väldefinierade nivåer för attestering och beslutsrätt. Delegationsordning tillämpas i hela Anoto.

### RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utförs för att identifiera, kartlägga och mäta huvudorsakerna bakom olika risker. De viktigaste riskfaktorerna vad gäller den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen identifieras på koncern- och företagsnivå samt på regional nivå. I riskbedömningen ingår risken för olämpliga åtgärder och bedrägeri. Resultatet av riskbedömningen leder fram till åtgärder och uppgifter som stödjer den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen.

### KONTROLLÅTGÄRDER

Styrelsen har infört ett system för kontroll- och riskhantering utifrån styrelsens arbetsordning. Här ingår även instruktioner till verkställande direktören och de rapporter som ska tas fram för styrelsen – samt en finanspolicy. Reglerna i detta system utgör ramverket för den interna kontrollen.

De processer och system som Anoto tillämpar för att säkerställa en effektiv intern kontroll är utformade i syfte att hantera och begränsa riskerna för betydande felaktigheter i rapporteringen av ekonomiska data, så att både strategi- och verksamhetsbeslut bygger på korrekt ekonomisk information.

Arbetet med att kontrollera den löpande verksamheten utförs av verkställande direktören och ledningsgruppen. Särskilda riktlinjer styr befogenheten att fatta beslut i olika frågor. Det finns även en rad mötesforum (ledningsgruppsmöten, styrkommittéer etc.) där frågor som rör kontrollen av verksamheten tas upp och där man effektivt kan styra verksamheten mot den fastställda strategin för bolaget.

### ÖVERVAKNING

Såväl generella som specifika kontrollåtgärder genomförs för att förhindra, upptäcka och åtgärda eventuella fel och avvikelser. Kontrollorganisationens kvalitet och effektivitet utvärderas fortlöpande av verkställande direktören. Ekonomidirektören deltar aktivt i rekryteringen av all mer kvalificerad kontrollpersonal.

Verkställande direktören och ekonomidirektören rapporterar fortlöpande till styrelsen om koncernens ekonomiska situation, prestationer och eventuella riskområden. Anotos externa revisorer närvarar vid minst två styrelsemöten årligen. Vid dessa möten presenterar revisorerna sina bedömningar och iakttagelser gällande affärsprocesser, redovisning och rapportering. Styrelseordföranden och ordföranden för revisionskommittén har regelbunden kontakt med revisorerna.

Styrelsen övervakar fortlöpande Anotos ekonomiska utveckling med hjälp av omfattande rapporter och information från ekonomidirektören vid alla styrelsens möten. Återkommande uppföljning och en hög grad av transparens i rapportmaterial och ekonomiprocesser säkerställer att bolagets finanspolicy efterföljs, så att eventuella brister i det interna kontrollsystemet kan upptäckas i god tid.

En månatlig ledningsrapport avges för varje tillämpningsområde och geografiskt område. Rapporten följs upp med linjecheferna. I den interna kontrollen ingår även detaljerade årsbudgetar uppdelade på tillämpningsområden, geografiska områden och kostnadsställen. Prognoser avges tre gånger per år, i maj, augusti och november. Prognoseerna är uppställda i linje med årsbudgeten. I december fastställer styrelsen budgeten för det kommande året.

Förutom med budget och prognoser arbetar Anotos ledningsgrupp fortlöpande med övergripande strategiska scenarier för tre år framåt.





**HANS OTTERLING**

Styrelseordförande  
Oberoende  
Född 1961

Styrelsemedlem sedan 2006

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelsemedlem i EpiServer AB, Climatewell AB, Tobii Technology AB samt i Svenska Riskkapital föreningen.

**Innehav:** 100 000 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** MBA, University of Massachusetts, School of Management, Amherst, MA, USA och Handelshögskolan i Stockholm.



**HÅKAN ERIKSSON**

Styrelsemedlem  
Oberoende  
Född 1961

Styrelsemedlem sedan 2006

**Övriga uppdrag:** Styrelsemedlem i Vestas AS.

**Innehav:** 0 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Master of Science, Electrical Engineering, Linköpings Universitet. Honorary PhD, Linköpings Universitet.



**STEIN O REVELSBY**

Styrelsemedlem  
Oberoende  
Född 1962

Styrelsemedlem sedan 2005

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande och VD för Norden Technology AS (Norden Technology AS äger 9,5 miljoner aktier i Anoto Group AB), styrelsemedlem i GammaMedica-Ideas Inc., industriell rådgivare till Capman plc.

**Innehav:** 900 000 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** MBE, Handelshøyskolen BI.



**CHARLOTTA FALVIN**

Styrelsemedlem  
Oberoende  
Född 1966

Styrelsemedlem sedan 2009

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelsemedlem i Axis AB.

**Innehav:** 0 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Lunds Universitet.



**LEIF ERIKS R ØD**

Styrelsemedlem  
Anses inte oberoende i förhållande till större aktieägare  
Född 1970

Styrelsemedlem sedan 2009

**Övriga styrelseuppdrag:** CEO of Essensor AS. Essensor AS owns 15,5 million shares in Anoto Group AB.

**Innehav:** 109 000 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshøyskolen BI.

## KONCERNLEDNING



### ANDERS NORLING

VD, Anoto Group AB

Född 1951

Anställd sedan 2006

**Aktieinnehav:** 250 000 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Civilingenjör, Linköpings universitet.



### ANDERS WIDESJÖ

CFO, Anoto Group AB

Född 1951

Anställd sedan 2008

**Aktieinnehav:** 30 000 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.



### LARS HERMANSEN

EVP Sales & Marketing, Anoto Group AB

Född 1958

Anställd sedan 2006

**Aktieinnehav:** 50 000 personaloptioner i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet.



### EBBA ÅSLY FÅHRAEUS

VP Sales & Marketing, Anoto Group AB

Född 1963

Anställd sedan 2000

**Aktieinnehav:** 50 000 personaloptioner och 35 900 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.



### MAGNUS HOLLSTRÖM

EVP Technology Licensing, Anoto Group AB

Född 1969

Anställd sedan 2001

**Aktieinnehav:** 10 000 personaloptioner och 57 833 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola.



### TORGNY HELLSTRÖM

Senior Vice President & General Counsel, Anoto Group AB

Född 1958

Anställd sedan 2004

**Aktieinnehav:** 50 000 personaloptioner och 20 000 aktier i Anoto Group AB.

**Utbildning:** Jur kand, Stockholms universitet.



## Kallelse till årsstämma 2010 i Anotos lokaler på Traktorvägen 11 i Lund

Årsstämman hålls i Lund den 5 maj kl. 16:00 i Anotos lokaler på Traktorvägen 11 i Lund. Aktieägare som avser att delta i stämman skall anmäla detta till bolaget på något av följande sätt:

- \* Tel 046-540 12 00, fax 046-540 12 02
- \* E-post AGM.2010@anoto.com
- \* Per post till Anoto Group AB, Box 4106, 227 22 Lund

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 28 april kl. 12:00. För att få rätt att delta måste aktieägare också senast den 28 april vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast onsdagen den 28 april hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn. Var vänlig att vid anmälan ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska denna insändas till bolaget före årsstämman.

### Ekonomisk information

Anoto Groups ekonomiska information lämnas på svenska och engelska. Rapporterna kan enklast hämtas på Anoto Groups hemsida [www.anoto.com](http://www.anoto.com) eller genom beställning via e-post: [AGM.2010@anoto.com](mailto:AGM.2010@anoto.com), eller per telefon 046-540 12 00. För räkenskapsåret 2010 lämnar Anoto Group AB ekonomiska rapporter enligt följande:

Delårsrapport första kvartalet	5 maj 2010
Delårsrapport andra kvartalet	3 augusti 2010
Delårsrapport tredje kvartalet	9 november 2010
Bokslutskommuniké 2010	4 februari 2011



Anoto Group grundades 1999 och har skapat det första kommersiella systemet för digital penna och papper. Anoto är idag världsledande inom digital penn- och pappersteknologi, en teknologi som möjliggör snabb och pålitlig överföring av handskrivna text och illustrationer till digitalt format, inte bara från papper utan även från ytor såsom whiteboards, glas och LCD-skärmar.

Anoto verkar genom ett globalt partnersätverk som fokuserar på användarvänliga formulärlösningar för effektiv insamling, överföring och lagring av data inom olika affärsområden som till exempel Hälso- och sjukvård, Bank & finans, Transport & logistik, Facility management och Utbildning. Anotos mer än 300 partners finns på alla kontinenter och i fler än 50 länder.

Att skydda sina uppfinningar är centralt för Anoto och företaget har idag fler än 300 patent och 260 patentansökningar.

Anoto Group har cirka 110 anställda. Huvudkontoret ligger i Lund och företaget har även kontor i Boston och Tokyo. [www.anoto.com](http://www.anoto.com)

*Anoto*

**Anoto Group AB**

Traktorvägen 11  
226 60 LUND  
Sverige  
Tel +46 46 540 12 00  
Fax +46 46 540 12 02

**Anoto Inc.**

200 Friberg Parkway, Suite 3001  
Westborough, MA 01581  
USA  
Tel +1-508-983-9550  
Fax +1-508-983-9551

**Anoto-Maxell K.K.**

7F Dai-3 Nishi Aoyama Bldg.  
1-8-1 Shibuya, Shibuya-ku Tokyo  
Japan 150-0002  
Tel +81 (0)3-5774-1212  
Fax +81 (0)3-5774-1211

**C Technologies AB**

Traktorvägen 11  
226 60 LUND  
Sverige  
Tel +46 46 540 12 00  
Fax +46 46 540 12 02